

08.06.20

פרוטוקול ישיבת דירקטוריון החברה לתרבות ופנאי כפר סבא

נושא:		פרוטוקול ישיבת דירקטוריון החברה לתרבות ופנאי	
נערך ביום:	07/06/2020 בשעה 19:00	נרשם ע"י:	לירון גדליה
משתתפים:	<p>רפי סער-ראש העיר ויו"ר הדירקטוריון שגיא רוכל-גזבר העירייה מירב הלפמן-מנהלת אגף נוער וקהילה עדי לוי סקופ-חברת מועצה הדר לביא-חברת מועצה ד"ר אמיר גבע-נציג ציבור גדעון שני-נציג ציבור אביטל רייך-ועדת ביקורת שמואל לב רן-בקר פנימי חן סומך-יועץ משפטי רונן סטרי-רואה חשבון שרון פז-מנכ"לית החברה לתרבות ופנאי ומנהלת אגף התרבות רונן אלסטר-חשב אגף מיכאל מקור-מנהל אדמיניסטרטיבי לירון גדליה-מ"מ מנהלת משאבי אנוש</p>		

דברי פתיחה:

רפי סער ראש העיר ויו"ר הדירקטוריון:

ערב טוב לכולם, אני שמח שאנחנו מתכנסים כאן, בצורה פרונטלית לאחר תקופה מאד מורכבת שחווינו. אנו מודים על הפעילות של החודשים האחרונים בשגרת אי הוודאות - תרחיש שלא יכלו לחזות מראש - לא המדינה ולא הרשות המקומית.

נאלצנו להתמודד בהתאם לצרכים משתנים, המטרה העיקרית שעמדה לנגד עינינו הייתה הנגשה ומענה באופן מידי לציבור, כל זאת תוך כדי תנועה. הי צורך תמידי של התאמה לתנאים לא פשוטים בחוסר כוח אדם. הצלחנו לבצע זאת בהבאת פתרונות יצירתיים בצורה מכובדת מאד עם מענה לנושאי הקיום של התושבים: אוכל, תרופות וגם בתחום התרבות. עברנו תקופה זאת בצורה טובה, ואני מודה לכם למנהלים עובדים.

לצערי יש השלכות כלפי המערכת כולה ואני מודאג מהמצב הקיים. השבוע העברנו אישור תקציב העיר בישיבת מועצה, תקציב שנבנה מחדש 3 פעמים לאור השינויים הרבים שהתרחשו בחודשים אילו. עתה נעבוד כבר על תקציב 2021 יחסית מוקדם לשם בניית מערכת תקציב אופטימלית לשנה הבאה.

חשוב לי להדגיש כי העסקים המקומיים של תושבי כפר סבא במצוקה גדולה, הבעיות אין אנו מרגישים תנופה של פתיחה מחדש, "הרגל עדיין על הברקס", הפתיחה זהירה ואיטית ובצדק. גם החברה לרבות הפנאי נכנסה לצמצומים של שגרת חל"ת – סגירת כל מערך החינוך המשלים, התמודדות כלכלית לא פשוטה. המשבר השליך תקציב 2020 וגם ישפיע על פעילות. יש צורך ליצירתיות, חוכמה ורגישות על מנת שנוכל לעבור את המשוכה ולהתחזק כלכלית. אני מאמין בירידה לצורך עליה, כאשר יש מערכת טובה וחזקה. להנהלה יש תפקיד מאד חשוב בהתמודדות בחשיבה והכוונה להמשך עבודה.

שרון פז תציג בהמשך מצגת מאד מוקפדת - **מצ"ב המצגת.**

עדי לוי סקופ חברת דירקטוריון -תודה לכולם, בהמשך לדברי ראש העיר מתחילת משבר הקורונה מלפני 3 חודשים, עלינו להרגיש גאווה. אנו מאד גאים שצוות מאד מצומצם עם פחות מ-10% ממצבת כוח האדם הצליחה לפעול ולתפקד בצורה מצוינת. יש הכרת תודה גדולה לצוות שעבד לילות כימים, מסביב לשעון על מנת ליצר יציבות ומענה מידי לצרכים שעלו מהשטח תוך נחישות לנתב חזרה לשגרה בהדרגה ולייצב את המערכת. כל זאת עם ייצור תכנים חדשים, שעם היציאה מהמשבר אנו ממשיכים בעשייה הרבה, לא שוקטים על השמרים ושואפים להרחיב באופן מקסימלי את הפעילות על מנת לקדם את החברה הלאה.

שרון פז מנכ"לית החברה – ראשית ברצוני קודם כל להודות לראש העיר ועדי לוי סקופ על דבריהם. אנסה להיות מאוד ממוקדת. נכנסתי לתפקידי לפני כחצי שנה ולאחר 3 חודשי הכרת החברה, מנהלה ועובדיה (3 חודשי חסד) משבר הקונה התרחש ובהתאם התמודדות חדשה ומתגרת.

אני אציג בפניכם את פעילות החברה מהכניסה למשבר הקורונה, ההתמודדות עימה ועד לתהליך היציאה המתמשכת. בהמשך אציג את תוכנית העבודה למחצית השניה של השנה. כפי שעדי ציינה המצגת תצורף ותועבר א לכם עם סיכום ישיבת הדירקטוריון והפרוטוקול.

שרון פז - מציגה את תוכן המצגת (**מצגת מצורפת**)

דגש על הוצאת 580 עובדים לחל"ת והתמודדות ותפקוד עם כוח האדם מצומצם של פחות מ-10% ממצבת כוח האדם המלא. כניסה חדשה וכואבת לתקופת הקורונה.

הדר לביא חברת דירקטוריון: והתנאים? פילוח? יש אוכלוסייה שנפגעה מכך במיוחד?

שרון פז: עצם ההוצאה לחל"ת זאת פגיעה, ניסינו להקל באופן מקסימלי כמה שניתן על העובדים על ידי דאגה לכך שכולם קיבלו שכר במסגרת היציאה לחל"ת ו/או לקיחת חופשה בתשלום.

ד"ר אמיר גבע חבר דירקטוריון: האם כולם חזרו?

שרון פז: מתוך העובדים שיצאו לחל"ת חזרו כ-450 עובדים עד כה, חלקם טרם חזרו מכיוון שהפעילות הצטמצמה ועדיין לא חזרה במלואה.

יחד עם זאת, עם צוות מאד מצומצם, עם השקעה מקסימלית הצלחנו לפעול ולתרום כל אחד בתחומו לתושבי העיר ופעילות החברה כל זאת בתקופת אי וודאות: **מצ"ב פעילות של החברה במצגת.**

הדר לביא: האם הפעילות היפה של הספרייה היא בר קיימא לתקופה קדימה?

שרון פז: כל עוד יש צורך זה קיים.

דגש על פעילות סל התרבות- חודשיים וחצי היינו בהפסקת פעילות בתחום, למרות זאת הצלחנו החל מה-1.6 עד 13.7 להחזיר לבתי ספר את כל המופעים והפעילות בתחום. על מנת לבצע זאת כל הפעילות תבצע בבתי הספר, הודות להתארגנות ושיתוף פעולה עם אגף החינוך. בכך דאגנו שכספי סל התרבות נוצלו במלואם בפעילות עשירה.

עדי לוי סקופ: רוצה להדגיש יש 2 תכניות, שנים ניסו לקדם והשנה יצא לפועל נעשה הפקת לקחים תוך כדי תנועה.

שרון פז: בשלב הזה נציג דוחות כספיים 2019 לאישור ולאחר מכן הצגת תקציב 2020 לאישור הדירקטוריון.

שאלות?

גדעון שני: יש ועדת ביקורת?

שרון פז: יש ועדת ביקורת-אביטל רייך, ושמואל לברן מבקר פנים, נמצאים בתהליך של גיוס עוד נציג/ה לוועדת הביקורת באישור מועצת העיר.

רונן סטרי רואה חשבון של החברה: מציג את הדוחות כספיים לשנת 2019.

הדר לביא: אל פי מה שמוצג האם סיימנו בלית ברירה בגירעונות וקיפאון פעילות?

רונן סטרי: אני אפשט זאת - החברה סיימה כמעט מאזנת. לחברה ישנה יתרת עודפים ליעוד פעילויות נוספות ובהן גם השתמשה.

הדר לביא : מתנצלת, חשבתי שזה קשור לקורונה.

שרון פז: אין הפסד יש ניצול כספים מיועדים של יתרות החברה על פי תכנון מראש לטובות פעילות הציבור בהחלטה ותכנון מראש .

הדוחות הכספיים והמילוליים אושרו פה אחד, ואביטל רייף ועדת ביקורת ממליצה על קבלת דוחות כספיים ואישורם.

שרון פז: מציגה את דוח תקציב 2020 (מצורף במצגת) -הירידה בהיקף הפעילות מבטאת חודשיים וחצי של סגר עקב משבר הקורונה.

שאלות?

רפי סער ראש העיר ויו"ר הדירקטוריון: במסגרת העירייה הכבדנו קצת על התאגידים כולל החברה הכלכלית, זאת על מנת להקל על פעילות העירייה בעקבות השנה הקשה שאנו חווים.

אמיר : נשארה לנו חצי שנה נעמוד בזה?

שרון: המטרה לצמצם ולכן מנסים לחשוב בחכמה על פעילויות פיתוח נוספות.

גמישות של שינויים יחד עם כל אגפי העירייה .

שאלות נוספות?

אמיר גבע: אני חושב שהתקציב באמת סביר לאור הנסיבות אני תומך בו.

עדי לוי סקופ: -חייבת להדגיש כל ההרחבה המתוכננת של הפעילות היא בדגש יצירת הכנסה יפה. פעילות נוספת מתוכננת הינה חיזוק אומנים מקומיים בנוסף לכך, כפי שנכחתם בפעילות העירייה בהובלתו של ראש העיר, מעודדים עסקים כפר סבאים ואומנים מקומיים.

שרון פז: מציינת את אירועי חג העצמאות ושבעות כדוגמא – דגש על ספקים ואומנים מקומיים . קודם כל פונים לכפר סבאים לשיתופם והעסקתם , כך גם מתוכנן לאירוע קיץ פונים לכוחות ומקורות פנים עירוניים.

הדר לביא : הרצינול הנכון הינו ועדת מכרזים -האם אפשר בצורה חוקית לפנות דווקא לספקים מקומיים אולי זה רק מגודל מסוים?

חן רייך היועץ המשפטי : כשמדובר באמנים והפקות ספציפיים ישנם הקלות .

שאלות ?

רפי ראש העיר ויו"ר הדירקטוריון: אפשר לאשר תקציב פה אחד? תקציב 2020 של החברה לתרבות הפנאי אושר פה אחד

תודה רבה לכולם וערב טוב

יו" דירקטוריון

מר רפי סער – ראש העיר כפר סבא


