



פיקוד העורף

המכללה הלאומית לאיתנות ישראלית

מגמת אימוני רשויות (בשיתוף חברת אלביט)

סיכום אימון דו יומי

יום א' - 25.5.21

יום ב' - 15.6.21

עיריית כפר סבא

סיוון + תמוז התשפ"א

מאי + יוני 2021

3..... כללי

3..... מיקום האימון במחזוריות

3..... מטרת האימון

3..... הישגים נדרשים מהאימון

3..... נושאים מרכזיים שהוגדרו לתרגול

5..... תרגיל – הערכת ביצוע למול הנושאים המרכזיים שהוגדרו לתרגול

6..... לקחים והמלצות לתכנית עבודה לאור סיכום האימון – בחתך כללי על הרשות

7..... לקחים והמלצות לתכנית עבודה לאור סיכום האימון – בחתך מכלולים

8..... סיכום כשירות הרשות המקומית

נספחים.....

נספח א' - לו"ז האימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח ב' - תהליך ההכנות לאימון, הביצוע והסיכומים..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח ג' - מערך החניכה וניהול האימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח ה' - מכלול מבצעים (אגף החירום והביטחון) - סיכום אימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח ו' - מכלול הטיפול באוכלוסייה - סיכום אימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח ז' - מכלול החינוך - סיכום אימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח ח' - מכלול ההסברה והמידע לציבור - סיכום אימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח ט' - מכלול ההנדסה והתשתיות - סיכום אימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח י' - מכלול המינהל הכללי/כוח אדם - סיכום אימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח יא' - מכלול הלוגיסטיקה והתפעול - סיכום אימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

נספח יב' - מכלול היקל"ר - סיכום אימון..... שגיאה! הסימניה אינה מוגדרת.

בתאריך –25.5.21 ו-15.6.21 התקיים אימון מנהלת דו יומי בעיריית כפר סבא.

באימון הדו יומי השתתפו: מכלולי העירייה, פקע"ר – נפת גלילות, משרדי ממשלה, רשויות ייעודיות וארגוני חירום.

מנהלת אימוני הרשויות של פיקוד העורף חנכה את האימון והתרגיל.

מיקום האימון במחזוריות

2021	2020	2019	2018	
אימון דו יומי מנהלת	שנת קורונה	אימון דו יומי מנהלת	ביקורת	סוג פעילות
25.5.21 15.6.21		20.5.19 12.6.19		תאריך
אימון עצים		אימון מתקדם		סוג אימון (בסיסי/מתקדם/עצים)
טובה מאוד		טובה מאוד		רמת כשירות בסיום האימון

מטרת האימון

שיפור כשירות ומוכנות עריית כפר סבא למצבי חירום ובראשם מלחמה.

הישגים נדרשים מהאימון

1. העמקת הידע המקצועי באשר לתפקודים הנדרשים בחירום.
2. שיפור מיומנות הטיפול באירועי חירום במצב מלחמה, באמצעות תהליך הערכת מצב יעיל וקבלת החלטות.
3. תרגול פיזי מלא של כלל התרחישים בתרגיל

נושאים מרכזיים שהוגדרו לתרגול

1. תרגול מעבר משגרה לחירום – הקפצה תוך כדי אירועים בעיר.
2. עבודת המטה ברשות (עבודת המכלולים וביניהם)
3. עבודת השולחן המרכזי ואופן ניהול הערכת מצב.
4. תהליך הערכת המצב לפי מודל עובדות – משמעויות - המלצות
5. התמודדות עם אתגרי רציפות תפקודית
6. נושאים ספציפיים שתורגלו: המשך בעמוד הבא

עמוד 4 מתוך 8

2021	2020	2019	תחום לתרגול - תיאורטי
+		-	מעבר משגרה לחירום
+		+	הערכת מצב רשותית
+		+	קבוצות תכנון נושאיות – קבוצות חשיבה
-		-	עבודת המטה הרשותית מול רובעים/הצח"י
-		-	עבודת רובעים
+		+	מדיניות התגוננות
-		-	חומ"ס
+		+	היעדר חשמל
-		+	חוסר מים/זיהום מים
+		-	סייבר
+		+	פינוי אוכלוסייה
+		+	קליטת אוכלוסייה
-		-	אתגרי "משק חי" במועצות אזוריות
-		+	אירוע טרור
+		-	פינוי מוסד מיוחד/סיעודי
+		-	התמקלטות תושבים
+		-	סיוע בין רשויות

2021	2020	2019	תחום לתרגול - שטח
+		-	פתיחת מתקן קליטה
-		-	נקודות חלוקת מים
-		-	אירוע טרור
-		-	פינוי מוסד מיוחד/סיעודי
-		-	פתיחה ותרגול מטות רובעים/צח"י
-		-	אירוע טרור
-		-	הפעלת חפ"ק רשותי
-		-	אתר הרס ברשות
-		-	תרגול יח' סער רשותית
-		-	פתיחת מרכז משפחות
-		-	פתיחת לשכת מידע
-		-	פתיחת אס"ל
-		-	פתיחת שמרטפיה לילדי עובדים
-		-	סיוע בין רשויות
-		-	תרגיל אר"ן
+		-+	ראיון ראש רשות לתקשורת

תרגיל – הערכת ביצוע למול הנושאים המרכזיים שהוגדרו לתרגול

הערכת ביצוע	האם תורגל?	נושאים מחייבים באימון רשות
טובה מאוד	כן	עבודת המטה ברשות (עבודת המכלולים וביניהם)
טובה מאוד	כן	עבודת השולחן המרכזי
טובה	כן	תהליך הערכת המצב לפי מודל עובדות-משמעויות-המלצות
טובה מאוד	כן	התמודדות עם אתגרי רציפות תפקודית
טובה מאוד	כן	התמודדות עם אזורי הרס

הערכת ביצוע	האם תורגל?	נושאים נוספים מותאמים לרשות המתאמנת
טובה מאוד	כן	עבודה עם מערכת שו"ב שוע"ל
טובה מאוד	כן	העדר חשמל לאורך זמן
-	לא	זיהום מים ברשות
טובה מאוד	כן	פינוי אוכלוסייה

לקחים והמלצות לתכנית עבודה לאור סיכום האימון – בחתך כללי על הרשות

תחום	פירוט	המלצות לתכנית עבודה
אופן גיבוש תמונת מצב	התקיימו מס' פעמים בתרגיל	יש לתת זמן למכלולים לגבש את המידע הנדרש לפני קיום תמונת מצב
אופן ביצוע הערכת מצב	התקיימו 3 באימון, היו מקצועיות	בעת אירועים בעצימות גבוהה מומלץ לקיים הערכת מצב מתמשכת בשולחן המרכזי עם נציגי המכלולים
אופן ביצוע קב' עבודה למימוש משימות	בוצעו באופן ממוקד ביום א' ותורגמו לתוכנית עבודה רשותית	לשמר
קשר בין שולחן מרכזי למכלולים	קשר טוב, רציף, הקרבה במרכז ההפעלה תרמה לקשר טוב	לשמר
תפקוד המכלולים	מכלולים מאומנים, טובים ומקצועיים	לשמר שגרת אימונים והכשרות סדורים
מבנה וארגון	מבנה רשותי תקין לחירום	לשמר
כ"א ואיוש	איוש טוב של בעלי תפקידים	לשמר
אימונים והכשרות	הרשות מקיימת שגרת אימונים טובה ורציפה לרמת המכלולים ורמת הרשות	לשמר
תשתיות	מרכז הפעלה חדש ומצוין הטמעת השוע"ל מצוינת	לשמר

לקחים והמלצות לתכנית עבודה לאור סיכום האימון – בחתך מכלולים

מכלול	הערכת כשירות	הסבר כשירות	המלצות
מבצעים (ביטחון וחירום)	טובה מאוד	מכלול איכותי, מקצועי, מיומן, מוביל את החירום הרשות ביד רמה	<ul style="list-style-type: none"> לקיים הערכת מצב מתמשכת באירועים עצימים. לאחד את תאי השליטה למכלול מבצעים אחד.
הטיפול באוכלוסייה	טובה מאוד	צוות מקצועי מאוד חדור מוטיבציה ואכפתיות עם הרבה ניסיון בתחום החירום	<ul style="list-style-type: none"> להקים את תא עליה וקליטה במכלול. לשפר את ניהול ושליטה על כ"א במכלול
החינוך	טובה מאוד	צוות מחויב, מקצועי מאוד, יוזם, עובד בתהליכים סדורים ומקצועיים	<ul style="list-style-type: none"> לשפר את נוהלי המעבר משגרה לחירום במכלול לחדד מיומנויות הקבוצות תכנון כמו מתקני קליטה.
המידע לציבור	טובה	צוות מקצועי, מיומן, משתמש בפלטפורמות מגוונות להסברה ומידע לציבור.	<ul style="list-style-type: none"> לשפר ממשקי עבודה בין מוקד לצוות מידע והסברה. להעמיק מיומנות בתפעול השוע"ל.
ההנדסה והתשתיות	טובה	צוות איכותי, מקצועי ובקיא בתפקידיו בחירום.	<ul style="list-style-type: none"> לנהל עזרים במכלול. להשלים נתוני גרציה בעיר.
המינהל הכללי / כוח אדם	טובה מאוד	צוות מקצועי, מסור, משתף פעולה באופן מצוין עם המכלולים האחרים	<ul style="list-style-type: none"> עדכון רשימות עובדים ומתנדבים עפ"י מקצועות וצרכים
הלוגיסטיקה והתפעול	טובה	ניהול מכלול מקצועי, מוכנות לחירום גבוהה, התנהלות מקצועית	<ul style="list-style-type: none"> עדכון שוטף ומעורבות של גורמי השטח. לפלח בעלי תפקידים בעלי מחויבות כפולה ולהסדיר את תפקודם בחירום
היקל"ר	טובה מאוד	צוות מקצועי, מגובש וחדור מוטיבציה	<ul style="list-style-type: none"> השלמת פערי כ"א. השלמת הדרכות שו"ב

לסיכום:

1. עיריית כפר סבא **בכשירות גבוהה מאוד לחירום**, לאור האימון ורצף האימונים שבוצעו בשנים האחרונות.
2. כפר סבא מקיימת **שגרת אימונים והכשרות טובה** ורצופה לאורך השנים.
3. **המנכ"ל** החדש, כראש מטה, נכנס היטב לתפקידו בחירום וניהל היטב את השולחן המרכזי.
4. **אגף הביטחון** ברשות דומיננטי מאוד, מהווה עוגן מרכזי בכשירות הרשות לחירום. קיימת שיטה, סדר, ארגון, נהלים ופורמטים סדורים ומקצועיים לכלל התוכניות ותהליכי העבודה בחירום.
5. המיקוד של אימון יום א' על **קבוצות התכנון** ברשות היה נכון והביא להעמקת התכנון בנושאי הליבה של הרשות בתחום המשקי ובתחום ההתגוננות.
6. **רציפות תפקודית** – מספרי 2 ברשות תורגלו, הם מקצועיים, מעורים בחירום ומאפשרים רציפות תפקודית טובה של הרשות לאורך זמן.
7. **בעלי תפקידים חדשים** – (מנכ"ל, חינוך, כ"א, מידע לציבור, לוגיסטיקה) נכנסו לתפקידם היטב, לא הורגשה נסיגה בכשירות המכלולים לאור תחלופתם.
8. לכפר סבא תוכנית סדורה **לקליטת מפונים מהצפון**.
9. **נושאים מרכזיים לתוכנית עבודה:**
 - a. **הערכת המצב** – בפרקי זמן של עצימות גבוהה של אירועים ברשות, מומלץ לקיים הערכת מצב מתמשכת עם נוכחות קבועה של נציגי המכלולים בשולחן המרכזי, לצורך בניית תמונת המצב ברשות ומיפוי סדרי עדיפויות נדרשים.
 - b. **שו"ב שוע"ל** – פועל היטב וברמה גבוהה, מומלץ לבחון שמירת כשירות ושימוש במערכת גם בשגרה.
 - c. **מוקד עירוני** – נדרש לסכם בבהירות את זרימת המידע בין תא השליטה (מבצעים), המוקד והשולחן המרכזי.
 - d. **תעדוף** – למסד כעיקרון בעבודת המטה בחירום והגדרת תעדוף ברורה של משאבים, קשב, כ"א וכו'. לא ניתן לעסוק בכל הנושאים בו זמנית ובמידה שווה.
 - e. **מעבר משגרה לחירום** – תורגל, נדרש למסד את סדר הפעולות הנדרש בכל מכלול.

לא מספיק	נמוך	בינוני	טוב	טוב מאוד
----------	------	--------	-----	-----------------

דוד סויסה
ראש מנהלת אימוני רשויות

יפית פלג, סא"ל
ראש מגמת אימוני רשויות
פיקוד העורף