

## אגף החינוך

<b>פרוטוקול ישיבת ועדת חינוך מס' ישיבה: 01/2022</b>		<b>נושא:</b>
593819	<b>אסמכתא :</b>	31/01/2022
רפי סער, ראש העיר, יו"ר ועדת חינוך		<b>נוהל ע"י:</b>
<p>רפי סער, ראש העיר – יו"ר ועדת חינוך  הדר לביא, חברת מועצת העיר  עו"ד עדי לוי סקופ, חברת מועצת העיר  מאיר מנדלוביץ', חבר מועצת העיר  סער ורדי יו"ר הנהגת ההורים  אתי בוים יו"ר הנהגת ההורים  ד"ר טובי רוזנברג, מנהל תיכון כצנלסון  טלי בסר, מנהלת תיכון אוסישקין</p> <p>-----  יובל בודניצקי- מנכ"ל העירייה  אסנת חכמון, מנהלת אגף החינוך</p>		<b>שמות חברי הוועדה הנוכחים:</b>
<p>עו"ד איתן צנעני  יו"ר מועצת נוער עירונית  ד"ר אסנת ספורטה, חברת מועצת העיר  רו"ח תהילה מיימון, חברת מועצת העיר  עו"ד אהוד יובל לוי, חבר מועצת העיר</p>		<b>שמות חברי הוועדה שלא השתתפו :</b>
<p>שלמה גור - מנהל שפ"ח, דריה אלקינד – מנהלת כספים, הדס טרוסטלר – מנהלת פרט, אורית ליבוביץ' - מנהלת חינוך יסודי, הדס שרעבי -מנהלת על יסודי, אסף גולן – מנהל הסעות, שירה ברף – מנהלת מח' קדם יסודי, איילה ארבל – גננת גן סופית, דפנה רון – גננת גן כחל, טל גולן – רכזת גני חינוך מיוחד, סמדר אדרעי - מנהלת מדור נתונים ומחקר סטטיסטי, חוה הייטי אלל - מנהלת מחלקת נוער והגיל הרך, ליאור סביליה – עוזרת למנהלת אגף החינוך</p>		<b>שמות מוזמנים שנכחו:</b>
משתתפים, רכז/ת ועדות העיריה, סגן מבקר העירייה, אתר עירוני		<b>תפוצה:</b>
ליאור סביליה		<b>נרשם על ידי</b>

### סדר יום:

1. גן סופית – פרס הצטיינות לשנה"ל תשפ"ב.
2. זרקור על מתווה העבודה בחינוך הקדם יסודי בדגש על עבודת הסייעות.
3. דמוגרפיה בחינוך.

# אגף החינוך

## עיקרי דברי המשתתפים:

### **רפי סער, ראש העיר - יו"ר ועדת חינוך ;**

ערב טוב, וועדת חינוך ראשונה לשנת 2022. אם יש נושא מדיני זה חינוך, זו תקופה מורכבת ותובענית. לפני כשנתיים הייתה ישיבה לקראת חגיגות העדליידע, בהתחלה הגבילו את מספר התושבים ל-1000, אח"כ ל-100 ומאז אנחנו מתנדנדים. הכי חשובים מבחינתנו אלה הנהגת ההורים, מאחל הצלחה גדולה להם, יש לכם תפקיד חשוב מאוד בעת הזו, סוג של תיווך, בין ההורים לרשות. אנחנו עובדים ביחד. מה שהכי חשוב לנו זה טובת ילדי כפר סבא והחינוך צריך לשמור על הצוותים החינוכיים. בכל זמן נתון יש אתגרים, כעסים והתנהגויות לא הולמות של הורים. אני מוכן לקבל את הכעס והתסכול של ההורים, אני מבין אותם בגל החמישי של האומיקרון 70%-80% מהחברה בבידודים. מצב עובדתי שצריך להתנהל בצורה נכונה ולשמור על הצוותים העירוניים. בכל שכבת גיל ההתמודדות היא שונה, בתיכון היא אחת וחטיבה היא שונה. אנחנו צריכים להיות חזית אחידה. צריך להעביר את המסר להורים זו מערכה מלחמתית. מצב שהוא בלתי צפוי, המדינה צריכה לקבל החלטות, היא צריכה לקחת אחריות, גם להם זה לא פשוט. ככל שיהיו יותר מחוברים בשטח כך זה ייסע להם. כשאני בחזית – מול הגנת א הסייעת אני מוחכם. ברוכה הבאה לסער ואתי. על סדר היום יש שלושה נושאים, גן סופית – קבלת פרס חינוך, דמוגרפיה בחינוך. מתווה העבודה בחינוך הקדם יסודי – אתם תשמעו את סקירה מלאה מאסנת.

### **אסנת חכמון, מנהלת אגף החינוך ;**

אנו מברכים את איילה מגן סופית בזכייה בפרס, זהו שיתוף פעולה שנתי בין שני גנים.

### **רפי סער, ראש העיר - יו"ר ועדת חינוך ;**

ברכות חמות גם ממני

### **הדס טרוסטלר = מנהלת מחלקת פרט ;**

יש לנו 28 גנים בחינוך המיוחד בעיר. בהקשר של גני ילדים אנחנו עושות כל מה שאנחנו יכולות בכדי שגן של חינוך מיוחד יהיה צמוד לגן ממלכתי בחינוך הרגיל. דפנה וטל ( הגננות של גן סופית וגן כחל) יתארו את היום שלם שלהם ותראו למה בזכות שאיך שהיום שלהם ניראה הם זכו בפרס – מגיע להם! בגן סופית, טל גולן (רכזת גני חינוך מיוחד) מדריכה את הגנים בחינוך המיוחד, טל – תודה והערכה.

### **איילה ארבל – גננת גן סופית ;**

איך בעצם נעשה שיתוף הפעולה בין שני הגנים? התחלנו בנגיעות קטנות, זמן חצר ביחד, מפגש משותף ולאט לאט זה התגבר, קיבלנו פידבק מההורים מהילדים. ראינו את השמחה של גן כחל ויכולתי לראות שהילדים מחקים אחד את השני. מגלים את החוכמה שלהם מעבודה אינטנסיבית.

ראינו דוגמא של מקרה שהיה בגן בזמן פעילות, ילדה מגן כחל התרגשה כל כך לעבוד עם ילד מגן סופית, הימים מלאים ברגעים כאלה. לפני שנתיים החלטנו ללכת על מודל – ביחד כל הזמן. מגיעים בבוקר, יש לנו דלת בין שני הגנים, זו מתנה נדירה מאוד התאמצו לעזור לנו בעירייה. הדלת נפתחת בשעה 08:30 המרחבים פעילים, ארוחת בוקר ולאחר מכן מפגש בוקר. גן כחל עבוד בצורה אחת ובגן תקשורת זה עובד אחרת, הגן של דפנה היה צריך מאוד להתגמש עבורנו. עשינו התאמות של שעה בכל ימות השבוע. 00:13-08:30 - ארוחת בוקר, משחקים, למידה כחל משתתפים בפעילות שעוזרת ותומכת בילדים בגן סופית. הילדים מקבלים כל כך הרבה.

בגן סופית כמעט ולא חוגגים ימי הולדת, בזכות החיבור של שני הגנים, הילדים של גן סופית זוכים לחוגג ימי הולדת עם 30 ילדים! הם זוכים לטעימה אמיתית מהילדות.

## אגף החינוך

גן תקשורת – חינוך רגיל זה שילוב חדש לחלוטין אין עוד גן כזה בכפר סבא ואין עוד כזה מחוץ לכפר סבא. אנחנו משלבים את כל רמות הילדים והם עושים עבודה מדהימה. אנחנו רואים איך זה עובר להורים ואיך הם מתרגשים מההזדמנות, והורים של גן כחל מודים על האפשרות ועל המודל.

### שירה ברף – מנהלת חינוך קדם יסודי;

רוצה להגיד תודה לאיילה ודפנה שמצאו את הדרך לעשות את העבודה המדהימה ותודה רבה לסייעות.

### רפי סער, ראש העיר - יו"ר ועדת חינוך ;

איילה ודפנה, זה אירוע מאוד מרגש זו לא רק הזכייה זו העבודה היום יומית, האכפתיות, השליחות שאתן עושות ביום יום.

### מאיר מנדלוביץ', חבר מועצת העיר ;

איך לומדים מזה? מה עושים ברמה העירונית?

### הדס טרוסטלר - מנהלת מחלקת פרט ;

זהו חיבור לא יחיד, אנחנו עובדים בזה ברמה היום יומית, הרעיון זה שכל גן חינוך מיוחד יהיה צמוד לגן רגיל – אנחנו מכוונים לשם.

### אורית ליבוביץ' - מנהלת חינוך יסודי;

כיתות א' – אנחנו גם פועלים. נפתחת דלת בין שתי כיתות בכדי ליצור את המודל.

### \*מצגת : מתווה עבודה בחינוך הקדם יסודי

### שירה ברף – מנהלת חינוך קדם יסודי;

תודה רבה לאסנת איך שהצגת. חשוב לנו להראות את הערכה שיש לנו לסייעות ולגננות יש לנו צוותים מדהימים. הצוותים נותנים מעצמם, משמרות כפולות, 6 ימים בשבוע כדי לבוא ולתת מעצמן. כדי שכל גן יפתח בכפר סבא. הערכה גדולה לצוותים האלה, אני מתייחסת לכלל הצוותים, סייעות, משלבות, גננות המודל נבנה עבורן! אקדמיה לגיל הרך- זו הבעת הערכה שיש חלנו שהן יכולות להיות בטוחות בעצמן.

### הדר לביא – חברת מועצת העיר;

המטרה שלנו היא לקבוע מדיוניות, זו המטרה של הוועדה. אני רוצה לשאול – בחלק מבתי הספר היסודיים יש מודל " הורה מעשיר" – יש הורים שרוצים לתת ולעזור במערכת אני יודעת שזה יכול לעבוד גם בגנים.

### אסנת חכמון, מנהלת אגף החינוך ;

הורים לא יכולים לעבוד בגן של הילד שלהם. אין שום בעיה, הנהגת ההורים העלתה את הנושא להורי הגנים ואף הורה לא חזר אלינו אם הוא רוצה להיות בגנים לא של ילדם. ההורים רוצים לעבוד בגן של הילד שלהם אבל אסור זאת.

### הדר לביא – חברת מועצת העיר;

אני יכולה להביא לך, צריך עבודה של האגף. שהפיקוח גם יהיה שותף.

## אגף החינוך

### שירה ברף – מנהלת חינוך קדם יסודי;

אנחנו מאוד אוהבים את זה. זה קצת נעצר בקורונה בלהסתכל אחורה הם היו מגיעים לגן עושים הרצאות אני בטוחה שהימים האלה יחזרו. זו תקופה שמלאה בחששות הורים וצוותים חוששים בגלל שהקטנים לא מחוסנים.

### עדי לוי סקופ – חברת מועצת העיר;

תודה רבה אסנת ושירה ולכל הצוות, אתן משקיעות. צוות גן סופית וגן כחל – תודה רבה, לדעתי זה משהו שצריך לראות איך אנחנו עושים את זה בעוד מקומות בעיר. מודל התגמול – לא הבנתי מה חדש.

### אסנת חכמון, מנהלת אגף החינוך ;

תוספת יוח"א הן לא מקבלות, אם סייעת תסכים לעבוד ברצף, יום ארוך, היא תקבל. עושים את זה בעדינות.

### שירה ברף – מנהלת חינוך קדם יסודי;

שיפור בשכר יביא לשיפור איכות הגנים, עבודת צוות טובה יותר

### עדי לוי סקופ – חברת מועצת העיר;

האם הכוונה להתחיל כפיילוט?

### אסנת חכמון, מנהלת אגף החינוך ;

אנחנו נעשה את זה בעדינות. יש כאלה שרוצות ויש כאלה בדור א' שלא רוצות.

סייעות חדשה שתתקבל לעבודה – היא תהיה ע"פ המודל הזה.

נעבור עכשיו לנושא הבא. תודה לסמדר אדרעי מהתכנון האסטרטגי על עבודה מדהימה כיף לעבוד ביחד. אני רוצה להודות גם למנכ"ל על הציוות לסמדר.

### מצ"ב מצגת תחזית דמוגרפית מערכת החינוך 2022-2026

### הדר לביא – חברת מועצת העיר;

תודה על ההצגה, מתי יהיה לנו נתונים של ההתחדשות העירונית?

### אסנת חכמון, מנהלת אגף החינוך ;

סמדר עובדת על זה בצמוד לאגף הנדסה.

### הדר לביא – חברת מועצת העיר;

לגבי תיכונים – אורט שפירא אני מאוד שמחה, זה היה צריך לקרות שטיינברג-אני מסכימה. ביה"ס נוסף במרכז העיר האם יש חדש?

### אסנת חכמון, מנהלת אגף החינוך ;

הגשנו בקשה עדין לא קיבלנו תשובה, זה תלוי במשרד החינוך. שעשינו את ניתוח הנתונים התייחסנו גם לרווחה פדגוגית.

### עדי לוי סקופ – חברת מועצת העיר;

יביל בבית הספר - לי מה שחשוב להגיד אנחנו לא תומכים בזה. זה המוצא האחרון בטח לבית הספר חדשים.

אני רוצה לוודא שאנחנו ממצים את זה עד הסוף לפני הוספה של מבנה יביל אני אשמח להיות שותפה ולקחת חלק במידת הצורך בהמשך.

# אגף החינוך

## יובל בודניצקי- מנכ"ל העירייה;

גם אנחנו לא רוצים מבנים יבילים, נעשתה עבודה מקיפה בטווח של 5 שנים קדימה.

אנחנו נגיש בקשה למשרד החינוך היכן שיש צורך.

תכנון ארוך טווח בהתאם לדמוגרפיה בשיתוף הנהגת ההורים

## יובל בודניצקי- מנכ"ל העירייה;

תודה לכל צוות החינוך. זה באמת ראוי להערכה אתם עושים את עבודתכם לילות כימים.

תודה להנהגת ההורים החדשה על שיתוף הפעולה. תודה לסמדר על העזרה אנחנו נראה את הדברים טוב יותר לטווח ארוך ע"פ חזון ראש העירייה.

## רפי סער, ראש העיר - יו"ר ועדת חינוך ;

דברי סיכום קצרים.

תודות לכולם, גם לצוות מגן סופית וגן כחל, לכל מי שטרח ועמל. יש עבודה של אסנת וסמדר – עם מספרים אי אפשר להתווכח.

יש ירידה של כמעט 300 ילדים, צריך למצוא את הדרך כיצד מצמצמים גנים.

יש מקומות שיש יותר ילודה ויש מקומות שיש פחות, העיר היא דינמית היא חיה.

חשוב לנו קשר חזק וטוב עם הנהגת ההורים ללא אינטרסים, נטו דאגה לילדים.

קיבלנו נתוני הצלחה בבגרות 5 יחידות במתמטיקה, עלינו השנה ב- 23%, כפר סבא עשתה קפיצה והצלחנו להתיישר לרשויות מסביב. בוועדה הבאה אני אבקש מהדס שרעבי להציג.

אלה הצוותים שלא מוותרים על אף ילד. העבודה היא כלל מערכתית מגיל גן ועד לתיכון.

## אתי בוייס - יו"ר הנהגת ההורים ;

תודה על שיתוף הפעולה, רפי ואסנת.

זה לא מובן מאליו, כיף לעבוד ביחד.

## רפי סער, ראש העיר - יו"ר ועדת חינוך ;

מודה לך אתי ולסער, כולנו בחזית, צריך לשדר את זה לציבור ולעטוף אותו, ההורים עוברים תקופה קשה.

זו התמודדות של כולנו אנחנו צריכים להיות שותפים מלאים תודה רבה לכולכם.

אסנת חכמון  
מנהלת אגף החינוך

רפי סער  
ראש העיר  
יו"ר ועדת חינוך

## אגף החינוך

שם	תפקיד	סיעה/אחר	מ"מ
רפי סער	יו"ר	ראש העיר	
ד"ר אסנת ספורטה	חברה	דרך חדשה	דני הרוש
עו"ד עדי לוי סקופ	חברה	הרשימה שלנו	
מאיר מנדלוביץ	חבר	מרצ	עילאי הרסגור הנדין
עו"ד אהוד יובל לוי	חבר	תפוח	אברהם ממה שיינפיין
רו"ח תהילה מימון	חברה	כפר סבא בראש	עו"ד קרן גרשון חגואל
הדר לביא	חברה	כפר סבא מתקדמת	אמיר סילבר
יובל קדוש	חברה	נציגת ועד הורים עירוני	
מאי דקל	חברה	יו"ר מועצת תלמידים	
עו"ד איתן צנעני	משקיף		
טלי שוורצשטיין בסר	חברה	מנהלת בית ספר אוסישקין (יסודי)	מחליפה את מירי
ד"ר טובי רוזנברג	חבר	מנהל תיכון כצנלסון (על יסודי)	
עידו לביא	נציג חינוך מקצועי	מנהל חט"ב רמון	
ענת רז	נציגה מקצועית	נציגת הסתדרות המורים	
הדס שרעבי	נציג עירייה מקצועי	מנהלת חינוך על יסודי	
שלמה גור	נציג עירייה מקצועי	מנהל השפ"ח	
שירה ברף	נציגת עירייה מקצועית	מנהלת מח' קדם יסודי (גני"י)	
הדס טרוסטלר	נציגת עירייה מקצועית	מנהלת מח' פרט	
חוה הייטי	נציגת עירייה מקצועית	מנהלת מועצת נוער עירונית	
דריה אלקינד	נציגת עירייה מקצועית	מנהלת כספים	
אסנת חכמון	מזכיר הוועדה	מנהלת אגף חינוך	