



**סיכום ישיבת דירקטוריון
נערך ביום: 25.10.2020**

נוכחים:

1. ראש העיר ויו"ר הדירקטוריון - רפי סער
2. מנכ"לית החברה העירונית לתרבות הפנאי ומנהלת אגף התרבות - שרון פז
3. מנכ"ל העירייה - איתי צחר
4. חברת מועצה ומחזיקת תיק התרבות - עדי לוי סקופ
5. חברת מועצה - הדר לביא
6. מנהלת אגף נוער וקהילה - מירב הלפמן
7. נציג ציבור - גדעון שני
8. נציג ציבור - ד"ר אמיר גבע
9. מבקר פנים - שמואל לב רן
10. חברת ועדת בקורת- אביטל רייך
11. עורך דין חן סומך
12. רואה חשבון - רונן סתרי
13. מנהל מח' כספים ובקרה - רונן אלסטר
14. מנהל אדמיניסטרטיבי קריית ספיר - מייק מקור
15. לירון סבאח (מסכמת ישיבה)

לא נכחו:

- נציגת ציבור - איריס שחם
- גזבר העירייה היוצא - שגיא רוכל
- חברת ועדת בקורת - ענת קלומל נעדרה מהישיבה -עקב טעות בזימון.

על סדר היום:

הצגת המצב הנוכחי לאחר הסגר הראשון ולאור הסגר השני, הפקת לקחים והצעות לשיפור.

דברי ראש העיר:

- לאחר מאמצים רבים ושיתוף פעולה של כל ראשי ערים באזור השרון שהפעילו לחץ - לא תופעל התחנה באזור השרון.
- לגבי ישיבת הדירקטוריון, חשוב לציין שאנו, בשגרת חיים שונה שתלווה אותנו בשנה שנתיים הקרובות, ההתנהלות והפעילויות יפעלו בצורה של "אקורדיון", אנחנו נצטמצם ונתרחב ועלינו ללמוד לחיות בצורה שונה ולתת שירות לתושבי כפר סבא בצורה אחרת, אנחנו נקבל סקירה על כל הפעילויות שהיו בתקופה האחרונה משרון פז.
- אשמח לרעיונות נוספים לקשר עם התושבים ואנשים שצורכים את התרבות
- תודות לכלל העובדים ולהתנהלותם בתקופה זו (קורונה).
- פעילות התרבות חשובה לציבור, בעיקר המבוגרים בניהם.
- בתמונות שאספתי אני רואה את הכמות הרבה של הקהלים שהגענו אליהם - דבר שמשקף את עוצמת העשייה.

עיקר דברי המשתתפים:

עדי לוי סקופ:

- משבחת את החברה והפעילויות שמומשו, הצלחה בהעברת כלל הפעילויות בזום,
- (שעורי הקונסרבטוריון), פרויקט "ספר עד הבית" של הספרייה העירונית.
- פתחנו את כל היחידות בצורה מלאה ומושלמת.
- היום הובלו פסלים שפוררו ברחבי העיר על מנת להביא את האמנות ברחבי העיר.



- הדר לביא :
כמעט כל הפעילויות הופעלו, והופגן הרבה רצון טוב.

הצגת מצגת "סקירה כללית" על ידי שרון פז

מצ"ב נושאי המצגת:

- סיכום פעילויות מפעלי קיץ 2020
- מעבר על חוברת – מסגרות קייטנות קיץ 2020
- פעילויות החברה/אגף – פתיחת שנת תשפ"א
- כניסה לסגר שני ומבט לסוף שנת 2020
- הערה שרון פז: "אני מוכרחה לציין, אנחנו עדיין בפיגור רב במערך הרגיל טרום קורונה".
- פעילויות מסגרות החינוך המשלים, פנאי והעשרה
- פעילות מקוונת כפר סבא – סגר שני
- אירועים ופעילויות תרבות יולי – אוקטובר 2020.

הפסקת המצגת- לשאלות והצעות:

גדעון שני:

- "העובדים של החברה, בתוך ההתנהלות של ה"אקורדיון", האם הם כל הזמן בשירות מלא? האם זה מצטמצם?"
- הצעה- "ישנה חשיבות ללקחים, לדעתי העובדים לא מצו את כל הלקחים, כיצד אנו מפקים ומתייעלים עקב הלקחים שלמדנו בארבעה חודשים האחרונים?"

שרון פז:

אנו כתאגיד עירוני, מוציאים עובדים לחל"ת ברמה המידית. במסגרת החל"ת, אנו מבטיחים עבורם הכנסה של 70% שכר דרך ביטוח לאומי. אין ספק שכניסה ויציאה מחל"ת שוחק את העובדים בהודעות מהיום למחר, יחד עם זאת אנו מנסים להפיק ולתת את המרב מהמצב הקיים רמת תשלומי עובדים ודאגה מירבית להכנסה ותעסוקה. מבחינת "אקורדיון" אנו מפקים לקחים תוך כדי תנועה. היכולת שלנו לפעול בסגר שני באופן מהיר, יעיל ואנושי, מעיד ומתבסס על הפקת לקחים מהסגר הראשון. תהליך הפקת הלקחים הקשורים להתנהלות בזמן קורונה, עדיין נמשך באופן שוטף והינו חלק מהחיים לתקופה הקרובה, בדיקה ושיפור מתמידים.

איתי צחר:

"בתום הגל הראשון ביצענו תחקיר מעמיק וכמובן שאנו מנסים לשפר את התפקוד על בסיס הלקחים שהופקו".

הדר לביא:

"אני רוצה לציין לטובה את פעילות הספרייה עם היענות וגמישות פרויקט "ספר עד הבית" בהחלט קפיצת מדרגה שרירותית מבחינתי. יש מספר סוגיות שארצה להתייחס אליהן:

- שמרטפייה לשים לב שלא מפספסים עובדים בעיר כנותני שירות בתחום הבריאות ולא רק העובדים של ביי"ח מאיר. בסגר הזה היא פעילה לא דרך העירייה?
- שלושה חודשים בעיני, הינו זמן רב להחזרת כספים בגין ביטול צהרונים, גרם לתסכול רב של תושבים.

איתי צחר:

"לגבי השמרטפייה, הצורך הוא מובן, לצערי המדינה בסגר הראשון שבו כן הפעלנו את השמרטפייה, לא סייעה כספית כלל ועל כן עיריית כפר סבא השקיעה כספים רבים בסדר גודל של כחצי מיליון ₪. בגל השני המדינה הודיעה שלא אנו נפתח את השמרטפיות אלא הם. במהלך התקופה פנו אלינו לעזרה בכוח אדם ואכן קבלו מאתנו סיוע בנושא זה, בנוסף לקבלת המתחמים לפעילות השמרטפייה. הם קבעו מי זכאי לשירותי השמרטפייה ומי לא."



החברה העירונית
לתרבות הפנאי בכפר-סבא (חל"צ)

514810860 s.n

החברה העירונית לתרבות הפנאי בכפר סבא (חל"צ)

שרון פז:

"היות ועדיין לא החזרנו פעילות בית ספרית, חלק מכוח האדם מסייע בשמרטפיות. לגבי ההחזרים הכספיים של צהרונות בתי"ס, הם נעשו בסוף הסגר הראשון במהלך חודשים: יולי, אוגוסט. לצערי היה עלינו לבצע החזר פרטני (אחד אחד) של 2,300 החזרים, משום שהחזר נעשה לאחר תום הגבייה ועל כן לקח זמן וכוח אדם רב. בהחלט הפקנו לקחים מתהליך החזר על מנת להימנע מחווייה זאת בעתיד. מדיניות ההחזרים תשפ"א- התבוננות חודש קודם על בדודים וסגרים ובהתאם ביצוע חישוב מדויק של הזיכוי, או חוסר החיוב ברמה חודשית. כך, תוך כדי פעילות (לא מחכים לסוף השנה) יתבצעו קיזוזים ללא גביית כספים מיותרים, (חלק מהפקת לקחים).

איתי צחר:

ההחזר בוצע בזהירות הנדרשת שלא תהיה "פרצה".

המשך מצגת "סקירה כללית":

מצ"ב נושאי המצגת:

- דוח הכנסות והוצאות חציון ינואר – יוני 2020
הערה שרון פז: "אנו כמעט ב900,000 ש"ח גירעון בצהרונים.
הסעיפים המרכזיים:

- פעילות הצהרונים- בסגר והחזרה מהסגר, זאת תוך כדי ניהול יעיל ומידי בהוצאה וחזרה מחל"ת. יש לזכור שישנן המשך עלויות של מטה ותקורות צהרונים בזמן סגר ולצערי ביטולים גדולים מאוד שאפשרנו של כ- 700 ילדים (כ- 30%) מאמצע מאי, וירידה חדה בממוצע ילדים לקבוצה – 24-25 במקום 28 ילדים – שהם קו האיזון.
- פעילות הנהלת החברה.
- פעילות קונסרבטוריון מוצג כפעילות עם יתרות, אך מתאזנת ל- 0 בחודש אוגוסט 2020 עקב תשלום ימי חופשה לכל העובדים (סטאטוס זמני לחציון הראשון).

הפסקת המצגת לשאלות והצעות:

גדעון שני:

"למה הנהלת החברה במינוס?"

רונו אלסטר:

"הסעיף של הנהלת החברה הינו בעצם הוצאה קבועה חצי שנתית ועל כן היא מוצגת כהוצאה, דהיינו גרעון/מינוס".

גדעון שני:

הצעה, "חייב לכנס את ועדת הביקורת" שרון פז התחייבה לבצע זאת מידית.

שמואל לב רן:

בצענו עכשיו בקורת כוח אדם ושכר בכל המחלקות.



החברה העירונית
לתרבות הפנאי בכפר-סבא (חל"צ)

514810860 p.n

החברה העירונית לתרבות הפנאי בכפר סבא (חל"צ)

המשך מצגת "סקירה כללית":
מצ"ב נושאי המצגת:

• סיכום אתגרים והתמודדויות – חציון שני 2020

סוף מצגת

עדי לוי סקופ:

"אציין שהחברה באמת נותנת מעצמה ובמקביל מייצרת מענים עתידיים, נערכת לכל האירועים גם אם זה חנוכה וכו'...
זאת אומרת, אם חוזרים למה שגדעון אמר לגבי הפקת לקחים, החברה מכינה את עצמה לכל התנהלות אפשרית, סגר או לא סגר.
הפקת לקחים מעמיקה יותר – החברה במקביל בונה דברים מעמיקים שגם יסייעו תקציבית לתושבים ולחברה עצמה, כך שבצד הקושי הגדול והתקציבי נראית שמירה על כל שקל ושקל ומגיע המון פרגון גם תקציבית וגם מבחינת הפעילויות ושיתופי הפעולה".

דברי ראש העיר:

"התקופה הינה מאתגרת בהרבה היבטים ועלינו להיות מוכנים לשנה הבאה".

נושאים לדיון הבא:

- הצגת ואישור התקציב לשנת 2020
- אישור נציג עירייה כחבר דירקטוריון לחברה (הגזבר החדש?) – החלטת יו"ר החברה.
- איריס שחם – כל עוד משרד הפנים לא אישר, אין מה לאשר.

שרון פז
מנכ"לית
החברה לתרבות הפנאי בכפר סבא

שרון פז - מנכ"לית החברה העירונית לתרבות הפנאי
מנהלת אגף התרבות

רפי סער - ראש העיר ויו"ר הדירקטוריון

קריית ספיר, רח' ירושלים 35, כפר-סבא מיקוד 44102 ת.ד. 284

Sapir Center, 35 JERUSALEM ST. KFAR - SABA P.O.B 284

טל' 09-7640880 TEL. פקסימיליה: 09-7646440 FAX