



## עיריית כפר סבא אגף הכספים

MUNICIPALITY OF KFAR-SABA

07 מרץ 2013  
כ"ה אדר תשע"ג  
סימוכין: 7853

### פרוטוקול מישיבת ועדת כספים מיום: 7.3.2013

| משתתפים: | יהודה בן חמו   | ראש העיר        |
|----------|----------------|-----------------|
|          | צביקה צרפתי    | מ"מ וס/ראש העיר |
|          | ד"ר אמיר גבע   | חבר הוועדה      |
|          | יאיר אברהם     | חבר הוועדה      |
|          | אורן כהן       | חבר הוועדה      |
|          | עקב אביסל      | חבר הוועדה      |
|          | אהוד יובל לוי  | חבר הוועדה      |
|          | אתי גן אל      | חברת הוועדה     |
| חסרים:   | אמיר קולמן     | חבר הוועדה      |
|          | איציק יואל     | חבר הוועדה      |
|          | שמעון פרץ      | חבר הוועדה      |
| נוכחים:  | אשל ארמוני     | מנכ"ל העירייה   |
|          | שרון גמזו שורר | יועצת משפטית    |
|          | שגיא רובל      | גזבר העירייה    |
|          | צבי אפרת       | עוזר גזבר       |
|          | מר מניססקין    | מזכירת ועדה     |

#### על סדר היום:

1. דיון בדו"ח רבעוני יוני 2012 וספטמבר 2012
2. העברות מסעף לסעף מס' 6 לשנת 2012
3. העברות מסעף לסעף מס' 1 לשנת 2013
4. העברות מסעף לסעף תבר"ים מס' 1 לשנת 2013.

#### 1. דיון בדו"ח רבעוני יוני 2012 וספטמבר 2012

שגיא רובל - דיון בנוגע לשני הדוחות הרבעוניים, האחד דו"ח סקור ללא שיעורייס, הובא לפני הסקורה, מטעם משרד הפנים, מוצג לכם לדיון. הדו"ח חשויים בעודף של 1.4 מיליון ₪.

הדו"ח השני הינו דו"ח מספר שלוש, הרבעון בסדר, מסווייס בתורה של 3.7 מיליון ₪.

#### 2. העברות מסעף לסעף מס' 6 לשנת 2012

שגיא רובל - העברות מסעף לסעף מס' 6, העברת המאזנים למבקר, אני סבור שיש מקום להביא את ההעברות עד סגירת הדוחות הכספיים, זה נוהל העבודה.

כפר סבא



יציאת 135, כפר סבא 44100 ת.ד. 25, פקס 09-7649263, דפדפן 09-7649263  
135 Weizman St., Kfar Saba 44100, P.O.B 25, ISRAEL Tel. 09-7649263/7, 09-7649263  
דוא"ר: gizbar@ksaba.co.il email: gizbar@ksaba.co.il Internet: www.kfar-saba.muni.il

המיליון 2013



החלטה:

בעד : יחידה בן חמון, צביקה צרפתי, אמיר גבע, יאיר אברום, אורן כהן, יעקב אביטל, אתי גן-אל  
נגד : אהוד יובל לוי

3 העברות מסעף לסעיף מס' 1 לשנת 2013

שגיא רובל – חלקם התאמות כתוצאה מעדכונים, או מעדכנים בהתאם, לשם התנהלות שוטפת בעיקר סכומים קטנים.

אתי גן-אל – בנגע ליינעץ ארנוני, האם לא יעיל יותר לקחת עובד נוסף?

שגיא רובל – בפרויקטים לתקופה קצובה ושכרדשת בהם התמקצעות מיוחדת מעדכונים לקולט יושב מקצועי וחיצוני.

אשל ארמוני – בנושא השירות השאיפה היא לשפר, בתחום הסכנוולוגיה, תהליכי עבודה, תרבות ושירות. דוגמה לכל השיפור באגף החנוסה.

החלטה:

בעד : יחידה בן חמון, צביקה צרפתי, אמיר גבע, יאיר אברום, אורן כהן, יעקב אביטל, אתי גן-אל  
נגד : אהוד יובל לוי

4. העברות מסעף לסעיף תבר"מ מס' 1 לשנת 2013

החלטה:

אשר פה אחד.

1  
שגיא רובל  
גורן עיריית כפר-סבא

25.7.13



[illegible]

**LIKALU**

[illegible]

10/10/14

[illegible]

**FILED CGL OCT 2**

2012 ז'אב 6, סא ליאלי ליאלי ליאלי

[illegible]

LIANHUA

[illegible]



[illegible]

[illegible]

[illegible]

| תוצאות     |                    |            |            |            |            |            |                    |            |            |            |            |
|------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|
| הוצאות     |                    |            |            |            |            | הכנסות     |                    |            |            |            |            |
| מספר       | תיאור              | מחיר       | מחיר       | מחיר       | מחיר       | מספר       | תיאור              | מחיר       | מחיר       | מחיר       | מחיר       |
| 1093000752 | החלפת חשמל         | 766,000    | 766,000    | 766,000    | 766,000    | 1093000751 | שירותי חשמל        | 470,000    | 470,000    | 470,000    | 470,000    |
| 1093000750 | עבודות קבלה        | 930,000    | 930,000    | 930,000    | 930,000    | 1093000750 | עבודות קבלה        | 930,000    | 930,000    | 930,000    | 930,000    |
| 1621000570 | הוצאות מחשב לתכנות | 670,000    | 670,000    | 670,000    | 670,000    | 1621000570 | הוצאות מחשב לתכנות | 670,000    | 670,000    | 670,000    | 670,000    |
| 1994000981 | הוצאות             | 2,011,100  | 2,011,100  | 2,011,100  | 2,011,100  | 1994000981 | הוצאות             | 2,011,100  | 2,011,100  | 2,011,100  | 2,011,100  |
| 1813200593 | עזר מחשב           | 335,000    | 335,000    | 335,000    | 335,000    | 1813200593 | עזר מחשב           | 335,000    | 335,000    | 335,000    | 335,000    |
| 1093000998 | נגד מחשב           | -2,145,000 | -2,145,000 | -2,145,000 | -2,145,000 | 1093000998 | נגד מחשב           | -2,145,000 | -2,145,000 | -2,145,000 | -2,145,000 |
| 93000      | מחשב               | 621000     | 621000     | 621000     | 621000     | 93000      | מחשב               | 621000     | 621000     | 621000     | 621000     |
| 813200     | מחשב               | 813200     | 813200     | 813200     | 813200     | 813200     | מחשב               | 813200     | 813200     | 813200     | 813200     |
| 93000      | מחשב               | 93000      | 93000      | 93000      | 93000      | 93000      | מחשב               | 93000      | 93000      | 93000      | 93000      |
| 30         | מחשב               | 30         | 30         | 30         | 30         | 30         | מחשב               | 30         | 30         | 30         | 30         |

|        |             |             |             |             |
|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| הוצאות | 542,713,000 | 542,713,000 | 542,713,000 | 542,713,000 |
| הכנסות | 594,852,900 | 594,852,900 | 594,852,900 | 594,852,900 |

העברת מסלול קניית 1 שנת 2013

אבס ספר עיריית

| הכנסות   |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | הוצאות   |          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום |
| 1        | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום |
| 2        | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום |
| 3        | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום |
| 4        | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום |
| 5        | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום |
| 6        | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום |
| 7        | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום | מס' תחום |

[illegible]

[illegible]

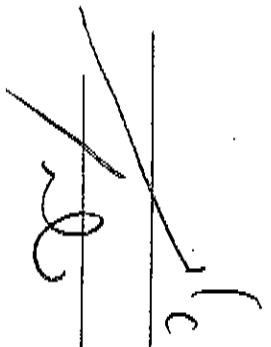
8

## עיריית כפר-סבא

### משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2012 לתקופה: רבעון 2, שנת 2012

זיהוי חשכון: CC1982

  
חתימת ראש הרשות:

חתימת המזכיר:

משרד הפנים  
מחלקת פקידות  
המחלקה הכלכלית  
משרד הפנים

01.01.2013

ג' תשע"ג

תש"ע



**Chaim Cohen & Co.**  
**חיים ושות' חשבונאים**  
**Certified Public Accountants**

ד"ר קלמן דובי, רואה חשבון חשבון  
Dov Kalmanovitz, C.P.A. (Isr.) B.A. (Econ.)  
הרצל יעקב, רואה חשבון חשבון  
Herzel Yaakov, C.P.A. (Isr.) B.A. (Econ.)

**עריכת כפר סבא**

**דו"ח כספי תקופתי ליום 30.6.2012**

1. דו"ח סקירת רואה חשבון
2. חתומת ראש הרשות והגור
3. תמצית המאזן – טופס 1
4. תמצית נתוני התקציב הרגיל – טופס 2
5. ריכוז תקבולים ותשלומים בתקציב הבלתי רגיל – טופס 3
6. ריכוז נתוני התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב – טופס 4
7. דו"ח גברה ויתרת חייבים – טופס 5
8. תעריפי ארנונה וחירוב ראשוני טופס 6
9. פירוט שכר ומשרות לפי פרקי תקציב – טופס 7
10. דו"ח בעלי השכר הגבוה – טופס 8
11. באורים לדוחות כספיים חייבים

עמ'אש  
(855)

**Chaim Cohen & Co.**  
**Certified Public Accountants**  
**חיים כהן ושות' רואי חשבון**

דב קלמנוביץ', רואה חשבון      חשבון      חשבון  
Herzel Yaakov, C.P.A. (Isr.) B.A. (Econ.)      רואה חשבון      הרצל יעקב

י' בסבת תשע"ג  
27 בדצמבר 2012

לכבוד  
גב עופרה ברנה מנהלת אגף בעיר לביקורת והסמנה על החשבונות  
המינהל לשלטון מקומי, משרד הפנים  
ת.ד. 1333  
ירושלים 91012

א.ג.

הודעה: עריית כפר סבא דוחות כספיים לתקופה של שישה חודשים  
שמיניתית נים 30.06.2012

**מבוא**  
סקרנו את דוחות הכספים ביניים של עיריית כפר סבא לתקופה של שישה חודשים שהתחייבה ביום 30.6.2012 (להלן: "דוחות כספיים ביניים"). התנהלה של העירייה אחראית לעריכת ולחצנה של דוחות כספיים ביניים אלה בהתאם לתחיות המונה על החשבונות בדבר עריכת דוחות כספיים ביניים בראשיות מקומיות (להלן: "התחיות שנקבעו לראשיות מקומיות").  
הדוחות הכספיים ביניים נערכו על פי ההתחיות שנקבעו לראשיות מקומיות וכל בסיס המסכמה של העלות וההיסטוריות ולא בסכומים מדווחים כמדוש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

**היקף הסקירה**

נערכנו את סקירותינו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל יסקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכות על ידי רואה החשבון המבקר על החשבונות. סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים כספיים של ראשיות מקומיות שנקבעו ע"י המונה על החשבונות. סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעקבות עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומישום נחלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה חניה מצמצמת בתקופת ביקורת נכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג בטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מוורחים בביקורת. בהתאם לכך אין אנו מוורחים חוות דעת של ביקורת.

**מסקנה**

בהתבסס על סקירותנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר המורם לנו לסבור שהדוחות הכספיים ביניים הנ"ל אינם עורכים בהתאם לתחיות שנקבעו לראשיות מקומיות. התחיות האמורות מחוות בסיס דוח מקיף השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

סגן  
חיים כהן  
שות'  
רואה חשבון

משרד הפנים  
מבקר כלכלי  
המחלקה הכלכלית  
סל. פל. 700  
ת.ד. 1333  
ירושלים 91012

**טופס 1 - תמצית מאזן באלפי ₪**

| 31.12.11 | 30.6.12 |
|----------|---------|
| 90,851   | 66,428  |
| 12,078   | 14,616  |
| 678      | 9,872   |
| 103,607  | 90,916  |
| 285,709  | 303,100 |
| 40,700   | 40,700  |
| 326,409  | 343,800 |
| 21,752   | 19,683  |
| (2,069)  | (1,399) |
| 19,683   | 18,284  |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
| 8,110    | 8,506   |
| (4,447)  | (3,425) |
| 3,663    | 5,081   |
| 453,362  | 458,081 |

**נכסים**  
 נכסים נזילים: קופה ובנקים  
 הנכסות מתקבלות שטרם התקבלו  
 חיובים - תשלומים לא מתקבלים  
 סה"כ רכוש שוטף  
 חשקנות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח  
 חשקנות במימון קרנות מתקבלות  
 סה"כ חשקנות  
**הוצאות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל**  
 גרעון לראשית השנה  
 סכום שהתקבל לחקטנת הגרעון (במיליונים) (1)  
 גרעון ערדף שוטף בתקופת הדוח  
 סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל  
 גרעונות סופיים בתמ"רים  
 סכום שהתקבל לחקטנת הגרעון חסופי בתמ"רים (במיליונים) (2)  
 סה"כ גרעון מצטבר בתמ"רים סופיים

**גרעונות בתקציב הבלתי רגיל**  
 גרעונות מימון ומגויס  
 ערדפי מימון ומגויס  
 גרעון נטו

סה"כ נכסים

**התחייבויות (תחויבים)**  
 בנקים: משכורות יתר (חלואות)  
 משרד ממשלה

מסדרות שכר - הוצאות מתקבלות שטרם שולמו  
 ספקים ובאבים (א) - הוצאות מתקבלות שטרם שולמו  
 תקבולים לא מתקבלים:  
 פקדונות, חכסות מראש ואחרים  
 סה"כ התחייבויות שוטפות

**קצו עכרות פיתוח (ערדפים בתקציב הרגיל)**

קרנות בלתי מתקבלות (3)  
 קרנות מתקבלות

**ערדפים בתקציב הרגיל**

ערדף לראשית השנה  
 ערדף גרעון בתקופת הדוח  
 סה"כ ערדף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת ערדפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במיליונים)

|         |         |
|---------|---------|
|         |         |
|         |         |
|         |         |
| 453,362 | 458,081 |

**ערדפים בתקציב הבלתי רגיל**  
 ערדפי מימון ומגויס  
 גרעונות מימון ומגויס  
 סה"כ התחייבויות (תחויבים)

|         |         |
|---------|---------|
| 175,628 | 250,300 |
| 202,896 | 192,902 |

**השכונות מקציבים**  
חייבים בנין אגרות והיסלים  
עומס מולות לפערן (משוערד) לשנים הבאות

ערביות שנתו  
**פירט מקורות מימון לכסוי חגראון בתקציב הרגיל (1)**

הלוואות לכסוי חגראון

מענקים לכסוי חגראון

קצוות / הפחתות חובות ספקים בחסדו

נכיות מפנינוריים לכסוי חגראון

סח"י מקורות לכסוי חגראון

**פירט מקורות מימון לכסוי חגראון חסוי בתב"רים (2)**

הלוואות לכסוי חגראון

מענקים לכסוי חגראון

קצוות אחר לכסוי חגראון

גביית מפנינוריים לכסוי חגראון

סח"י מקורות לכסוי חגראון

**חובת קצוות בלתי מתקצבות (3)**

קצוות ערדפים בתקציב הרגיל

קצוות תיסל חשבוח

קצוות ממכירת נכסים

קצוות היסל מים

קצוות היסל בירב

קצוות אחרות

סח"י קצוות

|         |         |
|---------|---------|
| 757     | 757     |
| 236,298 | 251,778 |
| 13,473  | 18,745  |
| 2,180   |         |
| 34,014  | 32,832  |
| 286,722 | 304,112 |

(4) ממדד זה הפרטות בנין תביעות תלויות



טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

| שנה קודמת | תקופת הדוח |                                                      |
|-----------|------------|------------------------------------------------------|
|           |            | <b>תקבולים בתקופת הדוח</b>                           |
|           |            | כללות מחאצר                                          |
|           |            | כללות מאחזים                                         |
| 24        |            | <b>תשתיות משרדי ממשלה</b>                            |
|           |            | משרד הפנים                                           |
|           |            | משרד חביסחון                                         |
| 1,039     | 884        | משרד החינוך                                          |
|           |            | משרד הדתות                                           |
|           |            | משרד העבודה והרווחה                                  |
| 142       | 292        | משרד איכות הסביבה                                    |
| 242       |            | משרד הביטוי והשיכון                                  |
|           |            | משרד החשתיות                                         |
| 1,072     | 697        | משרד התיירות                                         |
|           | 100        | משרד התחבורה                                         |
| 2,519     | 1,973      | משרדים אחרים                                         |
|           |            | סה"כ השתתפות משרדי ממשלה                             |
|           |            | <b>אחרים</b>                                         |
| 14,356    | 5,805      | השתתפות בעלים                                        |
| 145,809   | 53,651     | פקודות אחרים                                         |
| 1,000     |            | העברת מקרקעות הרשות                                  |
|           |            | השתתפות תקציב רגיל                                   |
|           |            | השתתפות חבר"ים אחרים                                 |
|           |            | סגירת גרעונות סופיים בתדירות                         |
|           |            | סה"כ תקבולים                                         |
| 163,684   | 61,429     |                                                      |
|           |            | <b>תשלומים בתקופת הדוח</b>                           |
| 159,096   | 59,130     | עבודות שבוצעו במשך השנה                              |
| 12,214    | 3,717      | הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')                      |
|           |            | העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל                     |
| 46        |            | העברת מלוות שנתקבלו לתקופת האגרעון                   |
|           |            | העברת לקרנות פיתוח                                   |
|           |            | העברת עדומים לתבר"ים אחרים                           |
|           |            | סתיים תשלומים                                        |
|           |            | גנרר (גרעון) בתקופת הדוח                             |
| 171,356   | 62,847     |                                                      |
| (7,672)   | (1,418)    |                                                      |
| 504,904   | 638,676    | <b>תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>           |
| 500,895   | 642,339    | תקבולים שנצברו (תחילת שנה)                           |
| 4,009     | (3,663)    | תשלומים שנצברו (תחילת שנה)                           |
|           |            | יזומות זמניות נטר לתחילת השנה                        |
| 638,676   | 700,105    | <b>תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה</b>           |
| 642,339   | 705,186    | תקבולים שנצברו (סוף תקופה)                           |
| (3,663)   | (5,081)    | תשלומים שנצברו (סוף תקופה)                           |
|           |            | עודף (גרעון) נטר                                     |
| 4,447     | 3,425      | <b>מרכז היתירה</b>                                   |
| 8,110     | 8,506      | עונפי מוסון זמניים                                   |
| (3,663)   | (5,081)    | לישנות במתוך זמניים                                  |
|           |            | עודף (גרעון) נטר                                     |
| 29,912    |            | <b>נלאחר נטר השקעות במדירותים שנצברו בתקופת הדוח</b> |
| 29,912    |            | הקבולים (נכסין פרויקטים שנעברו)                      |
| 29,912    |            | התשלומים (נכסין פרויקטים שנעברו)                     |

כפר סבא

| טופס 4 - ריכוז תב"רים   |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                |                      |
|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|----------------|----------------------|
| מחזור נטו<br>עודף/גרעון | ביצוע<br>מחזור<br>עודף<br>הוצאות | ביצוע<br>מחזור<br>עודף<br>הכנסות | ביצוע<br>מחזור<br>הוצאות | ביצוע<br>מחזור<br>הכנסות | ביצוע<br>תקופה זאת<br>הוצאות | ביצוע<br>תקופה זאת<br>הכנסות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הוצאות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הכנסות | התקציב<br>המאושר | סה"כ<br>תב"רים | הפרק התקציבי         |
|                         |                                  |                                  | 223                      | 223                      | 31                           | 31                           | 192                          | 192                          | 281              | 1              | 61 מנהל כללי         |
|                         |                                  |                                  | 1,525                    | 1,525                    | 1,177                        | 1,177                        | 348                          | 348                          | 3,008            | 4              | 62 מנהל כספי         |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 63 הוצאות מימון      |
| 17                      |                                  | 17                               | 946                      | 963                      | 432                          | 449                          | 514                          | 514                          | 11,953           |                | 64 פרעון מלוות       |
|                         |                                  |                                  | 4,494                    | 4,494                    | 688                          | 688                          | 3,806                        | 3,806                        | 6,733            | 3              | 71 תברואה            |
| 216                     | 1                                | 217                              | 238,491                  | 238,707                  | 15,867                       | 16,217                       | 222,624                      | 222,490                      | 284,010          | 4              | 72 שמירה ובטחון      |
| (1,659)                 | 2,281                            | 622                              | 151,010                  | 149,351                  | 13,806                       | 10,846                       | 137,204                      | 138,505                      | 191,479          | 4              | 73 תכנון ובנין       |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  | 41             | 74 נכסים צבוריים     |
|                         |                                  |                                  | 1,731                    | 1,731                    | 272                          | 272                          | 1,459                        | 1,459                        | 2,008            |                | 75 חגיגות וארועים    |
|                         |                                  |                                  | 3,019                    | 3,019                    | 1,651                        | 1,651                        | 1,368                        | 1,368                        | 23,000           | 1              | 76 שונות וחשתתפווית  |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  | 1              | 77 כלכלה ותיירות     |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 78 פיקוח עירוני      |
| 88                      | 17                               | 105                              | 88,074                   | 88,162                   | 17,969                       | 19,441                       | 70,105                       | 68,721                       | 134,244          |                | 79 שרותים חקלאיים    |
| (618)                   | 618                              |                                  | 35,356                   | 34,738                   | 5,693                        | 5,384                        | 29,663                       | 29,354                       | 76,021           | 18             | 81 חינוך             |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  | 24             | 82 תרבות             |
| (1)                     | 7                                | 6                                | 2,192                    | 2,191                    | 817                          | 810                          | 1,375                        | 1,381                        | 11,955           |                | 83 בריאות            |
| 190                     |                                  | 190                              | 15,485                   | 15,675                   | 79                           | 269                          | 15,406                       | 15,406                       | 22,469           | 5              | 84 רווחה             |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  | 5              | 85 דת                |
| (582)                   | 582                              |                                  | 14,959                   | 14,377                   | 2,544                        | 2,325                        | 12,415                       | 12,052                       | 20,581           |                | 86 קליטת עליה        |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  | 5              | 87 איכות הסביבה      |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 91 מים               |
| (2,782)                 | 5,000                            | 2,218                            | 103,055                  | 100,273                  | 1,719                        | 1,717                        | 101,336                      | 98,556                       | 102,914          |                | 92 בתי מטבחיים       |
|                         |                                  |                                  | 6,715                    | 6,715                    |                              |                              | 6,715                        | 6,715                        | 8,668            | 12             | 93 נכסים             |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  | 2              | 94 תחבורה            |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 95 תעסוקה            |
| 50                      |                                  | 50                               | 37,911                   | 37,961                   | 102                          | 152                          | 37,809                       | 37,809                       | 40,417           |                | 96 חשמל              |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  | 1              | 97 ביוט              |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | 98 מפעלים אחרים      |
| (5,081)                 | 8,506                            | 3,425                            | 705,186                  | 700,105                  | 62,847                       | 61,429                       | 642,339                      | 638,676                      | 939,741          | 131            | 99 תשלומים לא רגילים |
|                         |                                  |                                  |                          |                          |                              |                              |                              |                              |                  |                | סה"כ                 |

כפר סבא

טופס 5 - גביה וחייבים

| מיום סה"כ<br>שנה קודמת | מיום שנה קודמת<br>רבעון מקביל | מיום השנה עד<br>רבעון זה | ארנונה סה"כ<br>שנה קודמת | ארנונה שנה<br>קודמת רבעון<br>מקביל | ארנונה השנה<br>עד רבעון זה |                                                            |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|
|                        |                               |                          | 53,252                   | 53,252                             | 55,154                     | <b>גביית פיגורים</b>                                       |
|                        |                               |                          | (1,274)                  | 401                                | (3,233)                    | יתרת פיגורים ריאלית לתחילת השנה                            |
|                        |                               |                          | (1,140)                  | (456)                              | (470)                      | חיוב / זיכוי נוסף                                          |
|                        |                               |                          | 5,550                    | 3,219                              | 2,694                      | העברה לחובות מסופקים (במינוס)                              |
|                        |                               |                          | (523)                    | (321)                              | (749)                      | חיובים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה                      |
|                        |                               |                          |                          | (214)                              | (244)                      | הנחות ופטורים (במינוס)                                     |
|                        |                               |                          | 55,865                   | 55,881                             | 53,152                     | מחיקת חובות בתקופת הדוח (במינוס)                           |
|                        |                               |                          | 14,715                   | 9,594                              | 13,032                     | סה"כ יתרת פיגורים לגבייה                                   |
|                        |                               |                          | 41,150                   | 46,287                             | 40,120                     | גבייה בגין פיגורים                                         |
|                        |                               |                          |                          |                                    |                            | יתרת פיגורים בגין שנים קודמות                              |
|                        |                               |                          | 268,351                  | 145,429                            | 156,026                    | <b>גבייה שוטפת</b>                                         |
|                        |                               |                          | 11,584                   | (90)                               | (523)                      | חיוב תקופתי שוטף מצטבר                                     |
|                        |                               |                          | (35,265)                 | (20,445)                           | (21,625)                   | חיוב/זיכוי נוסף כולל ריבית והצמדה                          |
|                        |                               |                          |                          |                                    |                            | הנחות ופטורים (במינוס)                                     |
|                        |                               |                          | 244,670                  | 124,894                            | 133,878                    | מחיקת חובות (במינוס)                                       |
|                        |                               |                          |                          | 5,362                              | 5,183                      | סה"כ חיוב תקופתי לגבייה                                    |
|                        |                               |                          | 230,666                  | 107,945                            | 116,139                    | גבייה מראש                                                 |
|                        |                               |                          | 230,666                  | 113,307                            | 121,322                    | גבייה שוטפת                                                |
|                        |                               |                          |                          |                                    |                            | סה"כ גבייה שוטפת                                           |
|                        |                               |                          | 14,004                   | 11,587                             | 12,556                     | יתרת פיגורים לתקופה                                        |
|                        |                               |                          | 55,154                   | 57,874                             | 52,676                     | יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה                             |
|                        |                               |                          | 26%                      | 17%                                | 25%                        | % גבייה מהפיגורים (בניכוי הנחות)                           |
|                        |                               |                          | 94%                      | 91%                                | 91%                        | % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בניכוי הנחות) |
|                        |                               |                          | 82%                      | 74%                                | 75%                        | % גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות               |
|                        |                               |                          | 82%                      | 78%                                | 78%                        | % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות          |
|                        |                               |                          | 82%                      | 68%                                | 72%                        | % גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה                            |
|                        |                               |                          |                          |                                    |                            | כמות מים שנתית מאושרת באלפי מ"ק                            |
|                        |                               |                          |                          |                                    |                            | כמות מים שנרכשה / הופקה באלפי מ"ק                          |
|                        |                               |                          |                          |                                    |                            | כמות מים שנמכרה / חוייבה באלפי מ"ק                         |
|                        |                               |                          |                          |                                    |                            | פחת באלפי מ"ק                                              |
|                        |                               |                          |                          |                                    |                            | אחוז (%) הפחת                                              |





מספר 7 - ש"ס

מספר 7 - ש"ס

|     |             |         |
|-----|-------------|---------|
| 6   | תחלית נכללת | 2       |
| 61  | נכסים       | 48      |
| 61  | נכס כללי    | 29      |
| 62  | נכס כללי    | 79      |
| 7   | נכס כללי    | 45      |
| 71  | נכס כללי    | 14      |
| 72  | נכס כללי    | 29      |
| 73  | נכס כללי    | 53      |
| 74  | נכס כללי    | 11      |
| 76  | נכס כללי    | 1       |
| 78  | נכס כללי    | 171     |
| 79  | נכס כללי    | 23,854  |
| 8   | נכס כללי    | 134,212 |
| 81  | נכס כללי    | 20,605  |
| 82  | נכס כללי    | 162     |
| 83  | נכס כללי    | 105     |
| 84  | נכס כללי    | 908     |
| 85  | נכס כללי    | 576     |
| 86  | נכס כללי    | 179,300 |
| 87  | נכס כללי    | 1,203   |
| 9   | נכס כללי    | 565     |
| 91  | נכס כללי    | 822     |
| 92  | נכס כללי    | 1,644   |
| 93  | נכס כללי    | 2,706   |
| 94  | נכס כללי    | 5,642   |
| 97  | נכס כללי    | 2,821   |
| 98  | נכס כללי    | 11,068  |
| 99  | נכס כללי    | 119,858 |
| 100 | נכס כללי    | 239,716 |
| 101 | נכס כללי    | 1,644   |
| 102 | נכס כללי    | 1,681   |
| 103 | נכס כללי    | 10,623  |
| 104 | נכס כללי    | 2,523   |
| 105 | נכס כללי    | 1,348   |
| 106 | נכס כללי    | 885     |
| 107 | נכס כללי    | 290     |
| 108 | נכס כללי    | 124,204 |
| 109 | נכס כללי    | 1,681   |
| 110 | נכס כללי    | 119,858 |
| 111 | נכס כללי    | 239,716 |
| 112 | נכס כללי    | 1,644   |
| 113 | נכס כללי    | 1,681   |
| 114 | נכס כללי    | 10,623  |
| 115 | נכס כללי    | 2,523   |
| 116 | נכס כללי    | 1,348   |
| 117 | נכס כללי    | 885     |
| 118 | נכס כללי    | 290     |
| 119 | נכס כללי    | 124,204 |
| 120 | נכס כללי    | 1,681   |
| 121 | נכס כללי    | 119,858 |
| 122 | נכס כללי    | 239,716 |
| 123 | נכס כללי    | 1,644   |
| 124 | נכס כללי    | 1,681   |
| 125 | נכס כללי    | 10,623  |
| 126 | נכס כללי    | 2,523   |
| 127 | נכס כללי    | 1,348   |
| 128 | נכס כללי    | 885     |
| 129 | נכס כללי    | 290     |
| 130 | נכס כללי    | 124,204 |
| 131 | נכס כללי    | 1,681   |
| 132 | נכס כללי    | 119,858 |
| 133 | נכס כללי    | 239,716 |
| 134 | נכס כללי    | 1,644   |
| 135 | נכס כללי    | 1,681   |
| 136 | נכס כללי    | 10,623  |
| 137 | נכס כללי    | 2,523   |
| 138 | נכס כללי    | 1,348   |
| 139 | נכס כללי    | 885     |
| 140 | נכס כללי    | 290     |
| 141 | נכס כללי    | 124,204 |
| 142 | נכס כללי    | 1,681   |
| 143 | נכס כללי    | 119,858 |
| 144 | נכס כללי    | 239,716 |
| 145 | נכס כללי    | 1,644   |
| 146 | נכס כללי    | 1,681   |
| 147 | נכס כללי    | 10,623  |
| 148 | נכס כללי    | 2,523   |
| 149 | נכס כללי    | 1,348   |
| 150 | נכס כללי    | 885     |
| 151 | נכס כללי    | 290     |
| 152 | נכס כללי    | 124,204 |
| 153 | נכס כללי    | 1,681   |
| 154 | נכס כללי    | 119,858 |
| 155 | נכס כללי    | 239,716 |
| 156 | נכס כללי    | 1,644   |
| 157 | נכס כללי    | 1,681   |
| 158 | נכס כללי    | 10,623  |
| 159 | נכס כללי    | 2,523   |
| 160 | נכס כללי    | 1,348   |
| 161 | נכס כללי    | 885     |
| 162 | נכס כללי    | 290     |
| 163 | נכס כללי    | 124,204 |
| 164 | נכס כללי    | 1,681   |
| 165 | נכס כללי    | 119,858 |
| 166 | נכס כללי    | 239,716 |
| 167 | נכס כללי    | 1,644   |
| 168 | נכס כללי    | 1,681   |
| 169 | נכס כללי    | 10,623  |
| 170 | נכס כללי    | 2,523   |
| 171 | נכס כללי    | 1,348   |
| 172 | נכס כללי    | 885     |
| 173 | נכס כללי    | 290     |
| 174 | נכס כללי    | 124,204 |
| 175 | נכס כללי    | 1,681   |
| 176 | נכס כללי    | 119,858 |
| 177 | נכס כללי    | 239,716 |
| 178 | נכס כללי    | 1,644   |
| 179 | נכס כללי    | 1,681   |
| 180 | נכס כללי    | 10,623  |
| 181 | נכס כללי    | 2,523   |
| 182 | נכס כללי    | 1,348   |
| 183 | נכס כללי    | 885     |
| 184 | נכס כללי    | 290     |
| 185 | נכס כללי    | 124,204 |
| 186 | נכס כללי    | 1,681   |
| 187 | נכס כללי    | 119,858 |
| 188 | נכס כללי    | 239,716 |
| 189 | נכס כללי    | 1,644   |
| 190 | נכס כללי    | 1,681   |
| 191 | נכס כללי    | 10,623  |
| 192 | נכס כללי    | 2,523   |
| 193 | נכס כללי    | 1,348   |
| 194 | נכס כללי    | 885     |
| 195 | נכס כללי    | 290     |
| 196 | נכס כללי    | 124,204 |
| 197 | נכס כללי    | 1,681   |
| 198 | נכס כללי    | 119,858 |
| 199 | נכס כללי    | 239,716 |
| 200 | נכס כללי    | 1,644   |

[illegible]

### באור 1 – כללי דיווח ומדיניות חשבונאית

- א. עיקרי המדיניות החשבונאית קישמו בדוחות הכספיים בנינים באופן עקיב ליישומם בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2011. יש לעיין בדוח זה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של העירייה ליום 31 בדצמבר 2011 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר כלנו אליהם.
- ב. תמצית הדוח הכספי התקופתי נערכה על פי הנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים בנינים ברשויות מקומיות.

### באור 2 – נתונים כספיים

- א. ביום 27/11/2011 אישרה מועצת העירייה את תקציב העירייה לשנת 2012. מאז עודכן התקציב על ידי העירייה לסך 536,593 אלפי ש"ח (כמוצג בדוחות הכספיים בנינים).
- ב. למועד חתימת הדוחות הכספיים בנינים אשר הדוח הכספי של העירייה לשנת 2011 ותוני ההשוואה המוצגים בדוח הכספי בנינים ככל שמתווספים ליום 31 בדצמבר 2011 היום מבוקרים.

### באור 3 – חתומי דיווח תלכיות

להלן פירוט החתומי דיווח תלכיות של העירייה ליום 31/12/2011:

#### תביעות כנגד העירייה

כנגד העירייה כנגד רבעון הנובע מהקדמת לתכנון ובניה כפר סבא תלכיות ושמודות תביעות בסך כולל של כ-7,790 אלפי דולר, ותביעות בסך כ-128,643 אלפי ש"ח.

#### תביעות אחריות כלליות

כ-12 תביעות כנגד העירייה בטענות שונים כגון הפרת הסכמים וחוזים, תביעות כספיות שונות, לקיין בנייה עקב היתרי בנייה שהוציאה הוועדה המקומית, תביעות נזיקין וכו', סכומי התביעה מסתכמים לסך של כ-22,012 אלפי ש"ח. ועוד כ-12 תביעות ללא סכומי התביעות, כאשר כ-7 מתוכן ניתנה מערכה לגבי הסכומים בהם תישא העירייה לשם סילוקן (סה"כ 93 אלפי ש"ח) ובשאר לא צוינו סכומים כלל.

#### תביעות להשבת הוסיגל השבתה ופיתוח

(2) כ-6 תביעות כנגד העירייה להשבת הוסיגל השונים, רובם ללא סכומים.

#### תביעות בענייני תכנון ובניה

(3) 2 תביעות שונות, ללא סכומים, (בתלכין כנגד העירייה והוועדה המקומית) לפיצויי הפקעה, היתרי בנייה וכו'.

(4) תביעות בגין קידוח ערך מסקר קניין לפי סעיף 197 לחוק התכנון והבניה תשכ"ה - 1965

כנגד העירייה עומדות כ-87 תביעות לקידוח ערך מסקר קניין לפי סעיף 197 לחוק התכנון והבניה, חלקן בשל הפרתו המקיף של הכבישים שנערך בשנים האחרונות בעיר ובכניסות אליה, תביעות אלה מסתכמות לסך כ-34,457 אלפי ש"ח, 7,700-1 אלפי דולר, מתוכן כלולות תוכניות שהן תוכניות זרד כדורות בתוקן, בהן מוחיבת מע"צ לשפות את העירייה בסכום של כ-70% מהתביעה, כלומר היא זכאית לשיפוי בסך כ-5,117 אלפי דולר ו-23,889 אלפי ש"ח.

#### עוררים בענייני ארנונה

(5) כנגד העירייה עומדות כ-48 עוררים בענייני ארנונה, שלפי הוצגיה המשפטניים של העירייה לא ניתן לאמוד את סכומם.

#### עורר בקיב

(6) כנגד העירייה עומדים כ-77 עוררים בענייני בקיב, מתוכם כ-2 ללא סכומים. סכומי התביעה של התביעות מסתכמים לסך של כ-59,501 אלפי ש"ח.

#### יחסי עובד מעביד

(7) כנגד העירייה עומדות 2 תביעות בענייני יחסי עובד מעביד. לא ניתן לעמוד את הסיכון בשני התיקים כאשר בתיק אחד מותחל משא ומתן.

#### תובענות ייצוגיות

(8) כנגד העירייה הוגשו 2 תובענות ייצוגיות כאשר אחת אושרה והשניה עדיין לא אושרה כבאות, לכן לא נאמוד בה סיכויי התביעה. התביעה שאושרה עומדת על 9 מיליון ש"ח.

#### זרימה לתשלום ארנונה

(9) בתחילת נובמבר 2007 הוצאה לעירייה שומות ארנונה לשנים 2006-2008 על ידי עיריית חדר השרון, בגין שטח פנוי טיחור המשוער לשתי העיריות (ראה באור 1.1.12 לעיל) על הפרשי ארנונה בסך 15,410 אלפי ש"ח בשל שטחים נדולים יותר מאלה שבגללם הויבה העירייה פלליתחלת. ביום 05/02/08 הוגשה תעריף העירייה השנה על השומה האמורה, היות שלטענתה השומה שנויה, בין השאר בשל היתרה טרואקטיבית, אם מחצית סעיף להבידל השטחים המסוימים 1/1 אופן סיווגם. כמו כן, הוגשה תעריף השנה על הפרשי השומה שהוצאו לה בעניין זה לשנת 2007, על סך כ-1,517 אלפי ש"ח. החלטות נדון על ידי מנהל הארנונה של עיריית חדר השרון וביים 07/09/08 הוגשה העירייה עוררים על דוחות החשונות לעדות העירייה לענייני ארנונה של עיריית חדר השרון. מכון כתאריך המאוזן החשונה טרם נידונה. לדברזי גובר העירייה הנושא יסומם בקרוב.

#### הפרשה בגין משפטיית

(10) בהסתמך על הערכת הוועדים המשפטיים בדבר סיכויי התביעה של חלק מהתביעות, ובחמאם לסיכון העבר של העירייה בישוב תביעות, לפי חלק לא מבוטל מהתביעות מסתמות לסותבת ובמקרים אחרים בסכומים נמוכים משמעותית מסכומי התביעה או באמצעות תיקון חלכים בלבד (ללא תשלום כספי), העירייה רשמה הפרשה בגין כל ההתחייבויות בסך 18,403 אלפי ש"ח.

## התחייבויות תלויות

### אולמי תשרון

בשנת 2000 מכרה העירייה מקרקעין לאולמי תשרון, המכירה מותנית באישור משרד הפנים. במידה שלא יתקבל אישור משרד הפנים לעסקה, על העירייה להחזיר לרוכשים את הכספים שקבלה. בשנים קודמות קיבלה העירייה סך 292 אלפי ש"ח מהמכירה לטובת הקרן ממכירת מקרקעין. משרד הפנים לא אישר את העסקה. עקב כך חודיעה עירייה לאולמי תשרון על כוונתה לבטל את העסקה. בא כוח אולמי תשרון טען כי משרד הפנים טעה בכך שלא אישר את העסקה, ועמד על זכותו לפנות ישירות למשרד הפנים על מנת שזה יאשרת. העירייה קיבלה את בקשתו והעסקה כאמור טרם בוטלה.

### אחרות

לתאריך המאזן רשומים בספרי העירייה חובות של שתי רשויות שכנות, בסך כ-8,038 אלפי ש"ח, בגין חיובים עבור תלמידי חוץ. בשל מורכבות התביעה והיחסים בין העירייה לרשויות האמורות, כפי שאף בא לידי ביטוי בתמשך ההתקשרות ביניהן. מאז שנת 2006 (כולל לאחר הגשת התביעה). תוך הבנות שונות מאלי שלפיהן רשמה העירייה את החיובים בספריה בשנים הקודמות, ובשל משא ומתן שמתנהל בין הרשויות לעירייה, רשמה העירייה חוב מסופק בשיעור 30% מהליקף התביעה. הפרשה בסך 2,314 אלפי ש"ח מקווצת מתנות הרשויות.

בינוי 2011 נחתם הסכם פשרה עם המועצה המקומית כוכב יאיר על פני העירייה וכאית לקבל סך כ-6,000 אלפי ש"ח אשר ישולמו תוך שנה. בינואר 2012 נחתם הסכם עם המועצה המקומית אלפי מנשה, על פני העירייה וכאית לקבל כ-5,970 אלפי ש"ח אשר ישולמו תוך שנה. עד ליום מעד הביקורת טרם נתקבלו כספים בגין ההסכמים הנ"ל ולאור האמור, העירייה לא עדכנה את יתרות החוב ולא ביטלה את החפרשה לחוב המסופק.

## באור 4 – תכנונות ותוצאות

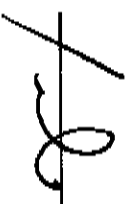
נבדק חתך התוצאות והתכנונות כולל החפרשות השונות שנערכו לתאריך הדוח הכספי.

# עיריית כפר סבא משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2012 לתקופה: רבעון 3, שנת 2012

יחיד מספד: CC1982

 חתימת ראש הרשות:

 חתימת המזכיר:

עיריית כפר סבא

טופל 1 - תמצית מאזן

| 31.12.11 | 30.9.12 |
|----------|---------|
| 90,851   | 61,177  |
| 12,078   | 20,299  |
| 678      | 18,725  |
| 103,607  | 100,201 |
| 286,709  | 286,048 |
| 40,700   | 40,700  |
| 326,409  | 336,746 |
| 21,752   | 19,683  |
| (2,069)  | (3,721) |
| 19,683   | 15,962  |
|          |         |
|          |         |
|          |         |
| 8,110    | 9,286   |
| (4,447)  | (4,250) |
| 3,663    | 5,016   |
| 453,362  | 457,927 |

**נכסים**  
 נכסים נזילים: קופה ובנקים  
 תכניות מתקצבות שטרם התקבלו  
 חייבים - משלמים לא מתקצבים  
 סח"כ רכוש שוטף  
 השקעות מועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח  
 השקעות במימון קורות מתקצבות  
 סח"כ השקעות  
**הוצאות בתקציב הרגיל והמלכדי רגיל**  
 גרעון לראשית השנה  
 סכום שהתקבל לתקציב הרגעון (במיליון ₪)  
 גרעון (ערך) שוטף בתקופת הדוח  
 סח"כ גרעון מכסבי בתקציב הרגיל  
 גרעונות סופיים מבדיירים  
 סכום שהתקבל לתקציב הרגעון הסופי מבדיירים (במיליון ₪)  
 סח"כ גרעון מכסבי מבדיירים סופיים

**גרעונות בתקציב המלכדי רגיל**  
 גרעונות ביטוח ומגורים  
 שד"פ מימון ומגורים  
 גרעון נטו

סח"כ נכסים

**התחייבויות וערש"ס**  
 בנקים: מאשיכות יתר וחלוואות  
 משד"ד ממשלה

מוסדות שכל - תוצאות מתקצבות שטרם שולמו  
 ספקים והכנסים (י) - תוצאות מתקצבות שטרם שולמו  
 תכנונים לא מתקבלים:  
 פקדונות, הכנסות מראש ואחרים

**סח"כ התחייבויות שוטפות**  
**קרן עבודות פיתוח ומגורים בתקציב הרגיל**  
 קרנות בלתי מתקצבות (3)  
 קרנות מתקצבות

**ערש"ס בתקציב המלכדי**  
 שד"פ לראשית השנה  
 ערדף גרעון בתקופת הדוח  
 סח"כ ערדף מכסבי בתקציב הרגיל

המכרה ערדפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במיליון ₪)

**ערש"ס בתקציב המלכדי רגיל**  
 ערדפי מימון ומגורים  
 גרעונות מימון ומגורים

סח"כ התחייבויות וערש"ס

|         |         |
|---------|---------|
| 453,362 | 457,927 |
|---------|---------|

|         |         |
|---------|---------|
| 175,628 | 272,894 |
| 202,896 | 187,653 |
|         |         |
|         |         |
|         |         |
|         |         |
| 757     | 757     |
| 236,298 | 237,769 |
| 13,473  | 18,745  |
|         |         |
| 2,180   | 1,026   |
| 34,014  | 38,765  |
| 286,722 | 297,061 |

**השמות מוצגים**  
 חריבים בנין אחרת והיטלים  
 עומים מולות לפרעון למשוערדן לשנים האחרת  
 עבריות שנת

**פרטים מפורטים נוספים לפרעון הנרשם בתקופה הרגילה (נ)**

החלואה לבסוף הנרשם

מענקים לבסוף הנרשם  
 קרנות / הפחיתות חובות ספקים בהסדר  
 גביית מלגות לבסוף הנרשם

סחייט מקורות לבסוף הנרשם

**פרטים מפורטים נוספים לפרעון הנרשם בתקופה הרגילה (נ)**

החלואה לבסוף הנרשם

מענקים לבסוף הנרשם

קרנות / אחר לבסוף הנרשם

גביית מלגות לבסוף הנרשם

סחייט מקורות לבסוף הנרשם

**הרבה קרנות מלגות מפורטות (נ)**

קרן שדרים בהקצבת חובות

קרן היטל חשבות

קרן ממשלת נכסים

קרן היטל מים

קרן היטל ביע

קרנות אחרות

סחייט קרנות

(\*) מפרט זה מפרט בנין חובות חלוקות





סופס 3 - תקציב בלתי רגיל

| שנת קדמת | תקופת הדוח | תקציב          | הקצוים בתקופת הדוח |
|----------|------------|----------------|--------------------|
| 24       | 2,290      | מלונות ממוזגים | מלונות ממוזגים     |
| 1,039    | 627        | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 142      | 242        | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 1,072    | 816        | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 2,519    | 3,833      | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 14,366   | 15,406     | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 145,809  | 100,660    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 1,000    |            | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 163,684  | 119,898    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 159,096  | 113,686    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 12,214   | 7,566      | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 46       |            | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 171,356  | 121,252    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| (7,672)  | (1,353)    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 504,904  | 638,676    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 500,895  | 842,339    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 4,009    | (3,663)    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 638,676  | 758,575    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 642,339  | 763,591    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| (3,663)  | (5,016)    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 4,447    | 4,250      | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 8,110    | 9,286      | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| (3,663)  | (5,016)    | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 29,912   |            | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 29,912   |            | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |
| 29,912   |            | מלונות מאוחרים | מלונות מאוחרים     |

# עיריית כפר סבא

2012 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2012

## טופס 4 - ריכוז תב"לים

| מספר נסו<br>עודף/גרעון | ביצוע<br>מספר<br>עודף<br>הוצאות | ביצוע<br>מספר<br>עודף<br>הכנסות | ביצוע<br>מספר<br>הוצאות | ביצוע<br>מספר<br>הכנסות | ביצוע<br>תקופה זאת<br>הוצאות | ביצוע<br>תקופה זאת<br>הכנסות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הוצאות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הכנסות | התקציב<br>המאושר | סה"כ<br>תב"לים | הפרק התקציבי         |
|------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------|----------------|----------------------|
| 15<br>(57)             | 57                              | 15                              | 234                     | 249                     | 42                           | 57                           | 192                          | 192                          | 281              | 1              | 61 מנהל כללי         |
|                        |                                 |                                 | 1,662                   | 1,605                   | 1,314                        | 1,257                        | 348                          | 348                          | 3,008            | 4              | 62 מנהל כספי         |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 63 הוצאות מימון      |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 64 פרשן מלוות        |
| 193<br>(66)            | 12<br>66                        | 205                             | 1,047                   | 1,240                   | 533                          | 726                          | 514                          | 514                          | 11,965           | 3              | 71 תברואה            |
| (89)                   | 89                              |                                 | 5,069                   | 5,003                   | 1,263                        | 1,197                        | 3,806                        | 3,806                        | 6,781            | 4              | 72 שמירה ובטחון      |
| (1,713)                | 2,537                           | 824                             | 253,495                 | 253,406                 | 30,871                       | 30,916                       | 222,624                      | 222,490                      | 310,610          | 4              | 73 תכנון ובנין       |
|                        |                                 |                                 | 156,939                 | 155,226                 | 19,735                       | 16,721                       | 137,204                      | 138,505                      | 198,520          | 42             | 74 נכסים צבוריים     |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 75 תגינות וארועים    |
|                        |                                 |                                 | 1,880                   | 1,880                   | 375                          | 375                          | 1,505                        | 1,505                        | 2,008            | 1              | 76 שוטות וחשתתפיות   |
| (1)                    | 1                               |                                 | 7,261                   | 7,260                   | 5,893                        | 5,892                        | 1,368                        | 1,368                        | 23,000           | 1              | 77 כלכלה ותיירות     |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 78 פיקוח עירוני      |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 79 שרותים חקלאיים    |
| 782<br>(744)           | 9<br>744                        | 791                             | 110,893                 | 111,675                 | 40,788                       | 42,954                       | 70,105                       | 68,721                       | 134,644          | 18             | 81 חיטך              |
|                        |                                 |                                 | 42,096                  | 41,352                  | 12,479                       | 12,044                       | 29,617                       | 29,308                       | 91,331           | 24             | 82 תרבות             |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 83 בריאות            |
| (1)                    | 7                               | 6                               | 2,945                   | 2,944                   | 1,570                        | 1,563                        | 1,375                        | 1,381                        | 11,955           | 5              | 84 רווחה             |
| 182                    |                                 | 182                             | 15,499                  | 15,681                  | 93                           | 275                          | 15,406                       | 15,406                       | 22,469           | 5              | 85 דת                |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 86 קליטת עליה        |
| (702)                  | 702                             |                                 | 15,679                  | 14,977                  | 3,264                        | 2,925                        | 12,415                       | 12,052                       | 20,581           | 5              | 87 איכות הסביבה      |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 91 מים               |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 92 בתי מטבחיים       |
| (2,815)                | 5,042                           | 2,227                           | 103,887                 | 101,072                 | 2,551                        | 2,516                        | 101,336                      | 98,556                       | 102,914          | 12             | 93 נכסים             |
|                        |                                 |                                 | 6,715                   | 6,715                   |                              |                              | 6,715                        | 6,715                        | 8,669            | 2              | 94 תחבורה            |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 95 תעסוקה            |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 96 חשמל              |
|                        |                                 |                                 | 38,290                  | 38,290                  | 481                          | 481                          | 37,809                       | 37,809                       | 40,417           | 1              | 97 ביוב              |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              |                  |                | 98 מפעלים אחרים      |
|                        |                                 |                                 |                         |                         |                              |                              |                              |                              | 1,045            |                | 99 תשלומים לא רגילים |
| (5,016)                | 9,266                           | 4,250                           | 763,591                 | 758,575                 | 121,252                      | 119,899                      | 642,339                      | 638,676                      | 990,198          | 137            | סה"כ                 |

# עיריית כפר סבא

2012 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2012

## טופס 5 - גביה וחייבים

| גביית פיגורים                                              | ארנונה השנה עד רבעון זה | ארנונה שנה קודמת רבעון מקביל | ארנונה סה"כ שנה קודמת | מים השנה עד רבעון זה | מים שנה קודמת רבעון מקביל | מים סה"כ שנה קודמת |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|--------------------|
| יתרת פיגורים ריאלית לתחילת השנה                            | 55,076                  | 53,242                       | 53,252                |                      |                           |                    |
| חיוב / זיכוי נוסף                                          | 4,052                   | 2,594                        | 4,936                 |                      |                           |                    |
| העברה לחובות מסופקים (במינוס)                              | (1,171)                 | (1,906)                      | (1,140)               |                      |                           |                    |
| חיובים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה                      | 3,754                   | 4,685                        | 5,550                 |                      |                           |                    |
| הנחות ופטורים (במינוס)                                     | (1,435)                 | (498)                        | (523)                 |                      |                           |                    |
| מחיקת חובות בתקופת הדוח (במינוס)                           | (8,561)                 | (444)                        | (6,210)               |                      |                           |                    |
| סה"כ יתרת פיגורים לגבייה                                   | 51,715                  | 57,673                       | 55,865                |                      |                           |                    |
| גביית בגין פיגורים                                         | 15,794                  | 11,481                       | 14,715                |                      |                           |                    |
| יתרת פיגורים בגין שנים קודמות                              | 35,921                  | 46,192                       | 41,150                |                      |                           |                    |
| גביית שוטפת                                                | 249,899                 | 234,210                      | 268,351               |                      |                           |                    |
| חיוב תקופתי שוטף מצטבר                                     | (902)                   | (228)                        | 11,584                |                      |                           |                    |
| חיוב/זיכוי נוסף כולל ריבית והצמדה                          | (30,994)                | (29,500)                     | (35,265)              |                      |                           |                    |
| הנחות ופטורים (במינוס)                                     |                         |                              |                       |                      |                           |                    |
| מחיקת חובות (במינוס)                                       |                         |                              |                       |                      |                           |                    |
| סה"כ חיוב תקופתי לגבייה                                    | 218,003                 | 204,482                      | 244,670               |                      |                           |                    |
| גביית מראש                                                 | 16,013                  | 16,490                       |                       |                      |                           |                    |
| גביית שוטפת                                                | 178,999                 | 166,309                      | 230,666               |                      |                           |                    |
| סה"כ גביית שוטפת                                           | 195,012                 | 182,799                      | 230,666               |                      |                           |                    |
| יתרת פיגורים לתקופה                                        | 22,991                  | 21,683                       | 14,004                |                      |                           |                    |
| יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה                             | 58,912                  | 67,875                       | 55,154                |                      |                           |                    |
| % גבייה מהפיגורים (בניכוי הנחות)                           | 31%                     | 20%                          | 26%                   |                      |                           |                    |
| % סה"כ גביית שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בניכוי הנחות) | 89%                     | 89%                          | 94%                   |                      |                           |                    |
| % גביית שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות               | 72%                     | 71%                          | 82%                   |                      |                           |                    |
| % סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות          | 78%                     | 78%                          | 82%                   |                      |                           |                    |
| % גביית כוללת מסה"כ חיוב לגבייה                            | 78%                     | 74%                          | 82%                   |                      |                           |                    |
| כמות מים שנתית מאושרת באלפי מ"ק                            |                         |                              |                       |                      |                           |                    |
| כמות מים שנרכשה / הופקה באלפי מ"ק                          |                         |                              |                       |                      |                           |                    |
| כמות מים שנמכרה / הוזינה באלפי מ"ק                         |                         |                              |                       |                      |                           |                    |
| פחת באלפי מ"ק                                              |                         |                              |                       |                      |                           |                    |
| אחוז (%) הפחת                                              |                         |                              |                       |                      |                           |                    |

# עיריית כפר סבא

2012 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2012

## טופס 6 - ארנונה

| סוג הנכס                                             | סה"כ שטח<br>השנה במ"ר /<br>דונם | תעריף שחוייב<br>מקסימום בש"ח | תעריף שחוייב<br>מינימום בש"ח | תעריף משוקלל<br>בש"ח שנה<br>נוכחית | תעריף משוקלל<br>שנה קודמת<br>בש"ח | השנוי ב %  | סה"כ חיוב שנתי<br>באלפי ₪ |
|------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------|---------------------------|
| מבני מגורים                                          | 3,909,520                       | 51                           | 17                           | 44                                 | 43                                | 3%         | 172,514                   |
| משרדים שירותים ומסחר                                 | 369,085                         | 305                          | 30                           | 201                                | 194                               | 3%         | 74,268                    |
| בנקים                                                | 7,207                           | 1,236                        | 680                          | 1,220                              | 1,183                             | 3%         | 8,793                     |
| תעשיה                                                | 287,111                         | 148                          | 29                           | 97                                 | 90                                | 8%         | 27,883                    |
| בתי מלון                                             | 24,807                          | 116                          | 58                           | 92                                 | 86                                | 8%         | 2,288                     |
| מלאכה                                                | 2,226                           | 110                          | 110                          | 110                                | 110                               | 0%         | 245                       |
| אדמה חקלאית (לדונם)                                  | 365                             | 19,810                       | 2,500                        | 9,268                              | 8,440                             | 10%        | 3,382                     |
| קרקע תפוסה (לדונם)                                   |                                 |                              |                              |                                    |                                   |            |                           |
| קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)                          |                                 |                              |                              |                                    |                                   |            |                           |
| חניונים                                              | 73,063                          | 20                           | 20                           | 20                                 | 19                                | 6%         | 1,470                     |
| מבנה חקלאי                                           | 2,533                           | 41                           | 12                           | 23                                 | 20                                | 13%        | 57                        |
| נכסי מדינה                                           |                                 |                              |                              |                                    |                                   |            |                           |
| נכסים אחרים                                          | 3,924                           | 109                          | 109                          | 109                                | 103                               | 6%         | 428                       |
| סה"כ                                                 | 4,679,841                       |                              |                              |                                    |                                   |            | 291,328                   |
| אזורי תעשיה משותפים                                  |                                 |                              |                              |                                    |                                   |            |                           |
| בניכו/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי<br>תעשייה משותפים |                                 |                              |                              |                                    |                                   |            |                           |
| סה"כ שטח<br>השנה במ"ר                                |                                 | תעריף שחוייב<br>מקסימום      | תעריף שחוייב<br>מינימום      | תעריף משוקלל<br>שנה נוכחית         | תעריף משוקלל<br>שנה קודמת         | השינוי ב % | סה"כ חיוב באלפי<br>₪      |

**טופס 7 - שבר ומשרות**

| מס' / שם הפרק               |            | תקציב 2012 |            | ביצוע במהלך 2012 |              | הפרש       |            |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------------|--------------|------------|------------|
| מס' / שם הפרק               | מספר משרות | עלויות שכר | עלות יחסית | מס' משרות לפי    | עלויות שכר - | מספר משרות | עלויות שכר |
| <b>הנהלה וכלליות</b>        | 6          |            |            |                  |              |            |            |
| נכחיים                      | 61         | 1,195      | 896        | 2                | 1,105        | (209)      |            |
| מנהל כללי                   | 61         | 8,173      | 6,130      | 48               | 6,750        | (620)      |            |
| מנהל כספי                   | 62         | 5,417      | 4,083      | 29               | 4,185        | (102)      |            |
| סחי"כ הנהלה וכלליות         | 79         | 14,785     | 11,089     | 79               | 12,020       | (931)      |            |
| <b>שירותים מקומיים</b>      | 7          |            |            |                  |              |            |            |
| תברואה                      | 71         | 6,702      | 5,027      | 48               | 5,388        | (362)      | (3)        |
| שמירה ובטחון                | 72         | 2,070      | 1,553      | 12               | 1,396        | 157        | 2          |
| תכנון ובנין עיר             | 73         | 5,487      | 4,115      | 32               | 4,708        | (594)      | (3)        |
| נכסים ציבוריים              | 74         | 7,810      | 5,858      | 50               | 5,502        | 356        | 3          |
| שירותים עירוניים שונים      | 76         | 1,849      | 1,237      | 13               | 1,145        | 92         | (2)        |
| פקוח עירוני                 | 78         |            |            |                  |              |            |            |
| שירותים חקלאיים             | 79         | 171        | 128        | 1                | 130          | (2)        |            |
| סחי"כ שירותים מקומיים       | 153        | 23,889     | 17,917     | 156              | 18,270       | (353)      | (3)        |
| <b>שירותים ממלכתיים</b>     | 8          |            |            |                  |              |            |            |
| חינוך                       | 81         | 133,979    | 100,484    | 946              | 104,240      | (3,756)    | (21)       |
| תרבות                       | 82         | 20,569     | 15,427     | 165              | 16,011       | (584)      | (3)        |
| בריאות                      | 83         |            |            |                  |              |            |            |
| רווחה                       | 84         | 17,071     | 12,803     | 110              | 13,634       | (831)      | (5)        |
| דת                          | 85         |            |            |                  |              |            |            |
| קליטת עליה                  | 86         | 908        | 681        | 6                | 782          | (111)      |            |
| איכות סביבה                 | 87         | 576        | 432        | 5                | 533          | (101)      |            |
| סחי"כ שירותים ממלכתיים      | 1,203      | 173,103    | 129,827    | 1,232            | 135,210      | (5,383)    | (29)       |
| <b>מפעלים</b>               | 9          |            |            |                  |              |            |            |
| מים                         | 91         |            |            |                  |              |            |            |
| בתי מטבחיים                 | 92         |            |            |                  |              |            |            |
| נכסים                       | 93         | 565        | 424        | 2                | 429          | (5)        |            |
| תחבורה                      | 94         | 1,644      | 1,233      | 15               | 1,285        | (52)       | (1)        |
| מפעלי ביוב                  | 97         | 2,706      | 2,030      | 11               | 2,053        | (24)       | 1          |
| מפעלים אחרים                | 98         |            |            |                  |              |            |            |
| סחי"כ מפעלים                | 28         | 4,915      | 3,686      | 28               | 3,767        | (81)       |            |
| גימלאים                     | 181        | 22,863     | 17,147     | 167              | 16,862       | 285        | 14         |
| סחי"כ כללי                  | 1,644      | 239,555    | 179,666    | 1,662            | 188,129      | (6,463)    | (18)       |
| <b>רכישת שירותי כוח אדם</b> |            |            |            |                  |              |            |            |
| יועצים חיצוניים             | 10         | 1,021      | 1,021      | 10               | 1,021        |            |            |
| שירותי כוח אדם מקבלן כ"א    | 4          | 18,612     | 18,612     | 4                | 18,613       | (1)        |            |
| סחי"כ                       | 14         | 19,633     | 19,633     | 14               | 19,634       | (1)        |            |

[illegible]