



# סקירת עיקרי פעולות הרשות

2022



## תוכן עניינים

3	הקדמה
4	חינוך
4	כללי
6	הגיל הרך – לידה עד שלוש
6	חינוך קדם יסודי
7	חינוך יסודי
8	חינוך על יסודי
10	פרט
10	שיפור תשתיות ושיפוץ מוסדות חינוך
14	השירות הפסיכולוגי החינוכי
15	קהילה וחברה
19	תרבות, החברה לתרבות הפנאי
19	מוזיאון כפר סבא
20	בית ריזל - הגלריה העירונית
20	בית האמנים
20	צהרונני ניצנים בבתי הספר
21	פעילות הגיל הרך -מעונות ילדות בכפר וצהרונני יום לימודים ארוך (להלן יום לימודים ארוך)
21	פעילות סל תרבות
22	פסטיבלים ואירועי אצטדיון
22	היכל התרבות
23	הספרייה העירונית
24	קתדרה עירונית
24	פנאי והעשרה
24	מרכז ארט קיימא
25	קונסרבטוריון כפר סבא
26	השכלת מבוגרים:
27	שירותים חברתיים קהילתיים
27	מענים קהילתיים לאזרחים ותיקים
27	מענים בתחום הקהילה
28	מענים לאנשים עם מוגבלויות
30	קליטה ועליה
31	מורשת ישראל
32	מגדר וקידום מעמד האישה
32	חינוך

32..... תקשורת

33..... קהילה

36..... רשות הספורט

36..... אירועים:

36..... שדרוגים ושיפוצים של מרכזי ספורט:

37..... פרויקטים עירוניים:

37..... הישגים:

38..... בריאות וחוסן עירוני

38..... תחומי חינוך וקהילה

39..... בריאות בחירום

40..... הסברה

41..... קיימות וחדשנות

41..... קיימות

41..... חינוך סביבתי

42..... היערכות לשינויי האקלים

43..... חדשנות

44..... הנדסה

44..... תכנון עיר והתחדשות עירונית

46..... תשתיות, תנועה ותחבורה

47..... מבני ציבור – פרויקטים נבחרים

48..... חזות העיר

50..... אחזקה ותפעול

50..... עבודות ציבוריות

50..... חשמל ומיזוג

50..... רכב

52..... ביטחון, בטיחות ושירותי חירום

55..... משאבי אנוש

56..... תכנון אסטרטגי

57..... מחשוב ומערכות מידע

58..... דוברות והסברה

60..... יחידת השירות

62..... נגישות

63..... רכש, אספקה ומכרזים



## הקדמה

שנת 2022 הסתמנה כשנת חזרה לשגרת החיים שהכרנו טרום הקורונה, במהלכה חזרנו לשגרת אירועים עירוניים ומפגשים קהילתיים פנים אל פנים, שחסרו לכולנו בזמן המגפה.

בשנת 2022 כפר סבא הובילה בתנופת פיתוח ענפה, תוך קידום והנגשת שירותים ותכנים באמצעות פלטפורמות דיגיטליות, ובעשייה משמעותית בכל תחומי העיר. כל אלה מובאים לפניכם בסקירת פעולות הרשות לשנת 2022 שלפניכם.

קריאה נעימה!



## חינוך

### כללי

- **שנת הלימודים תשפ"ג** - נפתחה בתאריך 1 לספטמבר עם 4,346 ילדים וילדות אשר התחילו את השנה בגנים השונים. 10,133 תלמידים ותלמידות בבתי הספר היסודיים בעיר, מתוכם 1,609 אמרו "שלום כיתה א'!". את החטיבות השונות בעיר מילאו 5,023 תלמידים ותלמידות, ובתיכונים 5,167 תלמידים ותלמידות. כמו כן, 1,152 תלמידים ותלמידות החלו את השנה במסגרות החינוך המיוחד - גנים, כיתות ובתי ספר, מהגן ועד גיל 21.
  - נתוני "התמונה החינוכית" של משרד החינוך לשנת התשפ"א התפרסמו. הנתונים משקפים עלייה מתמדת בכל המדדים: זכאות לבגרות, בגרות מצטיינת, זכאות ל-5 יחידות לימוד אנגלית, זכאות ל-5 יחידות לימוד מתמטיקה, שירות צבאי משמעותי לבנות ולבנים וכל זאת תוך כדי שמירה על נשירה נמוכה והתמדה גבוהה. אנו גאים מאוד בכל צוותי החינוך מלידה ועד תיכון על עשייתם החינוכית הערכית אשר ממשיכה להציב את כפר סבא כמובילת חינוך. אנו גאים בתלמידי ובתלמידות כפר סבא, שהשקיעו את מירב המאמצים והשיגו תוצאות יוצאות מגדר הרגיל:
    - עלייה בזכאות לבגרות - מ-90% ל-91.2%
    - זכאות לבגרות מצטיינת - עלייה מ-18.4% ל-23%
    - זכאות ל-5 יחידות אנגלית - עלייה מ-68.8% ל-71.5%
    - זכאות ל-5 יחידות מתמטיקה - עלייה מ-29.1% ל-32%
    - מדד קידום הסובלנות העירוני עומד על לא פחות מ-85%
  - במסגרת **ועידת השלטון המקומי לחדשנות 2022 MuniExpo** ייצג אגף חינוך את כפר סבא בדוכן שהוקדש לחדשנות פדגוגית. הדוכן הוקדש לתוכניות המדגישות את עקרונות העבודה של מערכת החינוך העירונית: בחירה, חוויה, רלבנטיות, שותפויות, אחריות. אחת התוכניות שהוצגה היא תכנית **שע"ר העיר** - תכנית ייחודית פורצת דרך ברמה הארצית: מהלך עירוני ייחודי ליצירת חווית למידה אחרת לתלמידי חטיבות הביניים בעיר. חוויה של למידה עירונית רב-תחומית סביב נושא, המבוסס על עקרונות של שותפות, ערכים והרחבת אופקים. במסגרת התכנית כל חטיבה בחרה נושא ייחודי, כל מורה בחר מה ללמד וכל תלמיד בחר מה והיכן ללמוד. במסגרת זו יום בשבוע התלמידים למדו ברחבי העיר. בין הנושאים הנבחרים ניתן למצוא יצירת שוויון חברתי, כלכלי ומגדרי, חופש וחירות לעומת מגבלות, השפעת הכסף על חיינו, עולם הדיגיטל ופרסום במדיות השונות, זכויות אדם ועוד. תכנית ייחודית נוספת שהוצגה: שישי שיתופי אשר מטרתה ליצור שגרת חיים משותפת לילדי החינוך המיוחד וילדי החינוך הרגיל.
- את הביתן הצבעוני והייחודי איישו תלמידות ותלמידי העיר, אשר הציגו לבאי הוועידה את הפרויקטים הייחודיים שהם מובילים.**





- **תיכון כצנלסון ובית הספר אוסישקין** - נבחרו לקחת חלק בפרויקט מעבדה, של המכללה האקדמית בית ברל. בתי הספר הכפר סבאים, נבחרו יחד עם 11 בתי ספר נוספים ברחבי הארץ להשתתף בפרויקט המחקרי, מתוך עשרות מועמדות. בתי הספר הנבחרים נחשבים כמי שניצבים בראש בתי הספר החדשניים פדגוגית בישראל, ובעלי בשורה למערכת החינוך. במסגרת התוכנית המחקרית, נציגי המכללה האקדמית ילוו את בתי הספר במחקר ובתיעוד על התהליכים המתנהלים בו, כדי להפיץ את החדשנות והרעיונות, הכלים והמתודות של בתי ספר אחרים.
- **23 בתי ספר בכפר סבא זכו בתואר "מקדמי בריאות" ממשרד החינוך** - מדי שנה מעניק משרד החינוך את התואר "מקדם בריאות" לבתי ספר ברחבי הארץ. מדובר בדירוג, הניתן בין כוכב לשלושה ומוענק לבתי ספר הפועלים בתחום הבריאות. כל אחד מבתי הספר מקיים תוכניות שמטרתן לעודד, לשפר ולשמר את בריאותם הפיזית והנפשית של התלמידים. קידום הבריאות הבית ספרי מתאפשר בזכות שיתופי פעולה נרחבים בין הצוות החינוכי של בתי הספר, לאגפים השונים בעירייה, ביניהם המחלקה לקידום הבריאות והחוסן העירוני, ועמותות וארגונים הפועלים בתחומי הבריאות. כחלק מהקריטריונים לזכייה בתואר, נמדדים חינוך נכון לתזונה, פעילות גופנית וחוסן נפשי.
- **רישום ושיבוץ לשנת הלימודים תשפ"ב** - התקיים רישום לכיתות א' ושיבוץ 1,608 תלמידים בבתי הספר היסודיים. בוצע רישום עבור 1,662 תלמידים העולים לכיתה ז' ול-1,370 תלמידים העולים לכיתה י'.
- **מרכז שירות לחינוך** - נפתח לראשונה בעיר מרכז שירות חדש אשר ישמש כתובת ראשונית לתושבים שילדיהם מתחנכים בחינוך הקדם יסודי בעיר. המרכז יביא למיטוב השירות לתושבים, להורים ולצוותים במידע, הכוונה, תמיכה וייעוץ.

## הגיל הרך – לידה עד שלוש

- מחלקת הגיל הרך הוקמה ב-2022, במטרה ליצור **שפה חינוכית משותפת עבור חינוך איכותי מיטבי לגיל הרך בכפר סבא**, ולשמש מוקד ידע בתחום ומרכז מסייע הנותן מענה, הכשרה והעשרה לצוותים החינוכיים ולהורים בעיר.
- במהלך השנה נכתבה תכנית עבודה שנתית והוקם פורום מנהלות ומנהלי גנים.
- בוצע **סקר איתור צרכים** בקרב מנהלות ומנהלי גנים וכן בקרב קבוצת מטפלות.
- הוקם **מערך הדרכות הורים**.
- נכנסו 4 פסיכולוגים חינוכיים למעונות היום לצורך **איתור וטיפול מוקדם**.
- על מנת להעצים את **הרצפים החינוכיים** התקיימו הרצאות למטפלות בשיתוף שירות פסיכולוגי חינוכי וקדם יסודי.
- הוקם **מערך הדרכה** הכולל 15 מדריכות לכ-50 גנים.
- נפתח **קורס מטפלות בשיתוף בית ברל**.
- המחלקה **ליוותה עשרות גנים בקבלת רישיון משרד החינוך**, ופעלה להסמכת עשרות צוותי חינוך בנושאי בטיחות ועזרה ראשונה.

## חינוך קדם יסודי

- **גן סופית** – זוכה פרס חינוך מחוזי לשנת הלימודים תשפ"ב. פרס שניתן על חינוך מעמיק, הרואה את צורכי התלמידים במרכז, ומאמן אותם לחיי בגרות מיטביים בהמשך. גן התקשורת סופית, והגן הרגיל כחל, בחרו לחנך את הילדים תוך יצירת סביבה לימודית המאפשרת ומזמנת מרחב של התנסויות לכל תלמיד ותלמידה. כל ילד ללא התייחסות לאבחנת התפקוד זוכה להגיע לסביבה חינוכית מכבדת הרואה אותו ואת יכולותיו כנקודת ההתייחסות המרכזית בבניית המערך החינוכי והאקלים הגני. שני הגנים יצרו באופן חדשני, ששובר מוסכמות ותפיסות, חיים משותפים באופן מלא, תוך הדדיות הצוותים, מעורבות ההורים ולמידה בלתי פוסקת.
- **פתיחת האקדמיה לגיל הרך** - במסגרת תהליך התמקצעות צוותי החינוך בגני הילדים נפתחה האקדמיה לגיל הרך, כשהקורס הראשון הוא קורס משותף לגננות ולסייעות. הקורס עוסק בשוויון מגדרי – "מגדר, שוויון בין המינים וכבוד האדם".
- **מתחם התבלינים של הגנים** - בלב השכונה הירוקה 80 שוכן לו מתחם התבלינים, המתוחזק על ידי גן נענע, גן דפנה, גן מרווה וגן כרכום (גן חינוך מיוחד) - צוותי החינוך מובילים חיים משותפים, המתאפיינים בעשייה חינוכית וחברתית משותפת, בשיתוף ובערבות הדדית, מתוך תפיסה ערכית של העצמת היחד בחינוך הילדים.
- שני גני ילדים חדשים וייחודיים, נפתחו לראשונה בכפר סבא, בשנת הלימודים תשפ"ב – **גן ילדים ברוח דמוקרטית וגן ילדים ברוח מונטסורית**.
- **מעון ילדים חדש נפתח בשכונה הירוקה 80**, כדי לענות על צרכי תושבי האזור. המעון הוקם על ידי העירייה ומפוקח על ידה בשיתוף משרד התמ"ת (תעשייה, מסחר, תעסוקה) והוא השני בכפר סבא שנוסד בשיתוף המשרד הממשלתי והחמישי ברשת "ילדות בכפר" המנוהלת על ידי החברה לתרבות הפנאי ובשיתוף אגף החינוך.

- **גן רותם - מקדמים את ערכי הקיימות:** גן רותם הוא גן טרום טרום חובה לילדות וילדים בגיל 3. כחלק מהנחלת ערכי השמירה על הסביבה וללמידה בלתי פורמלית מהסביבה הקרובה, מדי שבוע ילדות וילדי הגן והצוות יצאו ללמוד וליהנות מהקיים בסביבה הטבעית. במסגרת זו, הטמיעו בגן ערכים סביבתיים, כמו ניהול מושכל של הפסולת – מחזור ושימוש חוזר, חיסכון במשאבים – שימוש מושכל במים וחשמל, גינה מקיימת להמחשת יחסי הגומלין אדם – סביבה, שימור וטיפוח המגוון הביולוגי.
- **עשייה ירוקה בגן מיתר -** לאורך השנה צוות הגן משלב בתכני הגן יחס של זיקה, חמלה ואכפתיות כלפי האדם, החי והצומח. העשייה הירוקה באה לידי ביטוי בתחומים רבים, כשהעיקרים בהם: שתילת גינה מקיימת, יציאה קבועה לשהות משמעותית בטבע העירוני ושימוש בחומרים בשימוש חוזר. בגן, הילדות והילדים שותפים פעילים בכל השלבים - החל משלב תכנון הגינה, דרך השתילה, ועד שלב ליקוט הירקות.

#### חינוך יסודי

- **תוכנית אגוראסישקין בבית הספר אוסישקין:** "אגוראסישקין" הינה מסלול למידה המשלב בתוכו רעיונות פדגוגיים של "אגורא" ההולנדית עם רעיונות הפדגוגיים שפותחו בשנים האחרונות בבית ספרנו. חשוב להדגיש כי כל ילדי בית הספר לומדים כבר כיום במגוון דרכים שפותחו בבית הספר. למידה ב"חברותא" בקבוצות רב גילאיות/ למידה שיתופית בקבוצות בכיתה/ "החופש לבחור" – רב גילאי ועוד.
- הרעיון המרכזי בכיתת "אגוראסישקין" הינו פיתוח המוטיבציה האישית ללמידה. הלמידה במסלול "אגורא" נפתחה השנה לתלמידים מכיתות ג-ד, בקבוצות רב גילאיות. לכל 20 תלמידים ותלמידות יש מנטור או מנטורית שמובילים אותם. הלמידה משלבת למידת המקצועות מתמטיקה, אנגלית וחנ"ג (חינוך גופני) בכיתות האם, למידה פרונטלית, עם אתגרי למידה שהילדים מציבים לעצמם. למידה זו, מתחילה בשיח על הנושאים המעניינים את הילד או הילדה ומציבה מתוך המקום האישי אתגר להעמקה. הילדים ייחשפו גם לשיעורי השראה – מפגשים עם מבוגרים, הורים, מתנדבים, מרצים - שיחשפו עולמות נוספים, נושאים המהווים אפשרות נוספת לבחירה. כמו כן, ייחשפו הילדים למושגים מתחומי דעת שונים, המותאמים לרמת הידע שלהם, המתכתבים עם תכני תכנית הלימודים, אך גם עם תכנים שאינם מצויים בתכנית, הנותנים תמונה על העולם כולו ומעשירים את הידע הכללי ומצויים בהלימה לערכי בית הספר, שמעלים בפניהם המנטורים ממבנה דעת העולם. לכל ילד יש אתגר אישי ואתגר קבוצתי יחד עם עוד ילדי "אגורא".
- **מוגנים ברשת:** כפר סבא ציינה את חודש המוגנות ברשת עם כל תלמידות ותלמידי בתי הספר, בדגש על שכבות ג'-ד', במטרה ללמד את הילדים על כלי המוגנות והשימוש הבטוח ברשת. כמו כן הועברו הכשרות בנושא לצוותי ההוראה והחינוך, כולל יועצות בתי הספר ואחראי התקשוב, בנושא מוגנות ברשת.
- **נפתח מודל הרישום החדשני למערכת החינוך בעיר בהובלת מחלקת החינוך היסודי בעיריית כפר סבא ובשיתוף מאות הורים לתלמידים העולים לכיתה א' בעיר.** האירוע להשקת מודל



הרישום, כלל הרצאה בנושא המעבר מגן הילדים לכיתה א' – כלים מעשיים להכנת הילדות והילדים ותפקיד ההורים לקראת המעבר.

- **סביבות למידה חדשניות בבתי הספר היסודיים בעיר:** אגף החינוך קידם וימשיך לקדם הכנסת סביבות למידה חדשניות. סביבות אלו עוסקות בתחומי לימודי מדעי המחשב, החשיבה החישובית, וסגירת הפערים במתמטיקה – נושא חשוב במיוחד בשל התקופה המתגרת שחוו התלמידים והתלמידות בשנתיים האחרונות. כבר בשנת הלימודים תשפ"ב הוענקה ההזדמנות לכלל בתי הספר היסודיים בעיר להצטרף לאחת או לשתי הסביבות הלימודיות החדשניות של המרכז לטכנולוגיה חינוכית (מט"ח).
- **התחדשנו בבית ספר חדש - בית חינוך צומח 80,** בית ספר חדש שעושה את צעדיו הראשונים בשכונת כפר סבא הירוקה. בית החינוך ממוקם במבנה גנים לשעבר ומונה 73 תלמידים ו-14 אנשי צוות. בית החינוך בונה את חזונו ואת אבני הבניין ל"אני מאמין" שלו, וכבר מההתחלה חרט על **דגלו** ערכים, כמו עצמאות, חופש הבחירה, למידה ומעורבות בקהילה. את פתיחת בית החינוך ציינו בטקס העולים לכיתה א', בו התלמידות והתלמידים הפריחו בועות סבון וביקשו משאלות להצלחתם ולהצלחת בית הספר החדש.

#### חינוך על יסודי

- **תלמידי שכבה ט' בחטיבת שז"ר לקחו חלק במיזם "גמאני רצה",** מיזם ארצי של קבוצות ריצה חברתיות קהילתיות להגדלת המודעות לסרטן השד במסגרת חודש המודעות.
- **נבחרת חטיבת הביניים ע"ש משה שרת בכפר סבא יצאה לסבב הבין-לאומי לדיבייט וידע World Scholar's Cup בפראג.** הנבחרת מיוצגת על ידי 18 נערים ונערות מכיתה ח'-ט' שעברו את השלב הארצי ומייצגים את ישראל בתחרות העולמית. בתחרות עצמה, הנבחרת הציגה ביצועים מרשימים מאוד בקטגוריית הכתיבה, הידע והדיבייט והגיעה להישגים בלתי רגילים כשקטפה 170 מדליות ו-15 גביעים! לקינוח, קיבלה הנבחרת הזמנה רשמית להשתתף ב"אלוף האלופים" באוניברסיטת ייל היוקרתית.
- **תלמידות ותלמידי מרכז יש"י, זכו בגמר אולימפיאדת החלל לשנת תשפ"ב בחטיבות הביניים - בפעם השנייה ברציפות!** בתחרות התמודדו מעל ל-20 בתי ספר, שהציגו את המיזמים שלהם לחבר השופטים - שמנה בכירים בתעשיית החלל, נציגי סוכנות החלל הישראלית וגם שני אסטרונאוטים: ד"ר קייטלין רובינס ואיתן סטיבה. התלמידות והתלמידים של מרכז יש"י זכו בפרס על המיזם "LOM - LIFE ON MARS" שיספק מים, חשמל וחמצן להתיישבות התחלתית תיאורטית של אלף איש במאדים, והוא יוכל להתרחב בהתאם לגידול באוכלוסייה, שכן הוא מבוסס על מחזור 90% מהמים המסופקים, הפשרת קרח ועוד.
- **שע"ר העיר -** למידה עיונית רב תחומית בחטיבות הביניים מהלך עירוני פורץ דרך ברמה ארצית.
- **קודקודה -** בשיתוף חברת nice פרויקט להעצמת נערות בחטיבות ולהכוונה למגמות טכנולוגיות בתיכון.
- **מפגשי הכנה לשנת הלימודים תשפ"ב באמצעות הזום -** התקיימו מפגשי מנהלים, הורים ותלמידים, מנהלי חטיבות עם הנהגת הורים, ערבי הסברה, חשיפה למגמות ועוד.

- **ניסוי של חטיבת ביניים "אילן רמון" בשלב מתקדם בדרך לתחנת החלל הבינלאומית**- ילדי שכבת ט' מכיתת "ספייס-לאב" השתתפו בגמר הארצי של התחרות וזכו להציג את הניסוי בפני מומחים בתחום ואורחים מנאס"א (מנהל האווירונאוטיקה והחלל של הממשלה הפדרלית האמריקאית NASA).
- **נבחרת החלל של מרכז ילדים שוחרי ידע (להלן: מרכז יש"י) בכפר סבא עלתה לגמר אולימפיאדת החלל לחטיבות הביניים** - הלוויין שתכננו מרכז יש"י נועד לספק מידע מקיף לחוקרים על סופות האבק והחול ברחבי העולם במטרה לחקור את תכונותיהן, להבין את אופן היווצרותן ולהעמיק בחקר השפעתן על תופעות אקלימיות וביולוגיות על פני כדור הארץ.
- **תלמידות, תלמידים ומורי חטיבת אילן רמון זוכרים ומזכירים את הדר גולדין**- קבוצת מנהיגות שדה, לאום, חברה (להלן של"ח) של חטיבת אילן רמון כפר סבא יזמה והפעילה יום מכירת עוגות במהלך חודש מאי, למען החזרתו הביתה של סגן הדר גולדין, תושב העיר, ובמטרה לעורר את השיח הציבורי.
- **"מודלינג למודלינג"** - סדרת מפגשים בהן בוגרות תוכנית "נערות לשליחות במדע" משמשות כמנטוריות עבור תלמידות צעירות ומספרות על החוויה שלהן במגמה מדעית טכנולוגית בתיכון. המפגשים מאפשרים מתן כלים להתמודדות עם אתגרים וקשיים העומדים בפניהן מבחינה אישית, חברתית ומקצועית.
- **פיתוח אפליקציות לנערות** - נפתחו קורסים שונים לנערות מחטיבות הביניים להנגשת עולם המדע והטכנולוגיה בנושא פיתוח אפליקציות. הנערות נפגשו דרך הזום עם סטודנטיות מצטיינות להנדסה ורכשו מהן ידע רב בתחום.
- **למען שורדות ושורדי שואה** - תלמידות ותלמידי תיכון גלילי הובילו מחאה ארצית למען שורדות ושורדי שואה. ביום השואה הבין-לאומי, התקיים מפגן מחאה ארצית בכיכר רבין למען שורדות ושורדי שואה לשיפור מצבם הכלכלי, החברתי והנפשי.
- **כיתות המחוננים בחטיבת שרת משיבים את הצב המצוי לנוף הארצי** - בכל שנה, בכיתות המחוננים בשכבה ח' של חטיבת שרת, מתקיים שיעור העשרה בשם "אחריות אזורת". במסגרתו, כל כיתה מצביעה על נושא אותו רוצה לשפר בסביבה העירונית המשותפת, ואותו היא תקדם במשך שנת הלימודים.
- **יוצרים חוסן ואושר בית ספרי** - יוזמה ייחודית שנרקמה במיוחד עבור נערות ונערים מכל חטיבות הביניים בעיר, כדי שבנות ובני הנוער ייקחו אחריות על האושר והחוסן שלהם. בחודש ינואר התקיים כנס באשכול פיס, במסגרתו נערות ונערים מכל חטיבות הביניים, משכבות ז'-ט', לקחו חלק. תחילה הם האזינו להרצאה של פרופ' טל שביט, אודות "כלכלת אושר", לאחר מכן, התלמידות והתלמידים התחלקו לקבוצות, כאשר לכל קבוצה הוצמד מנטור מומחה מתחום דעת אחר: מרכז חוסן, פגיעה ברשת, קידום בריאות, גישור וניהול קונפליקטים, פסיכולוגיה חיובית, חרדות בקרב בני נוער ועוד.
- **"אני ואתה נשנה את העולם"** - תלמידות ממגמות מדע וטכנולוגיה בתיכונים בעיר לקחו לראשונה חלק בקמפיין עירוני, בשיתוף אשכול פיס ומועצת נשים עירונית, לעידוד הבחירה במגמות אלה על ידי תלמידות חטיבות הביניים, ובמטרה להוות מודל והשראה. במסגרת הקמפיין העירוני, לוקחות

חלק ביוזמה 15 תלמידות אשר לומדות במגמות המדע והטכנולוגיה מכל התיכונים, כאשר כל אחת העבירה מסר חשוב של עידוד, השראה נשית, העצמה והנגשת עולם הטכנולוגיה לעתידן בצבא, בקריירה ולמימוש חלומות.

- הוצגה **תוכנית החינוך האסטרטגית של כפר סבא** בישיבה חגיגית לפתיחת שנת הלימודים תשפ"ב במסגרתה יצאה העירייה בתוכנית ראשונה מסוגה ליצירת קמפוס עירוני, אשר יאפשר לשלב לימודים בין שני מוסדות חינוך שונים, הקמת פורום מנהיגות חינוכית עירונית, לגיבוש הנרטיב העירוני במערכת החינוך, במקביל התוכנית כוללת תהליך עומק לחיזוק הזהות של כל בית ספר יסודי, ולפתיחת אזורי הבחירה להורי הילדים העולים לכיתה א', באופן מבוקר.

#### פרט

- בשנת 2022 נבנו בבית ספר "גוונים", בית לעשרות תלמידי החינוך המיוחד, **חללי למידה מותאמים, שימשו ללמידה, פנאי, רוגע וריפוי**. את החללים המעוצבים עיצבו תלמידות קורס 150 בבית הספר "סקולה", בשיתוף חברת גומטכניקה, טמבור, אגף החינוך, ומחלקת הרכש בעירייה. מטרת בית הספר היא להיות מרחב בטוח שבו קיים עולם של אפשרויות, שמתבטא על ידי פדגוגיה אחרת, קבוצות למידה קטנות, פיתוח סקרנות ותחומי עניין.
- **ערב מיוחד להורי ילדים עם מוגבלויות** - בחודש פברואר מחלקת פרט באגף החינוך קיימה ערב בנושא ריכוז המידע והזכאות לילדים עם צרכים מיוחדים. בהשתתפות נציגי שירות פסיכולוגי, נציגי משרד החינוך, צוות אגף החינוך.
- **העלאת המודעות לשוויון זכויות לאנשים עם מוגבלויות במסגרות החינוך היסודיים בעיר** - כמדי שנה בתי הספר בעיר ציינו בפעולות שונות ומגוונות באמצעות רכזות הזהירות בדרכים, נגישות ואורח חיים בטוח את שבוע השוויון לזכויות לאנשים עם מוגבלויות. ההטמעה לאורך השנים לאקלים המחנך לשוויון, לקבלת האחר והשונה הם חלק מתוך חינוך לאזרחות מכבדת וסובלנית בכל בתי הספר לאורך שנת לימודים רציפה.

#### שיפור תשתיות ושיפוץ מוסדות חינוך

##### ▪ **בינוי ושיפוץ**

- שיפוץ עומק והרחבת 4 בתי ספר יסודיים
- שדרוג של 16 חצרות בגני ילדים
- שיפוץ עומק של 16 כיתות לימוד בבית ספר יסודי רמז
- שיפוץ של 4 חדרי מורים בתיכונים
- בניית 11 מרחבי למידה חדשניים M21
- צביעה של 46 גני ילדים
- צביעה של 39 בתי ספר על ידי אבות בית
- שדרוג אצטדיון אתלטיקה
- שיפוץ תקרות וגגות ב-3 בתי ספר
- שיפוץ עומק של 3 גני ילדים
- תוספת כיתות אם ב-2 בתי ספר

○ הסבה של 3 גנים לגני חינוך מיוחד

#### ▪ **בטחון ובטיחות**

- התקנה ושדרוג מצלמות ב-8 בתי ספר
- ביקורת בטיחות בגני ילדים ובבתי ספר לקראת פתיחת שנת הלימודים
- נתנו 171 אישורי בטיחות לגני ילדים ו-38 אישורי בטיחות לבתי הספר
- נפתחו כ-1,000 קריאות היטו בגני ילדים וכ-400 קריאות היטו בבתי ספר

#### ▪ **גנים ונוף**

- בוצע גיזום ב-50 גני ילדים וטופלו 276 ממצאים ע"פ הנחיות האגרונום
- בוצע גיזום ב-38 בתי ספר וטופלו 58 ממצאים ע"פ הנחיות האגרונום
- נשתלו 460 צמחים בבתי הספר
- עבודות גינון ב-190 גני ילדים הכוללות טיפול שוטף, גיזום צמחיה, איסוף וגירוף עלים

#### ▪ **הנגשה**

- 22 הנגשות כיתות שמע בבית ספר וגני ילדים
- הנגשת ראייה אחת בבית ספר
- הנגשת שירותים בבית ספר

#### ▪ **מחסני עירייה**

- פינוי ציוד והחזרתו מ-7 בתי ספר משופצים
- פינוי ציוד 16 כיתות במסגרת שיפוץ
- איסוף הצטיידות מ-5 בתי ספר עבור בית הספר היסודי צומח 80
- הצרחת ציוד בין גני ילדים. ציוד תקין מועבר לגנים אחרים וציוד שאינו תקין/אינו ראוי מושבת
- פינוי ציוד מיבילים
- פינוי ציוד מ-6 גני ילדים שנסגרו וריקון תכולתם
- נפתחו 269 קריאות מוקד בנושא העברת ציוד לבתי ספר וגני ילדים

#### ▪ **מיזוג אוויר וחשמל**

- נרכשו 61 מזגנים
- התקנות 50 מזגנים חדשים בבית ספר וגני ילדים
- החלפת לוח חשמל ראשי בית ספר אופירה נבון
- החלפת 80 נורות בתיכון עירוני שמיר
- הוחלפו 300 נורות בבתי הספר וגני ילדים
- החלפה והוספת 35 שקעים בבתי הספר וגני ילדים
- החלפת 50 מזגניות ו-10 פקטים
- הותקנו 20 קווי חשמל חדשים למזגנים
- פורקו 10 מזגנים תקינים מכיתות שמע והותקנו בכיתות אחרות
- החלפת 160 גופי תאורה בתיכון רבין
- החלפת 250 גופי תאורה ברחל המשוררת

○ החלפת 54 גופי תאורה בגני ילדים (יובל, אפיק, מעיין, נחל)

■ **מחשוב, תקשורת, טלפוניה ומערכות מידע**

- עבודה ב-16 אתרי חינוך
- פריסה של 350 נקודות קצה
- הורחבו רוחבי הפס בבתי הספר – בפרויקט משותף של משרד החינוך, בזק ובזק בינלאומי
- עלות כ- 150,000 ₪ - עבור פריסת תשתיות והתקנת ארונות תקשורת חדשים וכן עיבוי רשת ה-WIFI בבתי הספר ששופצו
- סופקו 70 מחשבים ו-32 מקרנים לבתי ספר בסך של 320,000 ₪
- הוחלפו לגני ילדים כ-14 מכשירי טלפונים
- תיכון הרצוג הוכנס לפרויקט ענקי למרכזיית avaya
- חוברו 4 טלפונים של צהרונים של החברה לתרבות הפנאי למרכזייה

■ **ניקיון בתי ספר**

- בוצע ניקיון יסודי ב-40 בתי ספר
- מידי יום עבדו כ-80 עובדי ניקיון בבתי הספר
- בוצע ניקיון יסודי בשטח של כ- 98,000 מטר מרובע
- הושקעו כ- 5,150 שעות ניקיון
- שולמו 290,000 ₪ עבור ניקיון יסודי בחודש אוגוסט

■ **ניקיון העיר**

- בוצע ניקיון הקיפי של 41 בתי ספר הכולל שבילים, מדרכות ושטחים ציבוריים ופינוי גרוטאות
- בוצע ניקיון באמצעות מכונות טיאוט ב-40 מגרשי ספורט בבתי ספר
- בוצע ניקיון ידני במגרש ספורט בבית ספר 1

■ **עבודות ציבוריות ברחבי העיר סביב מוסדות חינוך**

- נצבעו 1,246 מעקות בטיחות
- הוחלפו 452 תמרורים
- נצבעו 701 עמודי תמרורים
- נצבעו 254 עמודי חסימה
- הוחלפו 78 עמודי חסימה פגומים
- הוחלפו 12 מעקות פגומים
- תוקנו 65 עמודים שהתעקמו
- נצבעו 287 עמודי תאורה בגובה של 4 מטר

■ **רכב**

- העברת ציוד מ-4 גני ילדים לקראת שיפוץ עומק
- הסרת שילוט אלרגני מ-31 גני ילדים
- שינוע ופריקת ציוד מ-7 גני ילדים
- הפצה ותליית 171 באנרים בגני ילדים לפתיחת שנה

- חלוקת מתנות ל-40 בתי ספר ו-171 גנים
- 91 קריאות מוקד בנושא פנוי פסולת והובלות ציוד מגני ילדים ובתי ספר

#### ■ רכש

- נרכש ציוד לבתי הספר, גני הילדים בשווי של כ-1,740,000 ₪
- הצטיידות ל-33 בתי ספר וגני ילדים במסגרת שיפוץ
- הצטיידות ל-128 גני ילדים
- הצטיידות ל-12 גני חינוך מיוחד

#### ■ רשות עירונית לבטיחות בדרכים

- בוצע סקר תשתיות מקיף ברחבי העיר בדגש על קרבה למוסדות חינוך הכולל: מדרכות רציפות, ליקויים בשפת מדרכה, תמרורים דהויים, סימוני כביש דהויים, מיקומי מתקני מחזור החוסמים מעבר חופשי ובטיחותי, מחסור במעקים ותשתיות רכות, מעברי חציה, פסי האטה, שיחים/עצים מסתירים שדה ראייה.
- כל הליקויים בסקר הועברו למחלקת תחבורה לוועדת תנועה וביצוע
- טיפול בליקויים מעקות צביעה הועברו למחלקת עבודות ציבוריות
- הסתרת שדה ראייה מכשולים ועוד הועברו לחזות העיר
- סקר התשתיות מתבצע על מנת שההליכה מכל אזורי הרישום תהיה בטוחה לכלל משתמשי הדרך בדגש על תלמידי העיר. מתוכם נגזרת מיקומי מעבירי דרך ומיקומי משמרות זהב והכנת מסלולים בטוחים לכל מוסדות חינוך.
- הועברו רשימות מוסדות חינוך בהם מתקיים מיזם נשק וסע לצורך צביעת המקצים וטיפול בתמרורים
- הועברו רשימת מעברי חציה בהם מוצבים מעבירי דרך
- 75 מעברי חציה נצבעו
- 85 מעברי חציה נצבעו במיקומי משמרות זהב

#### ■ תפעול ותחזוקה

- הותקנו 90 מנעולים ואוזניים לחדרי אשפה בגני ילדים
- החלפת חול ב-171 ארגזי החול
- הותקנו 90 מתקני מים קרים בגני ילדים
- בדיקת 183 מפוחי אויר בבית ספר וגני ילדים
- בדיקה מנדפים ומפוחים ב-213 גני ילדים ובתי ספר
- סינון חול ב-181 גני ילדים
- בוצעו 800 קריאות היטו בטיחות ברמה 1
- ציפוי עמודים בספוגים נעשה כ-90% מקריאות הבטיחות
- הכנות והתאמות של 6 גנים לגני יום לימודים ארוך
- טיפול ב-1,814 קריאות crm
- בוצע איטום ב-7 גני ילדים ובבית ספר אחד

- 213 בדיקות בטיחות של מתקני משחק בגני ילדים ובתי ספר
- החלפת 8 דוודים בגני ילדים

### השירות הפסיכולוגי החינוכי

- פעילות שוטפת במרבית מסגרות החינוך :
  - עבודה עם ההנהלות והצוותים.
  - **טיפולים והתערבויות קצרות טווח וכן כ-15 טיפולים פסיכולוגים ארוכי טווח (שנה ויותר).**
  - **אבחונים והערכות פסיכולוגיות** לקראת ועדות רב מקצועיות וועדות אפיון וזכאות והשתתפות בוועדות (כ-1100 ועדות).
  - התערבויות בבתי הספר ובגני הילדים **באירועי חירום** (מוות של בני משפחה, בעיות התנהגות חמורות).
  - **יחידת החינוך המיוחד** - נוכחות ומעורבות אינטנסיבית בכל מסגרות החינוך המיוחד (4 פסיכולוגיות מרכזות את התחום ולמעלה מ-35 פסיכולוגים אחראים על גני ו/או כיתות חינוך מיוחד).
- היחידה למניעת אובדנות ביצעה **למעלה מ-130 הערכות סיכון וטפלה בכ-30 ילדים למניעת אובדנות.**
- היחידה לפגיעות מיניות ייעצה בעשרות רבות של פניות, וביצעה טיפול בן 15 פגישות בכ-30 ילדים.
- במסגרת **תכנית מטיב"ה – מרכז טיפול לילדים עם בעיות התנהגות** - השתתפו 10 ילדים ב-15 מפגשים בשתי קבוצות (5 בגנים ו-5 כתות א' ב') תוך הדרכה שוטפת להוריהם.
- במסגרת **תכנית מג"ן לילדי גנים** התקיימו ליווי והדרכה שוטפת אינטנסיבית ל-7 צוותי גנים לטיפול בילדים עם קשיים התנהגותיים מסיביים.
- המחלקה ליוותה מספר **תלמידים והורים עולים חדשים.**
- במסגרת המל"ל – **מרכז אבחון לקויי למידה לכיתות ט'** – בוצעו כ-150 אבחונים דידיקטיים ופסיכודידיקטיים לקראת המעבר לתיכון ומתן התאמות בדרכי הבחנות.
- **שפ"מ (שירות פסיכולוגי משלים) אבחוני וטיפולי** – במסגרתו בוצעו כ-100 אבחונים וטיפולים פסיכולוגיים במחיר מוקטן במימון הורים.
- גפ"ן (גמישות פדגוגית ניהולית) - **תגבור העבודה הפסיכולוגית** במספר מסגרות חינוכיות במימון מתקציב שהועבר ממשרד החינוך לבתי הספר.
- בוצעו התערבויות במעונות יום ובגנים פרטיים בשיתוף עם מחלקת הגיל הרך (0-3) באגף החינוך.
- **במרכז "יש עם מי לדבר"** ניתנות 4-5 פגישות חינמיות להורים או לאנשי צוות בחינוך להתייעצויות שונות. השנה נערכו 450 פגישות לכ-100 פניות ויש רשימת המתנה של כ-4 חודשים לעוד 40 פניות חדשות.



## קהילה וחברה

- **לקראת פתיחת שנת הלימודים, יזם אגף קהילה וחברה את "גנים להכיר"** - מפגש היכרות מלא בפעילויות, יצירה ומשחק, כדי שהקטנטנים שלנו יתחברו וייהנו מהרגע הראשון עם החברים שלהם/ן. המיזם, שהתקיים השנה בלמעלה מ-60 גנים בעיר (!), משך עשרות משפחות, ילדים וילדות שנחשפו לשאר הילדים בגן.
- רגע לפני החזרה לבית הספר, בני הנוער של כפר סבא חגגו **במסיבת נוער מטורפת** עם אבי אבורומי, הזמר שכבש את המדינה, ואחריו סטים של הדיג'יי המובילים בארץ.
- הקיץ הזה למשך יום שלם, הפארק העירוני הפך לפארק מים! עם מגלשות מים, מלא משחקים שווים, מסיבת תותח קצף, מתחם לקטנטנים ועוד המון הפעלות לסוף הקיץ.
- **אירועי "קיץ בלתי נשכח בכפר סבא"** כללו הקרנת סרטים בפארק, צפייה בכוכבים, חגיגת טברנה יוונית בכיכר העיר, מופע בידור לצעירים עם גיא הוכמן, פסטיבל קרקס, הפנינג כבאות והצלה במדרחוב ירושלים, מסיבת שנות ה-80, הפנינג קיץ ברחבת קולנוע חן, הפנינג מים לגיל הרך ברחבת בית העירייה, הופעה של אליעד, ועוד.
- התקיים אירוע **שישי שמח בויצמן**, אירוע לעידוד והגברת המסחר ברחוב הראשי של העיר, בשלושה מוקדים, עם מסיבת קצף מטורפת, דיג'יי, סדנאות יצירה, ציורי פנים והפרחת בועות סבון.
- התקיים יריד תעסוקה לבני ובנות הנוער הכפר-סבאיים, בו יכלו גם למצוא משרה לקיץ הוגם להבין ולקבל הסברים על כל הזכויות שמגיעות להם.
- **פסטיבל הבירה של כפר סבא התקיים השנה בפעם השלישית!** התכנית כללה הופעה של היהודים, הופעה של הג'ירפות, עשרות סוגי בירה מעולה מכל העולם ומשאיות ודוכני מזון.
- התקיימה סדרה של ארבעה מופעי קיץ ייחודיים לגיל 60+ עם בירות ויין, באווירה רומנטית בחזית היכל התרבות שכללו שירי אהבה, ערב שאנסונים צרפתיים, שירי קאברים ושירה בציבור.
- קיום אירועי צפייה המונית במשחקי **מונדיאל 2022** ברחבי העיר.
- **במסגרת חודש המודעות לאנשים עם מוגבלויות התקיים אירוע "יפה במיוחד" - תצוגת אופנה מיוחדת במינה, שטרם נראתה בכפר סבא:** על המסלול צעדו תושבי ותושבות העיר עם מוגבלויות, ולא הותירו עין יבשה בקהל הרב שהגיע לעודד ולחבק. האירוע, שהתקיים במרכז הנוער העירוני בהנחייתה של דנה דבורין, תושבת העיר, ובחסות עסקים מקומיים, כלל תערוכת "לחבק את האוטיזם" של הצלמת יפעת פאר ודוכן בגדי יד שנייה "דנדשה".
- אלפי תושבים השתתפו ב**פסטיבל האורות** אשר כלל עשרות מיצגי אור עוצרי נשימה ונערך יומיים במהלך חג החנוכה.







צילום: אקליפס מדיה

- התקיים אירוע **יום ההוקרה לפצועי מערכות ישראל ופעולות איבה עם הופעה בהיכל התרבות של הפרויקט של רביבו.**
- **אירועי ט"ו בשבט** במגוון אירועים במרכזים הקהילתיים ואירועים ברחבי העיר שכללו עצי משאלות בגינות ציבוריות.
- **השנה עדן בן זקן הגיעה לכפר סבא למימונה!** האירוע בכיכר העיר כלל גם הופעה של להקת סהרה, אוהל מרוקאי, עמדות צילום ועוד.
- **זו כבר מסורת שבכפר סבא חוגגים ל"ג בעומר סביבתי, נקי ושמח בלי עשן מדורות, והשנה העלנו רמה וקיימנו את הקמפינג המשפחות העירוני הראשון בכפר סבא!** הקמפינג כלל סדנת זוחלים וסדנת חץ וקשת לילדות וילדים, בניית כלים מוזיקליים ואפיית פיתות בטאבון, הפעלות, סיור מודרך בפארק, פינות ישיבה, מופע לכל המשפחה ועוד פעילויות. אירועים נוספים במהלך החג היו שחייה לילית בבריכת גלי השרון, סרטים מוזלים לבני ובנות נוער, תהלוכות ל"ג בעומר וסיורי עששיות.
- **אירועי יום השואה:** התקיים הטקס העירוני ומפגשי זיכרון בסלון, אשר נערכו השנה ברחבי העיר ב- 115 מרכזים ובתי תושבים.
- **אירועי יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל ונפגעי פעולות האיבה:**
  - בערב יום הזיכרון התקיים הטקס העירוני המרכזי.
  - ביום הזיכרון התקיים מצעד יום הזיכרון ברחוב ויצמן, שהסתיים בטקס ממלכתי באגדרטת התותח בגן הזיכרון ולאחריו בטקס בבית העלמין הצבאי.

- מרוץ "רצים לזכרם", התקיים בשלהי יום הזיכרון, במהלכו יצאנו לצבוע את הרחובות בכחול-לבן לזכר הנופלות והנופלים.
- **לזכור ולא לשכוח: נערך טקס הזיכרון ליהודי אתיופיה שנספו במסעם לארץ ישראל.** כ-4,000 מבני העדה האתיופית נספו במהלך המסע לארץ ישראל ובהמתנה לעלייה במחנות הפליטים בסודן בשנות ה-80 של המאה הקודמת.
- **אירועי יום העצמאות:** עיריית כפר סבא קיימה אירועים לחגיגות יום העצמאות ה-74 של מדינת ישראל, שכללו הופעות אביב גפן, נטע ברזילי, נסרין קדרי, עדן מאירי, סקאזי, חן מאירי, הכל עובר חביבי, להקות מקומיות לאורך רחוב ויצמן ובבמת הנוער בפארק העירוני.
- **מופע חגיגי לכבוד יום ירושלים** עם הזמר שאין יותר ירושלים ממנו - יהורם גאון והיחיד!
- **חגגנו יחד את יום המשפחה** במדרחוב ירושלים!
- נערך יום כוחות הביטחון בשיתוף עם אגף הביטחון, איחוד הצלה, כיבוי האש ועוד גופים.
- צוין **חודש ההוקרה לאזרחים ותיקים** במגוון אירועים בשיתוף יחידות העירייה השונות: הצגות, מופעים, טיול "והדרת", תערוכת "זיכרונות ילדות", נעים בשלישי, מבצע סבתוש - כנס לסבתאות מודרנית ועוד.
- **חגיגות חג הסיגד:** עשרות רבות של תושבות ותושבים נהנו באירוע המרכזי במרכז הקהילתי "בית אברהם" עם אוכל מסורתי, טקס קפה, מוזיקה אותנטית ושירים של מיטב תרבות יהודי אתיופיה, הופעה של מקהלת ביה"ס רמז, סרט תיעודי מקומי של תושבי העיר ועוד. בנוסף התקיים השנה מיזם ייחודי של בתים פתוחים, בו שיתפו תושבים ותושבות את סיפורי העלייה והגבורה של בנות ובני הקהילה האתיופית בעיר, ואת מסורות של העדה.
- **אירוע שורשי תימן:** השנה התקיים אירוע הוקרה וחיבור למסורת תימן בערב פולקלור, מוזיקה ותרבות מיוחד במינו, במסגרתו סיירו המשתתפים בתערוכת "תימן הקטנה", צפו בסרט "דור ללמוד ממנו" מאת רעות אלוש ונהנו מהופעה מרגשת של הזמר יואב יצחק ושל להקת "איילת חן" וזמרי השכונה.
- **חגיגת סוכות בהופעה של אברהם טל ופסטיבל האוכל** - הפסטיבל כלל מתחם Beer Garden, משאיות מזון (פוד-טראקס) והופעה מקפיצה של הזמר אברהם טל.
- **פרויקט משותף עם חיילי יחידת עוקץ לסיוע בהקמת סוכות לאזרחים ותיקים.**
- במהלך חול המועד סוכות התקיים בפארק העירוני **אירוע ניווט קהילתי**, במסגרתו קיבלו המשתתפים מפה והסבר קצר, עברו בין התחנות, פתרו כתב חידה עד שהגיעו אל היעד.
- **הפנינג אופניים קהילתי** התקיים השנה לראשונה בכפר סבא במדרחוב ירושלים, במסגרתו נהנו המשתתפים מעמדת תיקון אופניים, שוק יד 2 כלי תחבורה (אופניים, קורקינט, קסדות ועוד) להחלפה/מסירה/מכירה, מסלול רכיבה ואפילו עמדת קישוטים לסוכה.
- התקיים אירוע הרמת כוסית לראש השנה לצד שולחנות עגולים ברחבת היכל התרבות למפגש עם תושבים לצורך חשיבה על אירועי חגיגות ה-120 לעיר.

- תושבי ותושבות כפר סבא בגילאי 22-40 אשר פתחו עסק בשנה או עמדו לפתוח עסק, לקחו חלק בתוכנית "הדור הבא" של מרכז הצעירים העירוני, במסגרתו קיבלו ליווי אישי של מנטורים, הדרכה עסקית ותכנית ייחודית.
- התקיים מפגש זום להורים, נערים ונערות בכפר סבא עם לשכת הגיוס תל השומר על כל מה שקשור בגיוס ושירות צבאי.
- לכבוד יום ההוקרה הארצי למשרתי המילואים, עיריית כפר סבא העניקה שי - מגבת מיוחדת המתאימה לשטח ומתייבשת בקלות ובמהירות.
- **כנס ההיריון והלידה הראשון של כפר סבא** היה פשוט מושלם וכלל מתנות, הפתעות, הרצאה מרתקת בנושא חוויית לידה של ד"ר גיל שכטר מאור, מומחית היריון בסיכון ומנהלת חדרי לידה במרכז רפואי מאיר, ולקינוח - הופעה של האחת והיחידה עדי אשכנזי.
- **אירועי חודש הגאווה בכפר סבא:**
  - הפנינג הגאווה המרכזי במדרחוב ירושלים שכלל מופע סטנדאפ מוזיקלי לילדות וילדים, דוכני הסברה ומכירת מוצרים, והשיא של הערב - אירוע בני ובנות נוער בהנחיית נבו עמרני ובהשתתפות DJ ערן יוסף והדראג קיי לונג.
  - מפגש עם הסופרת יהודית יהב, מחברת הספר "אהבת נשים".
  - הרצאה של גיל דרייפוס.
  - אירוע "להט"ב זהב בשרון".
  - הקרנת הסרט "אליס ג'וניור" ושיחה עם יאיר הוכנר, מייסד ומנהל פסטיבל הקולנוע הגאה.
- התקיימו סדרת מפגשים מעצימים, לשיח, חיבור ותמיכה עבור נשים שחוו לידה שקטה והפלות, בהנחיית ד"ר לימור מגן - עובדת סוציאלית קלינית, מטפלת, מרצה ומנחת קבוצות להתמודדות עם אובדן ושכול.
- **התקיים פסטיבל היין לכבוד חג השבועות** עם מגוון דוכנים של יין משובח, פוד טראקס ברוח החג, תצוגת טרקטורים לילדים וילדות, מופע של "הורה כפר סבא" ועוד.
- **חבילה מתוקה לבסיס** - עשרות חיילות וחיילים התרגשו לפגוש בתחנה המרכזית ובתחנת הרכבת את צוות מרכז הצעירים שחיכה להם עם חבילות מתוקות ומפנקות שלקחו איתם לבסיס.
- **פיתוח קריירה לצעירי העיר**- התקיימו במרכז צעירים מגוון הרצאות בנושאים של פיתוח קריירה.
- **דורשים בשלומם** - פרויקט אשר הוציא מתנדבים צעירים לבתיהם של אזרחים ותיקים ודרש בשלומם.
- חולקו תיקים ושקי כביסה לכל המתגייסים במרכז הצעירים.
- חולקו עשרות מלגות לסטודנטים תושבי העיר.



## תרבות, החברה לתרבות הפנאי

### מוזיאון כפר סבא

- **פרויקט שבת ישראלית** בשיתוף משרד התרבות – עשרות פעילויות חנים לתושבי העיר והסביבה, שלקחו בו חלק אלפי תושבים. בין הפעילויות שהתקיימו: סדנאות, סיורים והדרכות באתרי השימור ובתצוגה הארכיאולוגית. דגש מיוחד על שיתוף פעולה עם גלריה עירונית כפר סבא בקיום סיור היסטורי-אורבני-אמנותי של המוזיאון שהמשיך לשיח גלרייה בבית רייזל.
- **הגן הארכיאולוגי בתל כפר סבא** - השקת הופעות מוזיקה לקהל הרחב. התקיימו הופעות של הזמר ויוצר חמי רודנר וכן ערב רמבטיקו יווני לקהל המבוגר. בכל הופעה לקחו חלק כ-200 תושבים.
- **השקת פסיפס קירי מריה בגן הארכיאולוגי** – הדרכות למבוגרים בשיתוף קבוצת "אוהבי פסיפס בישראל". הגיעו לביקור אוהבי פסיפס מכל רחבי הארץ.
- **חנוכה** – השתתפות באירועי פסטיבל האור שנמשך יומיים – פעילות מוזיאון בחשיכה בהשתתפות מאות תושבים. כמו כן התקיימה פעילות למשפחות בגן הארכיאולוגי.
- **משק האוצר** – פעילות משותפת עם רשות ניקוז וימונה, אגף קיימות ובית ספר רבין – באירוע "אוצר הטבע של כפר סבא" הפעילו תלמידי רבין תחנות הדרכה באתר משק האוצר והמסדרון האקולוגי. באירוע לקחו חלק עשרות תושבי העיר.
- **בגן הברון מנשה**, הפנינה המקומית שלנו, התקיימה פעילות "זמן הבלוט" לכל המשפחה.
- **פעילות ארכיון ומוזיאון במסגרת פסטיבל "שכולו ספר"** – ברחבת היכל התרבות הוצבו עמודי כרזות ארכיוניות והמשתתפים/ות פתרו חידות שהסתתרו בכרזות.
- **פורים** – פעילות און ליין לזיהוי עשרות ילדים וילדות שהצטלמו בפוטו קפלין עם תחפושות. כ-15,000 תושבים נחשפו לפעילות ולקחו חלק פעיל בזיהוי המצולמים. פעילות שעוררה הדים רבים בקרב ותיקי העיר.
- **רחבי העיר** –
  - סיור בעקבות לוחמי ההגנה בשיתוף ההיסטוריון ד"ר דני אשר;
  - סיור ראשון באנגלית לקהילת עולי דרום אפריקה בשיתוף Telfed;
  - סיור עגלות בשביל הראשונים בשיתוף מועצת נשים והבית לחופשת לידה.
- **מימונה** – השתתפות באירוע העירוני בכיכר העיר (ערים).
- **פסח** – קייטנת הרפתקאולוגיה בפסח.
- **יום המוזאונים הבינלאומי** – המוזיאון נפתח בחינם והתקיים מפגש לילדות וילדים עם ארכיאולוגית.
- **שבועות** - פעילות "אוטופעם" בשבועות בשיתוף מועצה לשימור אתרים שכללה:
  - אירוע עובדי העיריה;
  - קהל רחב בחאן;
  - קהל רחב בגן מנשה.

### בית רייזל - הגלריה העירונית

- 4 תערוכות במסגרת סל תרבות ארצי. אוצרת הגלריה: הגר רבן.
- תערוכת "אמן ותיק צעיר", שהורחבה לתערוכת 4 אומנים.
- תערוכת בוגרי החוגים ברייזל - המתקיימת אחת לשנתיים.
- **סל תרבות:** פעילות סדירה. 4-5 ימים בשבוע, כ- 4,000 תלמידים המבקרים בגלריה בכל שנה מקבלים הדרכה בתערוכה המוצגת ונהנים מפעילות יצירה בהקשר התערוכה.
- **תערוכות עירוניות בחללי התצוגה העירוניים** - 7 תערוכות באכסדרת ספיר, היכל התרבות, ספריה ומרכז אלי כהן.

### בית האמנים

- **נפתחו 11 תערוכות בבית האמנים** של קבוצות אומני כפר סבא ואומנים אורחים. במהלך כל התערוכות מתקיימים אירועי תרבות לקהל הרחב כגון: הרצאות, שיחי גלריה, סדנאות לימוד אומנות יצירה ופעילות יצירה, סיורים והדרכות לקבוצות, אירועי ציור ומוסיקה.
- בין תערוכות השנה התקיימו גם תערוכות יחיד לזכרה של האומנית צפי בירן ז"ל ותערוכת יחיד לזכרו של האומן יעקב פאפו בשתי התערוכות הופק קטלוג מכובד בתמיכת אגף התרבות ואמיר גבע.
- **תערוכת חוצות ע"ש צפי בירן בפארק העירוני.** מיזם הנגשת האמנות לקהילה.
- **תערוכה בפארק** - 24 צילומי יצירות אמנות המותקנות על מעמדים ייעודיים ברחבי הפארק. במימון עמותת "אמן בעירו", בתמיכת העירייה והנהלת הפארק.

### צהרונים ניצנים בבתי הספר

- **שיתוף פעולה ותקשורת ישירה** ועמוקה עם הנהגת הורים עירונית, הנהגת הורים מיוחדים והנהגות הורים בית ספריות.
- **מעבר לתוכנית הזנה חדשה**- תכנית אפונים תוך שמירה על רצף תזונתי מהגן.
- **ליווי תזונתי** - הכפלת שעות הליווי של תזונאית מוסמכת להטמעת תכנים בנושא ההזנה ודימוי עצמי.
- **קיימות** - המשך והטמעה של המעבר לכלים רב פעמיים, העמקת תכנים פדגוגים בנושא ודברור להורים.
- **העשרה פדגוגית** - העמקת ויישום תוכנית פדגוגית חודשית וליווי פדגוגי למובילים ולמובילות.
- **הכשרות והדרכות** - הכשרת הצוותים בנושאים ייחודיים ומרחיבי תודעה כמו מגדר שוויוני, חינוך מודע, חינוך סביבתי וכדומה.
- **חינוך מיוחד** - הרחבת המענה לתלמידי החינוך המיוחד, נגישות במידע ופיתוח תוכניות חינוכיות לשילוב הילדים מהחינוך המיוחד עם שאר הילדים בצהרונים.
- **מפעלי הקיץ** - עיריית כפר סבא באמצעות החברה העירונית לתרבות הפנאי הפעילה את מפעלי הקיץ המגוונים במתכונות נרחבות הן ציבוריות והן פרטיות : בית הספר של החופש הגדול, קייטנות המשך הן לבתי הספר והן לגני הילדים, קייטנות מדע, קייטנות פנאי והעשרה וקייטנות חב"ד במהלך כל חודשי הקיץ – יולי ואוגוסט.

פעילות הגיל הרך - מעונות ילדות בכפר וצהרונים יום לימודים ארוך (להלן יום לימודים

ארוך)

- **אקדמיה במעון** - ברשת מעונות ילדות בכפר, הורחב שיתוף הפעולה עם מכללת בית ברל ומלבד סטודנטים וסטודנטיות לתואר ראשון גם סטודנטים וסטודנטיות לתואר שני מגיעים להשתלמות והכשרה מעשית ברשת המעונות והכל בהנחיית מנהלות ומובילות הכיתות. בנוסף גם סטודנטים וסטודנטיות מאוניברסיטת בר אילן מבצעים סטאז' במעונות רשת ילדות בכפר לקראת הסמכתם כמנחים פדגוגיים לגיל הרך.
- **הפנינג שבועות הראשון** של רשת ילדות בכפר בשיתוף עם היכל התרבות והתרבות התורנית התקיים השנה בהצלחה מרובה.
- **יום המעשים הטובים** צוין ברשת המעונות באמצעות איסוף תמ"ל (תחליף מזון לתינוק) לבנק החברתי למזון לתינוקות.
- **קורס הכשרת מטפלות חינוכיות** - בחודש מרץ יצא לדרך המחזור הראשון של קורס הכשרת מטפלות חינוכיות לגיל הרך בשיתוף עם משרד החינוך, מכללת בית ברל, התוכנית מיועדת למטפלות/ מובילות בגנים פרטיים או מעונות יום אשר מעוניינות לקבל תעודת מקצוע של מחנכת על פי חוק הפיקוח של משרד החינוך.
- **קורס מובילות יום לימודים ארוך** הראשון יצא לדרך.
- **"יום לימודים ארוך באוגוסט"** - הופעלה מתכונת חדשה כמענה לצרכי ההורים הילדים והילדות במסגרתה הופעלה מערך קייטנות במשך שבועיים מלאים בחודש אוגוסט.
- **קייטנות קיץ ברשת ילדות בכפר** - לראשונה - במעונות ילדות בכפר נפתחו השנה קייטנות לילדי וילדות הגיל הרך עד וכולל ה-15/8.

פעילות סל תרבות

- **פעילות גני טרום חובה** - קיבלו 3 מפגשי סל תרבות שהגיעו לתוך הגנים, מפגשים מהאיכותיים ביותר.
- **פעילות גני החובה** - קיבלו 3 מפגשי סל תרבות 2 שהגיעו לגנים ומפגש השלישי התקיים בהיכל התרבות כאירוע שיא.
- **פיתוח התחום המוזיקאלי** - כיתות א' עד ד' בעיר הועשרו תכנית מוזיקלית מטעם אוניברסיטת בר אילן ותזמורת סימפונית ירושלים. בסוף השנה התקיים בהיכל התרבות בעיר אירוע השיא.
- כיתות ה-ו נהנו מופע מוזיקאלי "מסע אל צלילי המזרח הקרוב", מסע מוזיקאלי חובק עולם.
- **חשיפה לאומנות הפלסטית** - במסגרת חשיפה התלמידים לתחום **האומנות פלסטית** יציאה לסיור מודרך ופעילות העשרה בגלריה העירונית.
- **בתחום מחול** - צפיות של כיתות א-ב, כיתות ג-ד וכיתות ה-ו במופעי מחול ייחודיים, המורכב משורה של משחקים של התלמידים עם הרקדנים באווירה אינטימית וייחודית.
- **בתחום התיאטרון** - יציאת תלמידים להיכל התרבות להצגות איכות מהטובות בארץ.

- **פרויקט בלי ידיים לכיתות ה-ו** - סל תרבות כפר סבא נתרם למאבק בנושא מניעת אלימות במסגרת החינוך. כיתות ה-ו בעירנו צפו בהצגה "בלי ידיים" העוסקת במניעת אלימות ובריונות בקרב תלמידים.  
פסטיבלים ואירועי אצטדיון
- **פסטיבל אנדר קבר מספר 2** – מחווה לקלסיקות הגדולות בעולם – 3 ימי פסטיבל, 9 הופעות ועם מעל 3000 משתתפים.
- **פסטיבל צבע בעיר** - פסטיבל אומנות עירוני בשיתוף אומני עמותת "אמן בעירו" התקיים בהצלחה. בפעם השלישית בתקציב ותמיכת אגף התרבות – עם מעל 1200 משתתפים בכל הגילאים.
- **אירועי אצטדיון בעיר** - שלום חנוך עם נינט טייב ועילאי בוטנר וילדי החוץ יחד עם רן דנקר – מעל 2500 משתתפים.



צילום: רמי זרנגר

### היכל התרבות

- **תרבות. הנאה. בית: עונת התרבות 2022-2023**  
היכל התרבות ממשיך בתנופה התרבותית עם מחזות הזמר המצליחות "**אפס ביחסי אנוש**", "**הלהקה**", "**מרי לו**", "**אלוף העולם**", "**חלומות של אחרים**" ובכולם קהל רב גדש את האולמות עד אפס מקום.

את עונת המנויים החדשה פתחנו עם הקומדיה של תיאטרון הקאמרי "בואו נפתח את זה" ובהמשך עלו ויעלו ההצגות **ינטל**, **ברוכים הבאים לגיהנום**, **ברלין**, **סיפור על אהבה וחושך**, **צניחה חופשית**, **תפוחים מן המדבר וארוחה עם אידיוט**.

השנה חגגנו לכלת פרס ישראל **נורית הירש** יום הולדת 80 על במת ההיכל עם תזמורת מלאה על הבמה. התחדשנו בסדרה מוזיקלית בשיתוף תזמורת הביג בנד של חיפה עם **פבלו רוזנברג**, **שימי תבורי וגלית גיאת** כמו כן התקיימו מופעים עם מיטב האומנים: **דוד ד'אור**, **לירז צ'רכי**, **דניאלה לוגסי**, **דני בסן**, **אביבה אבידן**, **דורון מזר**, **אילנה אביטל**. המשכנו עם הסדרות של המאסטר גיל שוחט, שישי מהסרטים, ג'אז עם אומנים מחול, קונצרטים מונחים וקלאסיים וכמובן עם הצגות הילדים. בנוסף הכנסנו מופעים מיוחדים כמו ערב נוסטלגי עם "אלביס", **הטנור ואומנית החול**, **טרם קידס** ועוד.

- **ערב הוקרה והצדעה לנפגעי מערכות ישראל ופעולות האיבה בעיר** - נערך בהובלת עיריית כפר סבא ובשיתוף ארגון נפגעי פעולות האיבה. אומנים אורחים: **הפרויקט של רביבו**.
- **בימות פיס** - בשיתוף מפעל הפיס מיזם להנגשת מופעים לכלל הציבור במחירים מסובסדים והשנה הופעה מדהימה וסוחפת של **הראל סקעת**.
- **כנס 100 שנה להגנה בכפר סבא** - אירוע ההוקרה לארגון נערך בהשתתפות ותיקי כפר סבא ובני משפחותיהם שבהם רבים דור ההמשך לחברי ומפקדי ההגנה שהגיעו מכפר סבא ומרחבי הארץ.
- **גיבורות וגיבורי היופי** - אירוע ההצדעה המרגש לשורדות ושורדי השואה שהתקיים בשיתוף פעולה בין היכל התרבות ועמותת "מגשימים" במעמד ראש העיר, רפי סער, שרים ואישי ציבור.
- **פסטיבל אפוס** - הפסטיבל הבינלאומי לסרטי תרבות ואומנות שהתקיים זאת השנה התשיעית.
- **מופעי קיץ בחזית ההיכל** - שרון חזיז, קרניבנד, אומה גומה, פטיט פלור ועוד.
- **סטנדאפ** - מיטב הסטנדאפיסטים על בימות ההיכל ביניהם: שחר חסון, עדי אשכנזי, אדיר מילר, אודי קגן, שלומי קוריאט, חנה לסלאו, אבי נוסבאום, ציפי שביט, ישראל קטורזה, משה אשכנזי, קובי מימון.
- **שבתרבות** - רגע לפני הבחירות האחרונות אירחנו את הפוליטיקאים בישראל לפאנל אקטואלי בהנחיית רינה מצליח.

#### הספרייה העירונית

- **כוחה של מילה במזיקה** – סדרת מופעי הוקרה לסופרים ומשוררים וליצירה הכתובה בכלל בליווי מוזיקלי.
- הספרייה מארחת תיאטרון – הספרייה ארחה בסדרת מפגשים שחקנים שחשפו את עולם התיאטרון וחיי השחקנים מנקודת מבטם האישית.
- **השקות ספרים של סופרים תושבי העיר** – התקיימו לאורך השנה ונתנו במה ראשונה לספרי ביכורים ולסופרים למבוגרים וילדים.
- **אוספים חדשים** - אוסף משחקי חשיבה לילדים ולכל המשפחה וכן אוסף פאזלים למבוגרים ניתנים להשאלה.



- **פסטיבל שכולו ספר** – חגיגה של אירועים ספרותיים לילדים ולמבוגרים בחודש הקריאה.
- **תערוכות** – תערוכות אמנות שונות ומתחלפות הוצגו במהלך השנה בספרייה המרכזית.
- **'מילה במקום'** – הספרייה הובילה תחרות מקומית וארצית לכתיבת שירים וסיפורים קצרים בהשתתפות נרחבת של הציבור.
- **סדנת קריאה עם כלבים** – עידוד קריאה בחוויה משותפת עם כלבים.
- **שעות סיפור** – שעות סיפור מומחזות, תיאטרון בובות, שחקנים ושחקניות מידי שבוע.
- **30,150 מינויים פעילים**, רק בשנה האחרונה הצטרפו 2700 מינויים חדשים.
- **גודל האוסף**: 335,000 ספרים פסיים, 22,801 ספרים דיגיטליים, 5,122 ספרי אודיו, 4,480 מגזינים דיגיטליים.

#### קתדרה עירונית

- **פתיחת מחזור שלישי של הקתדרה העירונית** - לאור הביקוש, השנה פתחנו יום נוסף לטובת גמלאי העיר והגעה ל- 1000 משתתפים.

#### פנאי והעשרה

- **"עיר לומדת" וקמפוס כפר סבא** - מחלקת פנאי, העשרה ו"עיר לומדת" לקחה על עצמה לפתח, לנהל ולתחזק את אתר קמפוס כפר סבא שיעלה לאוויר בחודש פברואר 2023. מטרת האתר היא לאגד את כלל פעילויות הלמידה בעיר בכתובת אחת, לתת במה, ולקדם את פעילויות הלמידה של כל יחידות העירייה לכלל התושבים והתושבות מעל גיל 18. כמו כן, יוצגו באתר פעילויות למידה מטעם גורמים חיצוניים. הפעילויות שיוצגו באתר תהיינה מגוונות מאוד, בתחומים הבאים: לימודי מקצוע, קידום תעסוקתי, קורסים לגמולי השתלמות וקורסי פנאי והעשרה.
- **העשרה וחוגים לילדים ולנוע** - מחלקת פנאי, העשרה ו"עיר לומדת" הגיעה לשיא הרשמות לחוגי העשרה ופנאי לילדים ולנוער בעיר. **מעל ל-3,900 ילדים וילדות, נערים ונערות, ב-18 בתי ספר בעיר**. בכפר סבא היצע חוגים גבוה ואיכותי בכל התחומים: אמנות ויצירה, חוג תכנות לבנות, תכנות משחקים, מדעים, תיאטרון ומשחק וחוגי אנגלית.
- **פנאי והעשרה לחטיבות הביניים**: סדנאות תיאטרון, ציור וקומיקס, סטיילינג ואופנה לנערות, קורסי סייבר ותגבור ותרגול במתמטיקה ותכניות מקוונות: תכנות JavaScript במיינקראפט, תכנות פייתון, פיסול דיגיטלי בתלת מימד ואפייה מקצועית.
- **חוגי העשרה לגיל הרך**: שחמט, יצירה מהטבע, תנועתון ופיסול בבצק סוכר.

#### מרכז ארט קיימא

#### פעילות תלמידים

- אירוח כ- 3700 תלמידים מכפר סבא ומחוצה לה לפעילות אומנותית בבקרים.
- פעילות אומנותית לכ-1500 תלמידים בצהרונים בתי הספר בפסח וחנוכה.
- פעילות אומנותית לכ-1500 ילדים בגני הילדים בפרויקט "יולי שמח".

#### פעילות לקהילה

- כ-1300 משתתפים בסדנאות אומנות וצילום בחגים ובחופשת הקיץ.

- כ-800 משתתפים במגוון פעילויות במרכז: אזרחים ותיקים, גני ילדים, צוותי חינוך, עולים חדשים, עמותת פרקינסון, ימי הולדת ועוד...
- כ-400 משתתפים בפעילויות עירוניות: שבוע הספר העברי, שוק קח תן וקונצרט גלרי.
- **חוגים וקורסים לילדים, נוער ומבוגרים אחר הצהריים**
  - **ילדים ונוער:** משחק מול מצלמה | פיסול בתלת מימד | ידיים יוצרות | איך שיר נולד? | זאטוטים בין מיצבים | טיפול באומנות
  - **מבוגרים:** ציור וטכניקות | מקהלה "מעבר לקול" | גילוף בעץ | ליבוד – עיצוב בצמר גולמי | "השתחויה" – תיאטרון נשים
- **אירועים מיוחדים:**
  - "הדרקון הכסוף" - השתתפות בעדלאידע העירונית.
  - "כחול ולבן צבעים של כולנו" - פרויקט שוויון מגדרי לגני הילדים בשיתוף מועצת נשים ואחראית מגדר עירונית.
- **חלום של לילה לבן** – פעילות בינתחומית לכל המשפחה.
- **120 שנה לכפר סבא** – הפקת סרט "ארט קיימא מאז ועד היום" המתאר את מפגש החלומות של משפחת שרייבמן ונילי דרורי מייסדת המרכז לכבוד 120 שנה לעיר. פעילות לבתי הספר ותושבים – הקמת "קיר פלאות" מיצב אינטראקטיבי בחדש שיח ואמצעי המחשה מיוחדים.

#### קונסרבטוריון כפר סבא

#### ▪ **בית ספר מנגן:**

- ב 14 בתי ספר פועלות מדי שבוע תזמורות כלי נשיפה במסגרת "בית ספר מנגן".
- בקונסרבטוריון פועלות 4 תזמורות עירוניות-שכבתיות בהן מתקבצים נגנים מכל בתי הספר בעיר – סך הכל 1500 תלמידים ותלמידות הלומדים בבוקר ומגיעים גם אחר הצהריים לפעילות משלימה.
- הרחבנו ופתחנו פרויקטים חדשים:
  - שיעורי נגינה בכיתות לילדים עם צרכים מיוחדים בבית ספר רחל המשוררת, בן גוריון, גוונים.
  - "בית ספר שר" לכיתות ג' בבית ספר ברנר.
  - הרחבת פעילויות בבית ספר בר אילן-כלי נשיפה, שירה וחליליות בנוסף על כלי הקשת.
  - קונצרטים ואירועים:
    - קונצרטי חורף בכל בתי הספר.
    - אירועים שונים בכל בתי הספר בחגים ומועדים
    - קונצרט הסולו הראשון שלי כלי נשיפה והקשה.
    - קונצרט אורגניות חגיגי.
  - סדנאות קיץ בחודש יולי לכל נגני "בית הספר המנגן".
  - קיימנו מפגשים "בין דוריים" בין ילדי בית הספר המנגן ובנות המחול לאוכלוסיית הגיל השלישי.

## פעילות אחרי הצהריים (קונסרבטוריון)

- קונצרט בשיתוף תזמורת צה"ל בקונצרט חגיגי עם התזמורת הייצוגית של הקונסרבטוריון.
- ב-2022 ניגשו לרסיטל בגרות מספר שיא של 31 תלמידים שניגנו בחינת 5 יחידות.
- הרחבנו את מספר כיתות האמן במחלקות השונות בקונסרבטוריון: כלי קשת, כלי נשיפה, כלי הקשה, פסנתר, גיטרה ונבל, פיתוח קול ורוק פופ ג'אז לטיפוח וקידום התלמידים.
- התזמורת הייצוגית יחד עם רקדניות מתחום המחול קיבלו את פני שר התרבות בביקורו בכפר סבא.
- תזמורת ההורים נקראה ע"ש מייסדה דני רידר ז"ל שהלך לעולמו באוקטובר 21.

## תחום המחול

- הגענו למספר שיא של מעל 450 רקדניות ורקדנים.
- פתחנו קבוצת רקדניות בוגרות שרקדו בעבר.
- המחול פועל בשלושה מרכזים בעיר: בית ספיר, שכונות ירוקות ומרכז גלר.
- קבוצות המחול משתתפות באירועים קהילתיים ועירוניים ייצוגיים כגון: פסטיבל נושפים, פרויקטים בשיתוף המוזיאון, קונצרטים לבתי ספר, פארק 80, קולנוע כן פארק עירוני ועוד.
- תחום המחול פועל בשיתוף פעולה עם תחום המוסיקה ומקיים אירועים משותפים כגון: קונצרט אמצע שנה עם מחלקת הרוק-פופ, פסטיבל נושפים אירועי הוקרה ועוד.
- במהלך השנה משתתפים בסדנאות בתחרויות ייצוגיות ברחבי הארץ בתחום ההיפ הופ והמחול המודרני. להקת ההיפ הופ שלנו מהשכונה הירוקה זכתה השנה במקום הראשון בתחרות מול קבוצות נבחרות מרחבי הארץ.
- בתחום הקלאסי משתתפים בימי מלגות של האקדמיה המלכותית לבלט RAD. תלמידי המחול שלנו זוכים בפרסי השתתפות בקורסי מחול יוקרתיים ברחבי העולם. תלמידינו מוגשים למלגות "קרן שרת", רקדן מצטיין ועוד.
- נפתחה קבוצה במרכז גלר לילדים וילדות מהחינוך המיוחד.
- אירועים בקנה מידה ארצי: פסטיבל הנושפים אירח השנה את הזמר רמי קליינשטיין; תחרות כלי נשיפה ארצית אירחה מעל 200 משתתפות ומשתתפים מגיל 10 ועד 26 שזהו מספר שיא של משתתפים בכל הזמנים.

## השכלת מבוגרים:

- פתיחת 3 כיתות ותיקים בבית ספר רבין, שמיר וחטיבת אלון – שיח בין דורות תלמידים- אזרחים ותיקים לאורך כל השנה לעשרות תושבים ותיקים.



## שירותים חברתיים קהילתיים

- **טופלו באופן פרטני במחלקות האגף 9,150 תושבים** - 5,500 אנשים ממשפחות צעירות, 2,900 אזרחים ותיקים, 1,200 אנשים עם מוגבלויות, 960 משפחות עם בעיות כלכליות, 858 משפחות עם קשיים ביחסים בתוך המשפחה, 275 מטופלים בתחום אלימות במשפחה, 2,200 חברים ב-7 מועדוני גמלאים, 130 משפחות בחודש במרכז לטיפול במשפחה.

- **טופלו 6,163 מספר פניות לשי"ל – שירות יעוץ לאזרח.**

- **ניהול מבוסס נתונים** - פיתוח דאשבורד BI, המציג נתונים שונים לגבי הפונים ומערכת לווטוס עומסי טיפול בין העובדים.

### מענים קהילתיים לאזרחים ותיקים

- **חוסן זהב** – התוכנית ביוזמת המחלקה לקידום הבריאות ולחוסן העירוני בשיתוף המחלקה לטיפול באזרחים הוותיקים באגף שח"ק (שירותים חברתיים קהילתיים) ומרכז "חוסן" ע"ש כהן-האריס. המנחים עברו הכשרה מעמיקה מהמרכז חוסן ע"ש כהן-האריס, ומקבלים ליווי והכשרה שוטפת. מנחי "חוסן זהב" מעבירים סדנאות להקניית כלים לחיזוק החוסן האישי, המשפחתי והקהילתי בגיל השלישי. הזקנה היא שלב משמעותי ומאתגר בחייו של כל אדם. תקופת חיים זו מתבטאת בשינויים גופניים, נפשיים וחברתיים. פעמים רבות הפרישה מעבודה, התמודדות עם קשיים פיזיים, הצטמצמות הקן המשפחתי ושינויים במעגל החברתי, יהוו זרז להתפתחות גורמי לחץ וחרדה.

מטרת התוכנית היא להעניק כלים מעשיים לשיפור התמודדות האדם בגיל השלישי עם האתגרים הייחודיים לשלב זה של החיים, כמו גם עם מצבי משבר ואובדן, תוך ראייה כוללת של האדם ומעגלי התמיכה העומדים לרשותו. כלי החוסן נלמדים הן במסגרת קבוצתית והן במסגרת פרטנית.

- **המרכז לבני משפחה מטפלים** – השקה של המרכז לבני משפחה מטפלים. מטרת המרכז לתת מידע, ייעוץ והכוונה, ליווי ותמיכה לבני משפחה המטפלים באזרחים ותיקים בביתם.

- **מועדון גמלאים סירקין זכה ב-5 כוכבים על קידום נושאי איכות חיים** וסביבה במסגרת תחרות "בית הגיל השלישי הנאה והמקיים בישראל יפה" 2022.

### מענים בתחום הקהילה

- **התנדבות** - בנוסף לעבודה השוטפת הכוללת גיוס והשמה מתנדבים, גיוס משאבים וליווי מתנדבים וארגוני מתנדבים, התקיימו במהלך השנה אירועים: אריזת חבילות לפליטים מאוקראינה, יום המעשים הטובים, פרס גלר – ערב הוקרה למתנדבים.

- **מרכז גישור** - מרכז הגישור החל את פעילותו בחודש ספטמבר האחרון ופועל לקידום הטמעת השפה הגישורית ומעניק שירותי גישור פרטניים וקהילתיים. צוות המגשרים והמגשרות, המתנדבים במרכז, יחד עם מנהלת המרכז, פעלו בתקופה הקצרה לקידום המטרות באמצעות יצירת חיבורים לגורמים מגוונים בעיר – תוכנית שנתית של גישור בחינוך, שיתופי פעולה עם אגפים ומחלקות מגוונות: מנהלת התחדשות עירונית, המחלקה לאזרחים ותיקים באגף שח"ק (שירותים חברתיים קהילתיים), מרכז שי"ל (שירות יעוץ לאזרח), אגף משאבי אנוש, אגף ביטחון ועוד. כמו כן, מרכז הגישור הופיע לראשונה, יחד עם הצוות בכנס גישורים ארצי.

- **שי"ל – שרות יעוץ לאזרח:** עלייה של כ 1200 פניות השנה לעומת שנה שעברה.
- **קהילת המשפחות בהורות עצמאית -** במסגרת זו מתקיימות קבוצות, סיוע במיצוי זכויות, פעילויות וסדנאות לאורך השנה במטרה לקדם ולחזק את הקהילה. השנה קיימנו בין השאר: סדנה להורים בתהליכי פרידה וגירושין, סדרת הרצאות בנושאים כלכליים, ערב הוקרה של המאמנט, סדנת תיקונאות, יריד "קח תן", טיולים למשפחות יחידניות ועוד...
- לאחרונה החלה לפעול קבוצת מנהיגות הורים עצמאיים: "**הורים מובילים שינוי**" שהיו שותפים להובלת הקהילה.
- **סיירת תיקונים -** השנה מתנדבים סייעו לכ-200 משפחות ניצולי שואה, הורים עצמאיים ונזקקים.
- **מרכז עוצמה -** השנה התקיימו במסגרת מרכז עוצמה סדנאות וקבוצות בתחומי תעסוקה, התנהלות כלכלית וזכויות. לקוחות המרכז המונים כ-300 תושבים נהנו מפעילויות מגוונות כמו כן, לוקחים חלק בליווי פרטני הניתן על ידי צוות המרכז.
- **במחלקות לטיפול באוכלוסייה הצעירה -** פרויקט ראשית, משחקה טיפולית, מרכז קשר.  
מענים לאנשים עם מוגבלויות
- **במהלך שנת הפעילות 2022 התקיימו ביחידה לשירותים קהילתיים ובבית הקהילתי למשפחות המיוחדות מגוון אירועים לאנשים עם מוגבלות ובני משפחותיהם.**
- במסגרת פעילויות לבני המשפחה קיימנו מגוון רחב של פעילויות לאבות, אימהות ולזוגות הורים - התקיים **ערב קוקטיילים עם התנסות וטעימות מגוונות.**
- נפתחו מגוון קבוצות בוקר וערב של **פעילות גופנית של יוגה ופילטיס.**
- את **החופש הגדול** חתמנו בפעילות קארטינג למגוון קבוצות: לאימהות, לאבות ו-2 קבוצות לילדים ולאחים אשר הפליאו בכישורי הנהיגה .
- השנה חידשנו את **פעילות החונכות האישית לילדים עם מוגבלויות - אחים גדולים, בשיתוף מכינת בארי.**
- כמו כן לראשונה נפתח **חוג מחול לילדים וילדות נערים ונערות עם מוגבלויות בשיתוף בית הספר למחול בקונסרבטוריון.**
- בחודש דצמבר צוין **חודש המודעות לאנשים עם מוגבלויות** שנפתח בהרצאה מרגשת ומעוררת השראה של ליהיא לפיד. במהלך החודש התקיימו מגוון פעילויות -הדלקת נרות ופעילות חנוכה, טיול לירושלים, הרצאה -זכויות ביטוח לאומי ועוד.





Gilad Sax

צילום: גלעד סאקס



## קליטה ועליה

- **טקס לכבוד יום הניצחון על גרמניה הנאצית**, נערך הטקס העירוני המסורתי לרגל יום הניצחון
- מופע חגיגי לכבוד יום הניצחון על גרמניה הנאצית.
- בחודש יולי נערך **טקס לכבוד נפגעי טרור בארגנטינה**.
- בחודש אוקטובר התקיים **מופע חגיגי לציון יום העלייה**.
- התקיים **פרויקט לימוד עברית** עם צוות המתנדבות והמתנדבים שלנו, המסייע לעולות ולעולים חדשים בגיל 6-15 ברכישת השפה והבנתה, ומקל על השתלבותם בחברה הישראלית.
- התקיימו מפגשים לחגים של קהילת ברית המועצות וקהילת דרום אמריקה.
- נערכו מפגשים מוזיקליים לעולים חדשים במועדונים (מועדון שלום עליכם, מועדון ויטרניום).
- נערכו טיולים להכרת הארץ.
- התקיימו חוגי העשרה, תנועה ומוזיקה לעולים חדשים (ילדים ומבוגרים).



## מורשת ישראל

- במסגרת אירועי הסליחות בעיר, התקיים ברחבת היכל התרבות מופע סליחות מרגש עם עמיר בניון וליאור אלמליח, לתושבות ותושבי העיר.
- התקיימו הצגות וסדנאות לילדים במרחב העירוני.
- התקיים אירוע חד שנתי "יחד ירושלים" - חגיגת יום ירושלים בחסות משרד החינוך.
- בחגי תשרי, התקיימו אירועי סליחות בבתי הכנסת ברחבי העיר לעדות השונות. המחלקה ארגנה אירועים קטנים ברחבי העיר לכלל הציבור במסגרת החג.
- התקיימו הקפות שניות של שמחת תורה במספר מוקדים ברחבי העיר.
- התקיים **אירוע פסטיבל האוכל בפארק העירוני** (פסטיבל כשר). האירוע נערך בשיתוף אגף קהילה וחברה ולקחו בו חלק אלפי משתתפים ומשתתפות.
- חג חנוכה – התקיימו מסיבות חנוכה בבתי כנסת ומוסדות הציבור בעיר לילדים ולכלל הציבור ושבתות פיוט וחזנות.
- התקיימו אירועים גדולים לתושבי העיר.
- חגיגות ערב יום העצמאות.
- המשיכה פעילות מקהלת חזנים ייצוגית כפר סבא "אבני חן" המונה כ- 17 חזנים.
- הופק כנס לגבאי העיר בחג הפסח והתקיים טיול גבאים
- התקיימו תהלוכות ל"ג בעומר ברחבי העיר.
- התקיימו מפגשים בנושאים שונים; הרצאות וסדנאות, העשרה בנושא אקטואליה ופרשת השבוע לילדים, נוער וצעירים.
- הופקו טיולי מורשת ישראל, מורשת קרב וקברות צדיקים.
- התקיימו אירועי סיום מסכת בבתי כנסת.
- התקיים אירוע קריאת מגילת אסתר ברחובות עיר.
- נערכו הרצאות לימודיות ללימוד ליל שבועות וליל הושענא רבא בחג הסוכות.
- התקיימו שיעורי תורה ברחבי העיר, לאורך השנה, לאוכלוסיות מגוונות: מבוגרים, נשים וילדים.
- נערך יום שכולו תורה לאוכלוסייה הדתית ביום העצמאות הכולל הרצאות בתחום היהדות והפנינג לילדים.





## מגדר וקידום מעמד האישה

### חינוך

- על מנת שנוכל לממש את חזון השוויון המגדרי במערכת החינוך החל מהגיל הרך ועד גיל ההתבגרות, אנחנו עובדים עם כלל הגורמים המשפיעים, צוותים, תלמידות, תלמידים והורים.
- **כפר סבא זכתה והובילה יישום של קול קורא לגנים רגישי מגדר**, בחסות הרשות לקידום מעמד אישה - המשרד לשוויון חברתי, משרד החינוך - היחידה לגיל הרך והמשרד לשוויון בין המינים.
- **בזכות שיתוף פעולה עירוני רחב של המשרד לקידום מעמד האישה- מועצת נשים, אגף החינוך מחלקת קדם ייסודי, הפיקוח על גני הילדים.**
  - קיימנו הדרכה מקצועית לצוותי החינוך של שמונה הגנים שנבחרו. את ההדרכה עשתה מכל הלב והאמונה, תושבת העיר שלנו וקולגה וותיקה - שירה פינטו היקרה.
  - הדרכות הורים - עבדנו על המודלינג של הורי שמונה הגנים המשתתפים.
  - 2 מפגשים של שיחה וכלים איך ליצור מרחב שיהיה יותר חופשי מתבניות חברתיות, שאומרות להם/ן איך להרגיש ולהיות.
  - שמונה הגנים זכו לציוד בעזרתה האדיבה של מחלקת הרכש בגנים, ובסיוע של הממונה אצלנו על הקולות הקוראים, בחרו בקפידה משחקים, ספרים, בובות זכר בגנים, מרכזי בניה וספורט - בתיווך מתאים של הצוותים החינוכיים בגנים.
  - בעזרתה של שירה פינטו הפצנו פלאייר בכל מסגרות החינוך "איך לייצר בית מאפשר?" בו נתנו כלים להורים כיצד לקיים שוויון מגדרי בכל בית.
- **תוכנית 'חינוך מאפשר- מרחב בטוח'** לכלל מערכת החינוך כוללת סדנאות לכלל בתי הספר בשכבה ו' וח' בעיר, עברו את ההכשרות כאמור 3010 תלמידות ותלמידים.
- **השנה לראשונה קיימנו הכשרה לצוות הצהרונים** של בתי הספר בשיתוף פעולה עם ד"ר חן קצוביץ' פרסלר, אשר הדריכה כיצד לנהל צהרון רגיש מגדר החל משלב נראות עיצוב ואבזור הצהרון, תגובות להתנהגויות, בחירת שירים וסיפורים רגישי מגדר, פדגוגיה מקדמת נשים פורצות דרך ולימוד על חגים, מסורת, טקסים ואירועים ללא התניית מגדר.
- זימנו כלים יישומיים ברי- קיימא, כתובים ומקצועיים למנהלי ומנהלות הצהרונים גם לצורך ריענון וגם ללמידה בהמשך.
- במסגרת הפיתוח המקצועי של היועצות בכפר-סבא, מחוז מרכז משרד החינוך, יועצות בתי הספר קיבלו הכשרה בהנחייתו של יואב סלע ממרכז הסיוע השרון.
- **המודל הכפר סבאי לחינוך רגיש מגדר היווה מודל למידה** ליועצות לקידום מעמד האישה והועבר בהדרכה מקצועית במסגרת קורס ההכשרות הארצי על ידי יועצת רש העיר כפר סבא בהובלת איגוד היועצות לקידום מעמד האישה, מרכז השלטון המקומי- הקמפוס ללימודיים אקדמיים.

### תקשורת

- **תקשורת כמשנה מודעות**, חשיבה ופעולה היא תחום למיקוד עירוני כזו המכבדת את כלל המגדרים ועל כן פעולות לייעץ ולהכוון מסרים עירוניים רבים ויחד כולנו פונים יותר ויותר לכולן וכולם.

- פעלנו רבות להכוון, לייעץ ולקדם תקשורת שמקדמת הזדמנויות לכולן וכולם באמצעות הכלי הייחודי לכפר סבא אשר הופק ביזמת הצוות המקצועי של קידום מעמד האישה ודפנה פיזר המתמחה בתחום.
- במהלך השנה פעל קמפיין פנים ארגוני באמצעות שומרי המסך בו הוצגו אמצעים ליישום שפה גישת מגדר בתקשורת הארגונית, אשר פותחה בשיתוף פעולה ויעוץ של דפנה פיזר עבור עיריית כפר סבא- כלי הראשון בארץ ליישום עירוני, משנת 2019.

#### קהילה

- חודש הנשים**- האירוע המרכזי של יום הנשים הבינלאומי לראשונה אי פעם בממדים ייחודיים, התקיים בהיכל התרבות בבית ספיר. האירוע החגיגי והענקי סחף יותר מ-700 משתתפות להגיע ולקחת בו חלק. האירוע כלל מינגלינג, מופע חימום פמיניסטי של רונה טולדנו, דוכנים ומופע הסטנד-אפ של הקומיקאית המובילה ליטל שוורץ. כפר סבא ציינה את חודש הנשים בעוד שלל פעילויות ואירועים רבים.
- בנות המצווה שלי**- 11 שנים אחרי שהשיקה שלי עמרמי ז"ל את תכנית "בנות המצווה" העירונית המקורית, תיקרא מעתה התוכנית על שמה – "בנות המצווה שלי". פרויקט 'בנות המצווה שלי', יציע גם השנה מגוון עשיר של פעילויות ערכיות ומשמעותיות, אשר במרכזן יעמוד חיזוק הקשר בין ההורים לנערות, כשהפעילויות יאפשרו דיאלוג של קרבה, למידה וחוויה משותפת, למען חיזוק האמון, ההקשבה והקרבה. הפעילויות שייבחרו, יתמקדו בחיזוק הקשר בין אם ובת במהלך שנת המצווה, באמצעות סדנאות ופעילויות העשרה בנושא שוויון מגדרי, יצירת ערך עצמי, שיח, דיאלוג ותקשורת מקרבת, מוגנות אישית, דימוי גוף, בריאות, חוסן נפשי ועוד. את הפעילויות השונות יעבירו ספקיות התוכן לקבוצות של 10 משתתפות ומעלה בכל פעם.
- חוגגות את החיים בוורוד!** כפר סבא ציינה את חודש המודעות לגילוי מוקדם של סרטן השד באמצעות מגוון של יוזמות, אירועים ופעילויות, תחת הסיסמה: "חוגגות את החיים בוורוד", כשהמטרה היא הגברת המודעות וחשיבות הגילוי המוקדם של המחלה, כאשר כלל הפעילויות התקיימו בהובלת מועצת נשים עירונית, יועצת ראש העיר לקידום מעמד הנשים, המחלקה לבריאות וחוסן עירוני, בשיתוף קהילת "השדות" - קהילת מחלימות ומתמודדות עם סרטן השד. בהן הפנינג הכלל צעדה בשיתוף תיכון רבין ובהובלת רשות הספורט, תצוגת אופנה בהובלת השדות ואגף קהילה וחברה, ובשיתוף קניון ערים וקהילת 'מאמאנט'. כמו כן, התקיים כנס מקצועי והזנקה לקידום מודעות בהובלת NRspirit, קבוצת 'גמאני רצה', המחלקה לקידום בריאות ולחוסן עירוני, מרכז רפואי מאיר. תמכנו במיזם 'השדות', מיזם סימניות לספרים, שיתוף פעולה של הנהלת מועצת נשים-השדות והספרייה, הארנו את בניין העירייה והיכל התרבות בוורוד למשך חודש ועוד.





צילום: ניו מדיה

- "נשים לזה סוף"** - עיריית כפר סבא, בהובלת אגף קהילה וחברה ובשיתוף הרשות העירונית למניעת אלימות, סמים ואלכוהול ומועצת נשים עירונית- יועצת ראש העיר לקידום מעמד האישה, ציינה את חודש העלאת המודעות לאלימות כלפי נשים, בקמפיין עירוני ששיאו באירוע עירוני שכלל, לראשונה בעיר וביוזמתו של ראש העיר רפי סער, תערוכה של בגדי נרצחות אלימות, והרצאה של רועי עדן, תושב העיר שגדל בצל אב מתעלל עד שאחיו שבר את קשר השתיקה ושם קץ לחיי האב. כפר סבא לקחה חלק פעיל בתחרות הארצית "באין העדשה – בכל רשות, בכל מקום, בכל מגזר", בהובלת איגוד היועצות לקידום מעמד הנשים ובית הנשיא, במסגרתה נדרשו המשתתפות להביע פרשנות אישית לנושא ולבטא רגשות וכאב כתוצאה מאירוע אלימות כלפי נשים. כמו כן, בניין העירייה ובניין היכל התרבות הוארו בצבע אדום, שיתוף פעולה עם הקמפיין הארצי בנושא של הרשות לקידום מעמד האישה במשרד לשוויון חברתי בשיתוף עם "פורום מיכל סלה" ומרכז השלטון המקומי, חתמו על אמנה למניעת אלימות נגד נשים בשיתוף עם המרכז לסיוע נפגעות תקיפה מינית השרון, והרצאה במרכז גלר על דינה בת יעקב – דמות תנ"כית שנפגעה מינית, אך קולה לא נשמע.
- קהילות מועצת נשים פעלו בשליחות גדולה לתמוך ולפתח אישית ומקצועית, רב גילאי, בכל מעגלי החיים לטובת נשות העיר- קהילות הקריירה בהן **'החממה לשכירות ומנהלות'**, **'קהילת נשות העסקים'**, **'הדירקטוריות'** הכשירו נשים באמצעות ידע וכלים מקצועיים בתחומי הקריירה השונים ומהוות מקור השראה לערים רבות. קהילות **המשפחה** התומכות בנשים לאחר לידה בהיבטים רחבים החל מ'**קהילת סירי לידה'** המנגישה אוכל בריא לילודות, **'קהילת אם לדרך'** בשיתוף אגף שירותים חברתיים קהילתיים המנגישה תמיכה רגשית לילודת, וכן, מרחב ליחיד משותף של **'קהילת הבית לנשים לאחר לידה'**, **'מעגל הנקה'** וספורט עם הבייבי **'סופר הורים'** בשיתוף רשות הספורט ואגף קהילה. הקהילות המרגשות האלו מצטרפות גם לזו הייחודית לנשים המחלימות ומתמודדות עם סרטן השד- **'השדות'** איתה ציינו את חודש אוקטובר למודעות לסרטן השד בשותפות מחלקת בריאות וחוסן, האגודה למלחמה בסרטן, עמותת אחת מתשע. לראשונה בארץ הושק מיצג

ענק בנושא מבית 'גורם אנושי', עוד ליווינו עשרות נשים ב**ייעוץ משפטי ראשוני** דיסקרטי ורגיש ללא עלות. העצמנו מנהיגות ספורטיבית עם **'מטפסות למעלה'** **'רצות להצלחה'** קבוצות הספורט הנשית בשיתוף רשות הספורט, לימדנו מגדר ואקטיביזם מחזור נוסף של **נערות נמ"ש-נערות מובילות שינוי** בשותפות החברה הסוכנותית, אגף חינוך ואגף חברה וקהילה והובלנו ביחד עם שותפיות רבות את מיזם גורג'ס למען נשים במצבי אלימות ונערות בסיכון.



## רשות הספורט

### אירועים:

- רשות הספורט העירונית ארגנה והפיקה כ-45 אירועים עירוניים קהילתיים לתושבי ותושבות העיר.
- **אירועים עירוניים** : מרוץ כפר סבא , פסטיבל הספורט, מרוץ הלילה, בהם השתתפו כ-15,000 משתתפים ומשתתפות.
- **אירועים נוספים** : אליפויות בתי הספר היסודיים בשלל ענפים הספורט, אליפות טניס הבינלאומית, אולימפיאדת הילדים הבינלאומית, ספורט לאור הירח, הפנינג ספינינג, טריאתלון ילדים, סובב הפארק, יום ההליכה, אתגר המכשולים, יום היוגה, הפנינג קליעה - הרחבת הפעילות לוותיקים במרכז העיר, שבוע ספורטיבי, ועוד.

### שדרוגים ושיפוצים של מרכזי ספורט:

- **שדרוג מסיבי של אצטדיון האתלטיקה**: הצבת רקורטן משובח על מסלול הריצה – 200 מטר, שיקום הדשא המרכזי, הצבת מתקני אתלטיקה תקינים, הצבת מתחם כושר כולל הצללה, תאורה ומשטח בלימה בעלות של כ-2,400,000 ₪. האצטדיון מיועד לשמש את תלמידי חטיבת אלון ובית הספר ברנר, ספורטאי מועדון האתלטיקה, תושבי השכונה והעיר.
- **שדרוג מגרש קט הרגל במרכז ספורט אלון** – החלפת הדשא הסינטטי כולו, כולל סימונים חדשים בעלות של כ-122,000 ₪.
- **שדרוג מגרש משולב בבית הנוער והקהילה עציון**: שדרוג האספלט כולל התשתיות, צביעה חדשה בציפוי אקרילי וסימונים בעלות של כ-225,000 ₪. כמו כן הוחלף הגידור מסביב למגרש וכן הותקנו עמודי תאורה חדשים.



פרויקטים עירוניים:

- **פרויקט כדורגל בנות "שווה בספורט"** 4 מוקדים לבנות בכיתות ד'-ה' : ברנר , דבורה עומר, יצחק שדה ולאה גולדברג, שני אימונים בשבוע, כולל טורנירים והרצאות.
- לראשונה בעיר הוקמה גם **קבוצת ליגה תחרותית חדשה** לבנות בכדורגל כיתות ו'-ח'.
- **מתחמי כושר חדשים ברחבי העיר:** גן גלר, גן התשעה, גן כלנית ומרכז ספורט אלון.
- **ספורט לאנשים עם מוגבלות:** קבוצת קט רגל , אתלטיקה, כדורסל .

הישגים:

- **77 ספורטאיות וספורטאים קיבלו מלגה מקרן הישגית** בענפים האישיים שזכו באחד המקומות 1-3 באליפות ישראל : שחמט, ג'ודו, אתלטיקה, קליעה, שחיה, טקאונדו, סייף, קשתות, אקרובטיקה, בענף ההתעמלות - קרקע, אומנותית, מכשירים.
- בין מקבלי המענקים **5 ספורטאיות וספורטאים בספיישל אולימפי -אתלטיקה ואופניים, בעבור הישגים בתחרויות שהתקיימו באירופה, 1 בפראולמפי קליעה ו-1 פיתוח הגוף.**



## בריאות וחוסן עירוני

### תחומי חינוך וקהילה

- **בתי ספר מקדמי בריאות** - במסגרת אפשריבריא בעיר הדיאטנית העירונית מלווה את בתי הספר והמרכזים הקהילתיים לקדם אורח חיים בריא ופעיל. השנה בהתאמה למציאות המשתנה הועברו חומרי הדרכה למובילות בריאות, נעשו הכשרות בזום ופרונטליות בהתאם להנחיות על תזונה, ארגונומיה, שינה, השפעת המסכים על הבריאות, אכילה רגשית ועוד.
- **חלוקת 200 ספרים אורי אוריקון וכוח הירקות לכלל גני הילדים בעיר**- זאת מתוך תפיסה כי שיח מקדם בריאות, דרך סיפור, הצגה או משחק יוביל להטמעת הרגלים חדשים מקדמי בריאות שסייעו בשמירה על אורח חיים בריא לאורך זמן בקרב ילדי העיר.
- **הכשרת השירות הפסיכולוגי בנושא הפרעות אכילה בקרב בני נוער** על ידי מומחים מהאקדמיה ומהשטח.
- הובלת **תכניות חוסן** בשיתוף כלל אגפי ומחלקות העירייה למגוון אוכלוסיות יעד. התכנית מועברת על ידי מרכז "חוסן" על שם כהן – האריס ומיועדת לילדים, נוער, צוותי הוראה וצוותי טיפול, עובדים, גיל שלישי משפחות וקהילות מגוונות בעיר. בכפר סבא פועלת תכנית "**חוסן חינוך**" זו השנה השישית. התכנית מקנה כלים פסיכו-חינוכיים להתמודדות עם מצבי לחץ יום יומיים נורמטיביים וכלה באירועים טראומטיים קיצוניים ומיועדת לילדים מגיל בית הספר היסודי ועד גיל התיכון. מידי שנה נרכשות כ-1800 **ערכות חוסן אישיות לילדי כיתות א'-ב'** להמשך הטעמת התכנית בבתי הספר.
- **פיתוח לומדה להתמודדות עם מצבי לחץ ומצוקה ומתן כלי חוסן** לילדים בכיתות ה'ו' בשיתוף המכון הטכנולוגי חולון, השירות הפסיכולוגי החינוכי, אגף החינוך, משרד החינוך, השירות הפסיכולוגי ייעוצי (שפ"י). במסגרת הלומדה, פותחו סרטונים ותוכן פדגוגי מותאם וייחודי ללומדה בנושא זה.
- **חוסן נוער:** הועברו סדנאות קרב מגע ל-9 בתי ספר, חטיבות ביניים ותיכונים בעיר. הסדנאות הועברו על ידי עמותת אל הלב לחיזוק החוסן המנטלי הפיזי, תחושת המוגנות והרווחה הנפשית.
- **חוסן עובדים** עבור עובדים הנמצאים בממשק ישיר היוצר מצבי לחץ ומצוקה, ביניהם פקחים ברשות הפיקוח והאכיפה, סיעות משלבות בבתי הספר ועובדים ביחידות עם שחיקת עבודה גבוהה או ממשק עם התושבים המצריך כלים להתמודדות עם מצבי לחץ ומצוקה רגשית.
- **תכנית "חוסן זהב":** אשר מקנה לאוכלוסיות הגיל השלישי כלים להתמודדות עם מצבי מצוקה, משבר ולחץ בשגרה ובחירום. במסגרת התכנית הוכשרו למעלה מ-25 מתנדבים מנחים שמעבירים את כלי החוסן בקרב גמלאי העיר.
- **חוסן חינוך לגיל הרך** לרשת מעונות ילדות בכפר של החברה העירונית. צוות המחנכות המובילות ומנהלות המעונות עברו הכשרה לקבלת ארגז כלים להתמודדות עם אתגרים ומצבי לחץ בשגרה ובחירום במסגרת עבודתן.

- **חוסן מתבגרים** - כנס יוצרים חוסן ואושר בית ספרי הוא כנס בשיתוף אשכול פיס באגף החינוך וחיטבות הביניים בעיר. 50 בני ובנות נוער נציגים ונציגות מכלל חיטבות הביניים בעיר שהגיעו לכנס יזמות בנושא יצירת חוסן ואושר בית ספרי.
- **'חוסן אימהות מאמאנט'** בשיתוף מאמאנט- ליגת אימהות לכדורשת בכפר סבא, למען הקהילה.
- **הרצאה "עוגני חוסן" לבני הגיל השלישי:** התקיימה הרצאה לבני הגיל השלישי בנושא חוסן אישי וכלים להתמודדות עם סטרס בתקופת חירום בעידן הקורונה- בהרצאה השתתפו למעלה מ-30 גמלאים וגמלאיות העיר.
- **חוסן לנשים לאחר לידה שקטה קבוצות 'המקום לסיפור השקט שלי':** מעגל תמיכה לנשים שעברו לידה שקטה. 6 מפגשים מעצימים המאפשרים שיחה על המשבר וחיבור לנשים במסע דומה. בהנחיית ד"ר לימור מגן עובדת סוציאלית קלינית ומנחת קבוצות להתמודדות עם אובדן ושכול. נפתחו 2 קבוצות, בהן השתתפו 22 נשים שקיבלו כלים להתמודדות עם המשבר ותמיכה לאורך הדרך.
- **רביעי בריא לעובדים ולעובדות:** מרחב לנשימה ולנשמה. חודש בריאות הכולל מגוון סדנאות לעידוד אורח חיים בריא ופעיל וחיזוק החוסן הנפשי של העובדים - סדנת קרב מגע, לייף דאנס, ארוחה בריאה בצנצנת, יוגה צחוק פילטיס ויוגה.
- **פסטיבל משפחה בריאה ושמחה במרכזים הקהילתיים:** מגוון של סדנאות תזונה בריאה, תנועה וחוסן בכלל המרכזים הקהילתיים למגוון אוכלוסיות יעד: משפחות, גמלאים, בני נוער, ילדים ועוד.
- **פסטיבל מתנות מהגינות:** פסטיבל בריאות וקיימות בשיתוף אגף קיימות וחדשנות וקופת חולים כללית. הסדנאות שהתקיימו ב-6 גינות קהילתיות עסקו בקידום תזונה בריאה, חיבור לטבע ואורח חיים בריא לכלל המשפחה.
- **יום האושר הבין-לאומי בכפר סבא!** התקיים ביער קפלן ערב קסום בטבע על מחצלות עם פוטונים וגרילנדות, שכלל חוויית צלילים מרגשת ועמוקה של להקת "צלילים חיים" בהובלת אורי יבור, מנחה מסעות ריפוי בצלילים, מעגלי שירה ונגן כלי הקשה.
- **מופע לב היער קסם שבועות:** בעקבות ההצלחה, הופק מופע נוסף לציון חג השבועות. שירי חג בלב יער קפלן עם מופיע שירת השבט. למופע הגיעו מעל 100 תושבות ותושבי שכונת קפלן והסביבה, ויחד נהנו מחגיגה בטבע, זרי פרחים מצמחי תבלין ומזיקה. האירוע התקיים בשיתוף אגף קיימות וחדשנות והמחלקה לתרבות תורנית.
- גם אנחנו הצטרפנו ליום הארצי להעלאת המודעות לדפיברילטורים (מכשירי החיאה) במרחב הציבורי, והוספנו 2 דפיברילטורים חדשים בשייפארק בפארק 80 ובספורטק בשכונת הדרים.

#### בריאות בחירום

- המחלקה פועלת במספר צירים בשיתוף עם אגף קהילה וחברה.
- **קורס משפחה בטוחה** בהדרכת איחוד הצלה. **התרמות דם בשיתוף מד"א.** אחת לחודש נפתחת קבוצות והתרמות דם בפריסה שנתית. השנה התקיימו שתי התרמות במרכז קהילתי עזיון ובמרכז הנוער העירוני.



- **הצבת 3 עמדות החיאה חכמות** ( דפיברילטור ) במרחב העירוני בשיתוף מד"א, אגף בטחון, בטיחות וחירום, אגף אחזקה ותפעול, ואגף קיימות וחדשנות.
- **הצבת 83 עמדות מזרקי אפיפן**. לראשונה בארץ הותקנו עמדות אפיפנים להתמודדות עם אלרגיות מסכנות חיים בכל המרחבים הבלתי פורמליים בתחום הרשות. זוהי שותפות רחבה של המחלקה לקידום הבריאות ולחוסן עירוני עם רשות הספורט העירונית, אגף הביטחון והחירום, אגף קהילה וחברה, אגף שירותים חברתיים קהילתיים והנהלת העיר. מדובר בעמדות בנוסף לכל עמדות האפיפנים במוסדות החינוך בעיר בניהול אגף החינוך.
- התקיימו השנה 2 **הכשרות שומרי סף למניעת אובדנות**: בפברואר התקיימה הכשרה בזום לכלל תושבי העיר בנושא זיהוי סימני מצוקה בקרב ילדים ונוער. ההכשרה הועברה על ידי ענת עייש גלעד, פסיכולוגית קלינית מטעם התכנית הלאומית למניעת אובדנות משרד הבריאות. בספטמבר התקיימה הכשרה נוספת, **שיתוף פעולה אזורי ייחודי לערי רעננה, הוד השרון ומועצה אזורית דרום השרון לכלל ההורים**. ההכשרה הועברה על ידי ד"ר ענת ברונשטיין-קלומק, פסיכולוגית קלינית המתמחה במניעת אובדנות בקרב מתבגרים. בהרצאה השתתפו 160 הורים מכלל אזור השרון.

#### הסברה

- **שותפות בינלאומית עם יוון- נחתם מסמך לקידום שיתופי פעולה בתחום הבריאות והתרבות**. זהו מיזם ראשון מסוגו שבו נבנית רשת של ערים משתי מדינות אשר יבנו ביחד את תוכנית העבודה שלהן לקידום תרבות ובריאות.
- **פודקאסט חיים בריא בעיר** - לקידום אורח חיים בריא ופעיל וחיזוק החוסן האישי המשפחתי והעירוני. בפודקאסט מתארחים מומחים בתחום ואנשי מקצוע מהשטח שיעניקו ידע וכלים לשיפור איכות החיים בתחומי חוסן ומניעת אובדנות בקרב מתבגרים, גילוי מוקדם לסרטן צוואר הרחם והמעיי הגס, אכילה נבונה ופעילות גופנית ועוד.
- התקיים פייסבוק לייב מיוחד על התמודדות עם חרדות ילדים וכלי חוסן לכל המשפחה בפייסבוק עיריית כפר סבא ומרכז רפואי מאיר, עם ד"ר שירלי אלון, מנהלת מערך הפסיכולוגים במרכז רפואי מאיר מקבוצת כללית שענתה על כל שאלות ההורים.
- **הצגת פעילות התכנית הלאומית למניעת אובדנות בכפר סבא על ידי ראש העיר בפני 20 ראשי רשויות חדשים**. הצגת הרצפים הטיפוליים והכשרות שומרי סף וטיפול לאחר מקרה וטרגי של אובדנות בשילוב תכניות חוסן בחינוך ובקהילה.
- **31/05 היום הבינלאומי למניעת עישון**- במסגרת הקמפיין הופקו שני סרטונים למניעת עישון הקוראים לנשים ולגברים כאחד להתחייב להפסיק לעשן.



## קיימות וחדשנות

### קיימות

- הוקם מיזם **המטבח הקהילתי בקיפוד**.
- **נטענו מאות עצים בפארק כפר סבא** בשיתוף פעולה עם עמותת "יחמת האנרגיה הטובה", תלמידים ומתנדבים.
- לראשונה בעיר, התקיים **יריד יד שניה "חזרה לבית הספר" בו נאספו מוצרים ואביזרים יד שניה** מתושבי העיר בתחום החזרה ללימודים.
- **זכינו ב-5 כוכבי יופי במסגרת תחרות "קריה יפה ומקיימת בישראל יפה" 2022**.
- חידשנו ורעננו את הגינות הקהילתיות בעיר כולל התנעה מחודשת של 2 גינות עם קבוצות פעילים חדשות, שיתופי פעולה עם גני ילדים ובתי ספר, שיתוף פעולה מיוחד עם מעון "בר דרוד" ( בית לחיים לאנשים עם מגבלות שכלית התפתחותית) ועוד.
- התקיים טקס הוקרה לפעילי הסביבה של כפר סבא והאזור בפעם השישית, בהובלת היחידה הסביבתית האזורית בשרון. הפעילים והפעילות שזכו השנה:
  - שרון ברץ זילברברג, רכזת קיימות בבית ספר רמז. יחד עם התלמידים ובליויי אגף הקיימות והחדשנות בעירייה, הקימו פרויקט ייחודי בשם "בית חולים לצעצועים" בזכותו הפך בית הספר לראשון באזור השרון שקיבל הסמכה כ"ירוק עד".
  - שגיא חיון, מנהל הצהרונים בעיר. מקדם בכל הזדמנות את שילוב תחומי הקיימות בצהרונים והוביל תהליך של החלפת כלי חד פעמיים בכלים רב פעמיים בצהרונים בעיר ושילוב אוכל בריא ומזין בתפריטיהם.
  - מתנדבי קפה תיקון.
- **"קפה תיקון" התקיים פעם בחודש ביום שישי במרכז הקיימות קיפוד**. המתנדבים והמתנדבות המוכשרים מגיעים לסייע לתושבים בתפירה, נגרות, תיקון מכשירי חשמל ובכל דבר, במטרה לתקן ולהשמיש מחדש חפצים ומכשירים ישנים.
- **התקיים פסטיבל "מתנות מהגינות"** במסגרתו התקיימו סדנאות ופעילויות בגינות הקהילתיות ברחבי העיר, דוגמת סדנת הכנת פעמוני רוח בגינה הקהילתית ברחוב נעמי שמר סדנה חווייתית לחוש הטעם - הכנת תערובות תבלינים מהגינה לצלחת בגינת ותיקים.

### חינוך סביבתי

- **תחרות "חלליות", בשיתוף תאגיד המיחזור מ.א.י, התקיימה בתשעה בתי ספר ברחבי כפר סבא**. במהלך התחרות, התלמידות והתלמידים לקחו חלק בתהליך למידה חווייתית, דרכו למדו על חשיבות המיחזור בכלל ופסולת אלקטרונית בפרט. במרכז התחרות עמד קמפיין איסוף פסולת אלקטרונית מהקהילה.
  - **מזמינים את הטבע לעיר:** השבת פרחי בר לחצרות מוסדות חינוך.
  - **צמצום השפעות מוסדות חינוך על הסביבה**- בהובלת היחידה האזורית.

- **החל משנת הלימודים תשפ"ג שינויי האקלים נכנס כתחום חובה מגן ועד י"ב, באופן** המותאם לגיל וברוב תחומי הדעת בהיקף של 30 שעות בשנה.
  - **חידון הקיימות העירוני:** 1600 תלמידים ברחבי העיר נחשפים להערכות למשבר האקלים כולל התוכנית של כפר סבא.
  - כל תלמידי כיתות ד' בעיר צפו שבוע שעבר בהצגה "גרטה", גם כהכנה לחידון הקיימות.
  - **האקטון התמודדות עם שינויי האקלים ל- 50 בני נוער מכל העיר** באשכול פיס.
  - תוכנית נתיב האור ויצירת קבוצה יישובית. התייעלות אנרגטית וחסכון בחשמל, הערכות העיר למשבר האקלים והתנהלות נבונה בחשמל.
  - **חטיבת שרת: כל שכבת ט' עברה סדנה בקיפוד בנושא צמבו"ז** (צמצום בזבוז מזון).
  - תיכון רבין: יום פתוח למשפחות בשיתוף המוזיאון הארכיאולוגי מפגש הסברה בנושא המסדרון האקולוגי.
  - ש"י עגנון: הקמת תינוקייט עצים בבית הספר כחלק מהערכות העיר למשבר.
  - שמעון פרס: פעילות במסגרת הקול קורא" גגות ירוקים" של מרכז פרס לשלום.
- היערכות לשינויי האקלים
- **שנת פעילות ראשונה של התכנית האסטרטגית להיערכות לשינויי האקלים :**
    - עדכון מטרת עיר: עיר בת קיימא המקדמת סביבת חיים מיטיבה כעת ובעתיד, תוך עידוד אחריות סביבתית, הובלת מדיניות עירונית אחראית בניהול משאביה והיערכות העיר לשינויי אקלים
    - צוות קירור העיר: קידום פתיחת שבילים ברשת הירוקה – פוטנציאלים למעבר רציף המאופיין בריבוי צל ואפיון מפורט לשביל הזית.
    - צוות ניהול נגר: בחינת אפשרויות לעדכון תכנית אב לניקוז וניהול מי נגר.
    - צוות חוסן קהילתי: נבחרו 5 אולמות ספורט פעילים וחדשים (היובל, בר לב, אלון, רמז, אריק איינשטיין), והוחלט על רכישת 300 ערכות אישיות.
    - צוות אנרגיה: התחילה עבודה מול יועצת חיצונית להקמת פורום עסקים גדולים ומשפיעים. בנוסף הוחלפו 2155 גופי תאורה ללד ו- 160 מזגנים מפוצלים.
  - ייצוג הרשות בכנסים שונים.
  - **ועדת האקלים העולמית התקיימה השנה בשארם א-שייח שבמצרים ומכל הערים בישראל, כפר סבא זכתה לקחת חלק במשלחת:** בפעם הראשונה, הוקם בוועדה ביתן ישראלי שהוקדש לחדשנות הישראלית בתחום והגיעו נציגים ישראליים רבים, כולל משלחת של מרכז השלטון המקומי והפורום ה-15.
  - נפתחה **תערוכת "המשבר האקלימי-אקולוגי: זה הזמן לפעול"** ליד הסקייטפארק בפארק העירוני, במסגרתה הוצגו 25 פוסטרים הממחישים באמצעות תמונות ואיורים את שורשי המשבר ואת הפתרונות.

## חדשנות

- התחלנו למצב את מרכז קיפוד כמרכז הדגמה לחדשנות סביבתית על ידי הקמת שני פיילוטים לפתרונות פרי פיתוח ישראלי המקדמים התייעלות אנרגטית ומענה לאתגרי קיימות עירונית נוספים כגון הצללה, תאורה טבעית במוסדות חינוך ועוד.



## הנדסה

### תכנון עיר והתחדשות עירונית

- עלה **אתר חדש של מינהלת התחדשות עירונית**: מינהל הנדסה כפר סבא, בו ניתן לקבל את כל העדכונים והמידע שרציתם לדעת על התחדשות עירונית, ובפרט דף המרכז את כל מתחמי ההתחדשות בעיר.
- **תכנית התחדשות בניינית**: הוועדה המקומית מקדמת בהתאם להחלטתה להארכת תוקף תכנית מתאר ארצית 38 (להלן תמ"א 38) תכנית התחדשות בניינית המקודמת בימים אלה ביחד עם הרשות הממשלתית להתחדשות עירונית לאחר שעיריית כפר סבא זכתה בקול קורא 38. זאת הודות לפעילות הנרחבת במנהלת ההתחדשות העירונית, לעידוד ההתחדשות העירונית ושילובה בתכנון העירוני. **התכנית אושרה להמלצה להפקדה במחוז במליאת הועדה המקומית ואנו פועלים לקליטתה בלשכת התכנון המחוזית.**
- **שימור עירוני כפר סבא**: בפתח חגיגות ה-120 שנה לעיר, מליאת הועדה המקומית המקדמת התחדשות עירונית רבה למגורים בעיר לא שוכחת את חשיבותה של ההיסטוריה והמליצה להפקדה הועדה המחוזית, תכנית שימור עירונית הכוללת 79 אתרים, שני מתחמים לשימור ואת הרשת הירוקה – רשת השבילים שמיסד אדריכל העיר המיתולוגי יוסף קולודני. התכנית נדונה בוועדה המחוזית והומלצה להפקדה בתנאים ותפקד במהלך שנת 2023.
- **פינוי בינוי יוספטל (תמ"ל) (תכנית מועדפת לדיור) (2040)** - קידום מתחם פינוי בינוי יוספטל בשילוב בניה חדשה במזרח העיר, בהתאם להכרזה בקבינט הדיור כמתחם מועדף לדיור. בשנת 2022 התקיים שולחן עגול בוועדה הארצית למתחמים מועדפים לדיור. בימים אלה מקודמים במרץ הליכי התכנון בשיתוף הועדה לרבות הליכי שיתוף ציבור ומעורבות תושבים, הקמת נציגויות דיירים לקראת הליכי תכנון מואצים ומקצועיים לקראת קליטתה לדיונים.
- **תכנית פינוי-בינוי חדשה במתחם סוקולוב**- תכנית פינוי-בינוי מתחם סוקולוב קיבלה החלטה למתן תוקף. תוכנית הבניה אשר מיועדת למתחם הרחובות סוקולוב-הגולן-החרמון, כמוקד להתחדשות מרחב לב העיר, סמוך לציר ויצמן. בנוסף, לראשונה בכפר סבא – בעת הפקדתה, פורסמה תכנית הבינוי באמצעי נגישות אופטימליים לטובת הציבור ומעבר לתקן מנהל התכנון. תכנית ההתחדשות כוללת תוספת של 90 יחידות דיור, בנוסף ל-44 יחידות הדיור הקיימות – סך הכל 134 יחידות דיור במתחם.
- **תכנית פינוי בינוי חדשה במתחם ששת הימים** - תכנית פינוי בינוי ששת הימים קיבלה תוקף. תכנית ההתחדשות כוללת 21 דונמים ועשרה מבנים להריסה בהם 120 יחידות דיור, במקומם מוצעים 267 יחידות דיור חדשות סך הכל 387 יחידות דיור מתוכן למעלה מ-20% יחידות דיור קטנות בשלושה מתחמים נפרדים לאיחוד וחלוקה. בעת הפקדתה פורסמה תכנית הבינוי באמצעי נגישות אופטימליים לטובת הציבור, ומעבר לתקן מנהל התכנון.
- **כיסופים מתחדשת**- הוועדה המקומית לתכנון ולבנייה המליצה לוועדה המחוזית להפקיד את תוכנית ההתחדשות העירונית לשכונת כיסופים הוותיקה בכפר סבא לאחר מספר דיונים עקרוניים.

הועדה המקומית הצטרפה להגיש את התכנית ומקדמת במרץ עם התושבים והיזם את הבשלת המסמכים להעברתם לוועדה המחוזית.

- **מתחם התפוז מתחדש** - מליאת הועדה המקומית המליצה בדיון עקרוני לקדם את מתחם התחדשות עירונית התפוז. הלכי התכנון מקודמים בימים אלה לרבות שיתוף ציבור הרחב. הליכי התכנון ימשיכו בהכנת מסמכים ותיאומים מול לשכת התכנון המחוזית
- **מתחם רחוב עמרמי** - הוועדה המקומית לתכנון ובנייה פיצלה את מתחם עמרמי לשני מתחמים נפרדים. המתחם המזרחי על רחוב שרת הומלץ להפקדה הוועדה המחוזית ובהלכי תיאום קליטה בשלכת התכנון המחוזית. התכנית מבוססת על עקרונות לקידום מתחם הכולל לרבות פינוי בינוי, בנייה חדשה ומבנים לשימור. הליכי התכנון ימשיכו בהלכי תיאום מול לשכת התכנון המחוזית שבסמכותה לאשר את התכנית לקראת קידום מסמכים להפקדה.
- **כפר סבא המוביל צפון (תמ"ל 1088)** - הועדה למתחמים מועדפים לדיור נתנה תוקף לתכנית המציעה רובע מגורים עירוני חדש בצפון העיר הכולל כ 3232 יחידות דיור יחידות מגורים חדשות חלקן להשכרה ארוכת טווח, בנוסף כוללת התכנית שטחי תעסוקה ומסחר, יחידות דיור מוגן מעונות סטודנטים. התכנית כוללת בתוכה את יער קפלן עם הוראות קפדניות לשימור האתר כטבע עירוני.



הדמיה: קורין אדריכלים

- **מתחם תעסוקה "המשולש" כפר סבא רעננה** - במהלך השנה דנה הועדה המחוזית במסמך מדיניות לתכנון פיתוח של אזור תעסוקה משותף לרעננה וכפר סבא אשר קודם על ידי מנהל הנדסה ואגף תכנון בשיתוף עיריית רעננה. המדיניות מכוונת ליצירת רובע עסקים מבוסס תחבורה ציבורית ותנועות רכות, משותף לערים כפר-סבא ורעננה, משלב תעסוקה, בילוי, שירותים ומגורים מכילים, מוקד כלכלי במטרופולין, עם עצימות גבוהה, פעיל לאורך כל שעות היממה (20/7) ומהווה סביבה עירונית איכותית ומקושרת לכפר-סבא ולרעננה. המסמך יפורסם במהלך 2023 כדרך פרסום תזכיר חוק לשמיעת השגות הציבור.
- **פארק תעסוקה המוביל - תכנית תע"ש:** מנהל הנדסה ואגף תכנון קידם מול לשכת התכנון המחוזית תכנית להתחדשות אזור התעסוקה מאזור תעשייה מיושן לאזור תעסוקה מעורב שימושים.

רובע עירוני פעיל 24/7 ולהוביל את הרובע להיות אחד מאזורי התעסוקה המובילים בסביבה.

שמירה על תעסוקה למלאכות ומוסכים לצד עירוב שימושי תעסוקה נקייה ומגורים תוך אזור מושכל בתחום התכנית

- **תכנית גגות חדשה לעיר** – תכנית גגות חדשה לעיר המאפשרת הרחבת חדרי היציאה לגג בגגות שטוחים לעד 60 מטר רבוע ועד ל 70% מגודל הקומה שמתחתיה קיבלה תוקף ובימים אלה מקודמות כבר היתרים מכוחה.
- **תכנית בריכות שחייה לעיר** - תכנית בריכות חדשה הופקדה וקיבלת תוקף במהלך שנת 2022. תכנית הבריכות מסדירה הוראות להקמת בריכות שחייה בחצרות בתים פרטיים ובריכות שחייה פרטיות משותפות בבניה רוויה חדשה. בין היתר התכנית אוסרת על הקמת בריכות זמניות על מרפסות מתוך רצון לשמור על שלום הציבור.
- **כפר סבא אימצה את התקן לבנייה ירוקה**, שמשמעותו שכפר סבא מחויבת לבנייה איכותית, בריאה וירוקה בכל סוגי המבנים, כולל מגורים, מוסדות חינוך, בנייני ציבור, משרדים, מסחר וכדומה. התקן מכיל קריטריונים מהותיים לשמירה עלינו, כמו מניעת קרינה רדיואקטיבית, איכות האוויר, בריאות החומרים המשמשים לבנייה, וגם בתחומים כמו צריכת אנרגיה, שימוש במים ועוד.
- מינהלת התחדשות עירונית פתחה **קורס גישור לנציגי בניינים במתחמי התחדשות.**
- **לראשונה, נבחרה נציגות דיירים בשכונת יוספטל לקידום תכנית ההתחדשות העירונית של השכונה.** באסיפות ובבחירה דמוקרטית נבחרו 85 נציגים של כלל 41 הבניינים המשותפים בשכונה.
- **התקיימו הרצאות לכלל התושבים בעיר בנושא מהי התחדשות עירונית וכיצד בוחרים עורך דין דיירים.** ההרצאות, שנערכו במרכז קהילתי גלר ובהשתתפות 120 תושבות ותושבים, הועברו על ידי צוות הקליניקה לזכויות הדיור באוניברסיטת רייכמן.
- התקיים **קורס הכשרה לנציגות הדיירים בשכונת יוספטל** כיצד לקדם תהליך התחדשות עירונית, שכלל גם סיור לימודי במתחמי התחדשות עירונית בנתניה, בהשתתפות כ 30 נציגי דיירים מהשכונה.
- **לראשונה נערך כנס יזמים להיכרות עם מדיניות הבנייה בעיר**, בהשתתפות 130 יזמים ויזמיות מחברות שונות.
- התקיימו **4 כנסים לאוכלוסיות ייעודיות וייחודיות** לצורך הנגשת זכויותיהם בתהליכי התחדשות עירונית, ביניהם כנסים לגמלאים ולדיירי הדיור הציבורי בשכונות המיועדות להתחדשות.

#### תשתיות, תנועה ותחבורה

- **מחלקת תנועה ותחבורה זכתה בפרס הצטיינות בשירות** בזכות קידום וייעול תהליכי שירות דיגיטליים: הקמה של 37 תהליכי ייעול דיגיטליים פנימיים, שיפור במענה הטלפוני, 99% מהקריאות טופלו.
- **פרויקט "מהיר לעיר"** –בוצע מקטע DP5.
- **כ-100 סככות** הותקנו בתחנות אוטובוס ברחבי העיר, הודות לשיתוף פעולה מוצלח של עיריית כפר סבא עם משרד התחבורה. בכפר סבא ישנן כיום קרוב ל-200 תחנות אוטובוס, כאשר כ-70% מהן

מוצלות. תוספת הסככות בתחנות האוטובוסים תביא לכך שכמעט כלל תחנות האוטובוס בעיר יוצללו.

- בוצע **קו ניקוז ראשי** בקוטר 2 מטר ברחוב ויצמן (מקטע העמק- נורדאו).
- בוצע **סקר חניות נכים** וייעול שימוש חניות לתועלת הציבור הרחב.
- בוצע **שביל אופניים רחוב ששת הימים** לרבות החלפת תאורה ושדרוג גיבון. שביל זה באורך 700 מטר הוא חלק מדרך חדישה ומוריקה שעברה שדרוג מאסיבי החל מרחוב סוקולוב ועד רחוב השרון. הדרך שודרגה בעלות של כ-6 מיליון שקלים, ועוברת בסמיכות לבתי הספר אלון, שז"ר, שרת וברנר.
- בוצעה הפרדת נתיב פנייה ימינה מעתיר ידע לכביש 40 (ממתין לדיון מול מע"צ).
- הוסדרה פניית פרסה להורדת ילדים בבטחה בבית הספר הדמוקרטי בעיר.
- קוימו וועדות תנועה באופן שוטף לצורך אישור הסדרי תנועה ברחבי העיר כולל שינויים גיאומטריים וקידום היתרי משטרה לעבודות בכביש.
- תוכננו 3 שבילי אופניים באורך כ-2.5 קילומטר (אז"ר, רופין, נורדאו דרום והגליל).
- הוסדרו צמתים מרומזרים, תיקון חלוקת זמני ירוק לצורכי שיפור תנועה.
- הוכנו תכניות לעבודות זמניות בכבישים עבור קבלנים חיצוניים.

#### מבני ציבור – פרויקטים נבחרים

- בית ספר רמז שלב ב' – שדרוג והרחבה.
- בית ספר גולדה מאיר שלב ב' – שדרוג והרחבה.
- גני ילדים ערבה ואלון – שיפוץ ופיתוח חצרות.
- הקמת בית ספר צומח חלופי בגני ילדים סול ומצולתיים ברחוב נעמי שמר.
- שדרוג חדר מורים ומנהלה בתיכון כצנלסון.
- בית ספר יסודי 24 כיתות כס/80 –הקמת בית ספר חדש (בשלב תכנון).
- בית ספר סאלד – הרחבה לצרכים שונים (בשלב תכנון).
- בית ספר ברנר – תוספת 4 כיתות לחינוך מיוחד ((תחילת ביצוע).
- מועדון תנועת הנוער הצופים כס/60 (בשלב תכנון).
- הקמת טריבונה ל-350 צופים מגרש אימונים עליון.
- שדרוג אצטדיון אתלטיקה קלה באלון.
- שדרוג מנהלה וחדר מורים תיכון הרצוג.
- פיתוח חצרות גני ילדים: אגמית, תמירון צוקית ושלדג.
- פיתוח חצרות גני ילדים – השושן, תומר ועופר.
- פיתוח חצר ושדרוג גני ילדים ברחוב ירושלים.
- הקמת אולמות מחול ומוסיקה במרתף בית ספיר.
- הקמת בית ספר זמני צומח ברחוב נעמי שמר.
- התקנת מבנים יבילים כיתות ושירותים בית ספר ברנר.
- שיפוץ גגות רעפים ותקרות בקומה עליונה תיכון גלילי.



## חזות העיר

- עיריית כפר סבא עשתה מהפכה בעולם הניקיון, ושינתה את המבנה ממערך מרובה עובדים ולמיכון ודיגיטציה ועבר למכונות מוכונות טכנולוגית לשליטה ובקרת ביצוע.



- תלמידי תיכון רבין, חטיבת שרת ומתנדבים נוספים, **נטעו השנה לא פחות מ-600 עצים בפארק העירוני** – על מנת להוציא לפועל שלוחה נוספת של יער האקלים בעיר. הפרויקט המרגש הזה התקיים בהובלת עמותת "יוזמת האנרגיה הטובה", בשיתוף עם מחלקת פיתוח סביבתי, הפארק העירוני, מחלקת פיתוח סביבתי ואגף קיימות וחדשנות.
- מיזם "כיתה הירוקה" בפארק כפר סבא** - מדי שבועיים, נפגשו בני ובנות הגיל השלישי במשתלה שבפארק העירוני למיזם ייחודי שיעסוק בקשר חברתי, תנועה וחשיפה עיונית לנושאים אקולוגיים שונים. במיזם, גידלו המשתתפים צמחים, התאמנו בטאי צ'י ורקמו קשרים חברתיים נפלאים. המיזם בהובלת מינהלת הפארק ומינהלת אזרחים ותיקים.
- הוקמה **תערוכה "המשבר האקלימי-אקולוגי: זה הזמן לפעול"** בשיתוף תנועת הורים למען אקלים ואגף קיימות ליד הסקייטפארק בפארק העירוני. בתערוכה, הוצגו 25 פוסטרים הממחישים באמצעות תמונות ואיורים את שורשי המשבר ואת הפתרונות.
- הקיץ רכבת הפארק "הגונדולייר" יצאה לדרך!** המסלול יוצא מהחי פארק, עובר דרך המבוך, בריכת החורף, בוסתן הפארק ועוד מגוון מקומות מיוחדים ברחבי הפארק.
- עצי הפיקוס הם משאב טבע עירוני חשוב, המספקים צל, משפיעים בהורדת הטמפרטורה באופן מידי לפחות ב-5 מעלות, מהווים ריאה ירוקה ואינם דורשים השקיה רבה**, ואף על פי כן בחודשים ספטמבר-אפריל ישנה נשירת עלים ופירות מסיבית. לכן הוגברה תדירות הניקיון בכפר סבא כולה ובמיוחד בגני הילדים והעצים טופלו על מנת שהפירות הבשלים לא ילכלכו את הסביבה

והרכבים, זאת לצד קשר רציף עם מספר חברות העוסקות בחקלאות כדי למצוא פתרונות קבע לנושא פירות עצי הפיקוס ועטלפי הפירות.

- השנה דווח בישראל על טפיל פולש מסוג כנימה צמרית, שפוגע בעיקר בעצי מיש דרומיים. מלבד הנזק הישיר הנגרם לעצים, הכנימות מפרישות נוזל שומני שמלכלך ופוגע בסביבת העץ. לצערנו, ההתפשטות לא פסחה על כפר סבא, ולכן פעלנו במרץ על מנת למצוא פתרונות מתאימים למניעת ההתפשטות.
- המשך עבודה בשיתוף עיריית רעננה **בכלבייה העירונית** בה כלבים רבים בכלבייה שמחפשים בית חם. כל הכלבים בכלבייה מקבלים טיפול חם ואוהב, ברמה גבוהה ביותר שאף זכה לציון לשבח ממשרד החקלאות.
- במהלך השנה ממשיכים בעשייה אינטנסיבית לחילוץ והצלת בעלי חיים בכל רחבי העיר.
- המשך ביצוע פעולות מניעה וריסוס יתושים, איתור וניטור מקורות דגירה פוטנציאליים.
- **איך הכנו את כפר סבא לקראת חג הפסח והאביב?**
  - עבודות למבצע ניקיון מוגבר ברחובות העיר ובשטחים הציבוריים.
  - שטיפת מתקני המשחקים בגינות הציבוריות.
  - טאטוא כבישים ופינוי גזם ופסולת גושית מרחבי העיר.
  - במהלך חול המועד יתבצעו בעיר במהלך שעות הלילה צביעת אבני שפה, סימוני חיצים, פסי עצירה, האטה, מעברי חציה וניתוב.
- **שדרוג גינות משחקים ברחבי העיר**, ביניהן גן משעול האהבה, גן עמק דותן, גן עמק חורון, גן התשעה, גן לבונה, גן גלר.
- **הרכבות עצים** – בשיתוף עם הקהילה בשכונת הדרים וליווי אגרונום, בוצע פרויקט להרכבה של כ-40 עצי חושחש והפיכתם לעצי הדר מניבי פירות למאכל.
- **שביל העצים הוותיקים** - עודכנו מיקומי העצים הוותיקים והייחודיים בעיר, השלטים עודכנו מחדש והמפה האינטראקטיבית באתר העירייה התעדכנה.
- לקראת ימי החורף סוברים בוצע **מבצע היערכות לחורף** שכלל ניקוי כל פתחי הניקוז והקולטנים, ניקוי קווי ביוב והסרת ענפים הנמצאים בקרבת קווי מתח וחשמל.
- הורחבה **משתלת העצים וצמחים בפארק**: יוזמה חדשנית של עיריית כפר סבא במסגרתה גדלים העצים והצמחים המיועדים לשתילה במרחב העירוני כבר משלב השתיל ועד לבגרות.



## אחזקה ותפעול

### עבודות ציבוריות

- **המחלקה קיבלה פרס הצטיינות בשירות** בזכות עמידה רציפה ועקבית ביעדי השירות השנתיים: ממוצע שנתי של 90.4 בתעודות השירות, מתוך 193 נסקרים 138 הביעו שביעות רצון רבה ורבה מאוד מהשירות של המחלקה, 99% מהקריאות טופלו בהתאם לרמת השירות.
- התקיימו מספר רב של פעילויות ותפאורה ברחבי העיר כגון: דגלול/שילוט/הצבת ציוד, ביצוע הוראות ארגון לאירועים עירוניים.
- **צביעת כל העיר ותחזוקת נראות הצבע לאורך כל השנה** תוך דגש על בטיחות התושבים.
- בוצעה התקנה ותחזוקה עמודי חסימה ומעקות בטיחות ברחבי העיר להגברת הסביבה הבטוחה, בשיתוף מחלקת בטיחות בדרכים.
- בוצעו פעולות נרחבות במתן מענים לתיקוני שקיעות ומפגעים בכבישים ומדרכות.
- **בוצע קרצוף ריבוד ברחובות: גלר, הפרדס, בני ברית וגורדון, גולומב והמעפילים, אהרונוביץ ואוסטושינסקי, הרב עמיאל, הנביאים.**
- **בוצעו הטלאות לאורך רחוב ויצמן סביב ככרות הכרמל-תל חי, תל חי-אז"ר, התע"ש, גינת הרב קוק, גן מרים.**
- בוצעה אספקת ציוד למאות משפחות אבלות.
- **בוצעו שטיפות וניקיונות של אלפי קולטנים כחלק מהיערכות ושמירה על מוכנות העיר לחורף ומזג האוויר הסוער.**
- בוצעו הסדרות של תעלות היקפיות לקיבולת מי הנגר מחוף לגבולות העיר.
- בוצעו תחזוקה וניקיון של מאגרי מים למניעת הצפות.

### חשמל ומיזוג

- **בוצעו החלפות ושדרוג של כ-150 מזגנים במוסדות חינוך וציבור.**
- **החלפת מערכת מיזוג VRF באולם ספורט היובל (מזגן בהספק 50 טון).**
- תחזוקה והגדלת טיפול עומק במזגנים ישנים כ- 50% מהמזגנים.
- טיפול ובדיקה של מאות לוחות חשמל בבתי ספר וגני ילדים.
- בדיקות והפקת דוחות של ליקויי כיבוי אש של מבני חינוך ועירייה.
- בדיקת יציבות של מאות עמודי תאורה.
- החלפת עמוד תאורה ללד ברחוב מצדה.
- תיקוני בטיחות חשמל בגני ילדים.

### רכב

- ציוד וליווי למשפחות אבלות.
- עבודת מטאטא כבישים: טיפול מידי יום לפי סידור עבודה עם שוטף צמוד.
- הובלת ציוד משרדי העירייה ושאר מועדוני נוער.
- טיפול בשטחים ציבוריים עשבייה ופינוי פסולת מוצקה.

- טיפול משטחי מזון לעמותות.
- **תחזוקה ומעקב בטיפול כלים מכאניים טרקטורים, טרקטורונים, אופנועים, גרורים וביצוע טסטים שנתיים.**
- מעקב וטיפול כלי רכב ליסינג חילוץ כלי רכב שנתקעים, פנצ'רים, התנעות ועוד....
- קבלת כלי רכב חדשים והזדכות על כלי רכב ישנים.
- **סיוע בתהלכות פורים שנערכה באמצעות הכלים המכאניים.**
- **איסוף מחשבים מתל אביב ופתח תקווה מחברות הייטק לבית ספר בעיר ומחלקת המחשוב.**
- סיוע באמצעות משאית המנוף עבודה בגבהים למחלקת החשמל.
- אספקת במות לטקסים, לאירועים בעיר.
- טיפול באמצעות הטרקטורים קריאות מוקד, כיסוי בורות עקב פינוי גזם בנקודות האיסוף.
- טיפול בשרותי דואר מיד יום כולל מחוץ לעיר וועדה מחוזית רמלה.
- חלוקת מתנות לילדות ולחולים בזמן ממושך בבית.
- עבודה משרדית לתאומי הובלות, טיפול בקריאות מוקד, טיפול בחשבונות, דקלים ואישור חשבונות.



## ביטחון, בטיחות ושירותי חירום

- השנה הושם דגש מיוחד על הגברת תחושת הביטחון של תושבי ותושבות כפר סבא בפעילות בכל השכונות. הפעילות כללה הערכות מוגברת, הצבת סיורים שכונתיים, תגבור במצלמות ושיתופי פעולה עם הקהילה.



צילום: מייקל כץ

- המשיך שיתוף הפעולה ההדוק עם הסיירות השכונתיות, המורכבות ממתנדבים ומתנדבות מכל השכונות בכפר סבא שמסיירים ברחובות העיר בלילות. הסיירות, בשיתוף העירייה ואגף הביטחון שמספקים את הציוד, מגבירות את תחושת הביטחון בעיר, מפחיתות את מעשי האלימות, מסייעות להפחית מקרי גניבות רכבים ועוצרות ונדלזים. יחד עם פעילות העירייה, הכוללת הגברת סיורי יחידת האופנוענים, פריסת מצלמות רחבת היקף ברחובות ובמוסדות הציבוריים ושינוי תפיסת הביטחון העירונית, הסיירות השכונתיות עושות הכל כדי שנוכל ליהנות מעיר שקטה ובטוחה.
- בחודשי הקיץ תוגברו סיורי השיטור והסיור העירוני בשטחי הפארקים, הגינות הציבוריות ורחובות העיר. כמו כן, תוגברה פעילות מדריכי המוגנות, סירת ההורים ומדריכי קידום הנוער בשעות הלילה (בין השעות 22:00 בלילה ועד 03:00 לפנות בוקר).
- תוגבר מערך הסיורים הליליים והמבצעים הזומים, הותקנו מצלמות ביטחון חדשות, והורחבה סירת נוער עירונית אשר פועלת בעיר במסגרת המחויבות האישית.
- כוחות הביטחון העירוניים קיימו מגוון מבצעי הרתעה, בין היתר:

- שוטרי השיטור העירוני, הסיור והמתנדבים סיירו ברחבי העיר במטרה להרתיע את גנבי רכבים והפורצים, בדגש על חניונים הפזורים ברחבי העיר.
- ניתן דגש רב לאכיפה נגד רוכבי אופניים חשמליים שמסכנים את עצמם ואת הציבור. ניתנו דוחות, הוחרמו אופניים ובטריות.
- פעילות צוותי הסיור בגינות הציבוריות הייתה אינטנסיבית, כאשר במסגרתה נתפסו גם בני נוער, כשברשותם חומרים החשודים כסמים ואסורים בשימוש.
- במהלך השנה האחרונה רשתו מספר בתי ספר במסגרת הכוונה לרשת את כל בתי הספר במצלמות ביטחון.
- בעקבות מתקפות הטרור שהיו ברחבי הארץ, הוחלט על שורת צעדים לחיזוק תחושת הביטחון של התושבים, ביניהם הקמת כוח מתנדבים עירוני ייעודי ותגבור את נוכחות כוחות השיטור והאבטחה ברחבי כפר סבא. בין היתר, תוגברה האבטחה סביב מוסדות חינוך, בתחנות אוטובוס וצמתים מרכזיים, בגבול העיר המזרחי, במוקדים מועדים לחיכוך ואזורי תעשייה ונפתחה נקודת שיטור נוספת בצמוד לספורטק העירוני. בנוסף, **מיזם "שומר בעירי"** פועל על פי הצורך.
- בכל שנה לקראת חג הפורים, רחובות העיר מתמלאים בהדי נפצים. הנפצים הם חומר נפץ מסוכן ועלולים לגרום לנזק גופני חמור, הכולל קטיעת אצבעות, כוויות קשות, פגיעה בראייה ועוד, וזאת בנוסף למפגעי סביבה ורעש חמורים, הפוגעים בין היתר באזרחים ותיקים, הלומי קרב ובעלי חיים. כדי לשמור על ביטחון ושלווה התושבות והתושבים, **צוותי השיטור והסיור יצאו במבצעי אכיפה ותפיסה של זורקי נפצים וחזיזים רחב ברחבי העיר**, במסגרתם נתפסו והוחרמו נפצים וניתנו דוחות לבני הנוער.
- **השנה זכינו בציון חמישה כוכבים בתחרות הארצית לבטיחות בדרכים לשנת 2021!** הודות לפעילות העירונית הענפה ועל אף הגידול במספר התושבים וכמות כלי הרכב, על פי נתוני הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים - כפר סבא ממשיכה לשמור על מגמת ירידה במספר תאונות הדרכים והנפגעים בעיר.
- התקיימו הרצאות לתלמידים בנושא בטיחות בדרכים.
- מעבירי הדרך המאושים ברחבי העיר קיבלו מתלמידי בתי הספר היסודיים בשיתוף הנהגת הורים והנהלת בתי הספר משלוחי מנות לחג.
- **יחידת החילוץ העירוני ביצעה אימוני כשירות**, כשבשיא בוצע אימון משותף עם גדוד החילוץ של פיקוד העורף בבסיס זיקים. כמו כן, פיקוד העורף ביצע ביקורת במקלטים הציבוריים בעיר. כל המקלטים הוגדרו ברמת כשירות גבוהה מאוד והעיר זכתה בדגל היופי לרמת מקלוט גבוהה.
- **אימון היערכות למצבי חירום נערך בהשתתפות בכירי עיריית כפר סבא.** בנוסף לקחו חלק עשרות עובדים ונציגי פיקוד העורף באימון הרשותי במרכז הנוער העירוני. המפגש שמהווה את האימון הראשון מתוך סדרת אימונים, תוכנן מראש ומבוצע באופן שוטף לצורך חיזוק מוכנות העירייה לשעת חירום.
- כחלק מהשמירה על ניקיון העיר שלנו, פקחי הרשות קיימו **מבצעי אכיפה נרחבים נגד בעלי כלבים מפרי חוק**. הפקחים נתנו קנסות במקרים הבאים: בעלי כלבים שלא אספו את גללי הכלב

ברחובות ובגינות ציבוריות, כלבים משוחררים במקומות אסורים, וכלבים מסוכנים ללא זמם. במקביל, תוגברה האכיפה הסמויה לשמירה על הניקיון ברחבי העיר. האכיפה התבצעה בנחישות לאורך כל השנה, גם על סמך תלונות פרטניות.

▪ במסגרת **האכיפה נגד השלכה של פסולת בניין**, נערכו מבצעי אכיפה מקיפים בהם פונו עשרות משאיות מלאות בפסולת בניין שהושלכה בניין לחוק. מלבד זאת, החברות נקנסו בסכומים גבוהים, על מנת ליצור הרתעה ולוודא שמקרים כאלו לא יחזרו, והפסולת פונתה לאתר מורשה.



## משאבי אנוש

- **אירוע עובדים:** לקראת חג הפסח התקיים אירוע עובדים באולם אירועים הוואלי הכולל הופעת אומן, באירוע השתתפו כ-1,000 עובדים.
- התקיימו **סיורי השתלמות אגפיים**.
- השנה החל תהליך קידום תרבות של שיתוף, מצוינות ומחבורות ארגונית זאת באמצעות הטמעת **תהליך של 50 שיח והערכה בין מנהל לעובד**.
- **טקס עובדים מצטיינים:** בטקס מרגש במעמד ראש העיר, הוקרנו תודה לעובדים והעובדים המצטיינים וליחידות המצטיינות לשנת תשפ"ב על העשייה, המסירות והעבודה הקשה.
- **הפנינג חנוכה ויריד מכירות יד שנייה** – התקיים הפנינג לעובדי העירייה בשיתוף עם וועד העובדים ואגפי העירייה. כל ההכנסות נתרמו לטובת קרן הסיוע לעובדות ועובדי העירייה.
- **הפנינג שבועות** לעובדי העירייה וילדיהם.
- **הענקת עובד מצטיין הנשיא:** במסגרת בחירת "העובד המצטיין" בעידוד התעשייה מטעם ידיעות אחרונות ובשיתוף נציבות המדינה, משרד הכלכלה, התאחדות התעשיינים, ההסתדרות החדשה והשלטון המקומי.
- **הדרכות נגישות עובדים לעובדי עירייה ונותני שירות:** כחלק מקידום נושא הנגישות בעיריית כפר סבא, נערכו הדרכות בשיתוף עם נגישות ישראל. מטרת ההדרכות הינה מתן כלים ומיומנויות לעובדי העירייה לשם מתן שירות נגיש ורגיש לאנשים עם מוגבלות וקידום תהליך של שינוי עמדות כלפי אנשים אלו.
- **מפגשי "פורום המאה":** מפגשי העשרה לעובדי ומנהלי העירייה בנושאים שונים.
- הטמעת **לומדות מקוונות** בנושא בטיחות בעבודה, נגישות ומניעת הטרדה מינית.
- הרצאות לכלל יחידות העירייה במועדים של יום הזיכרון לחללי צה"ל ונפגעי פעולות האיבה, וחודש המודעות לאנשים עם מוגבלות.
- **הדרכות העשרות מקצועיות לכלל יחידות העירייה**, כגון קורס אקסל, מיומנויות ניהול ועוד.





## תכנון אסטרטגי

- **פורסם ספר תוכניות עבודה** לשנת 2022 המאגד את כלל תוכניות העבודה המפורטות של יחידות העיריה כחלק ממתווה עבודה סדור בארגון. תכנית העבודה לשנת 2021 הוצגה בשקיפות מלאה בפורמט אקסל המאפשר צפייה בתוכנית ובתקציב למימוש התקציב באופן מלא ושקוף לתושבים.
- **ליווי תוכניות אסטרטגיות** במסגרת וועדות היגוי עירוניות, דוגמת תכנית היערכות לשינויי אקלים ותוכנית הצללה עירונית.
- **פיילוט מערכת שיתוף ציבור של ריזאיט**, בעזרתה בוצעו מהלכים של שיתוף הציבור במספר נושאים, כגון היערכות לאירועי 120 בעיר, הרחבת ימי הפעילות של הקתדרה כפר סבא ובחירת הרצאות על ידי חברות וחברי מועדון "60+ בירוקה".
- ביצענו תיקוף של **התחזיות הדמוגרפיות** בעיר כחלק מתכנון ארוך וקצר טווח למבני חינוך (גני הילדים ובתי הספר).
- הובלת תהליך מתודולוגי של רישום ושיבוץ לגני ילדים תשפ"ג, הכוללת אפיון מערכת חדשה לרישום ושיבוץ כחלק מהקמת "תיק תלמיד".
- במסגרת הטמעת תפיסת ניהול של קבלת החלטות מבוססת נתונים, הכשרנו מחזור II של רפרנטי ידע ביחידות הארגון **כמאיצי אסטרטגיה ארגונית** – יישום בפיתוח בכלי Power BI. במהלך ההכשרה פותחו מספר דאשבורדים של BI מבוססי נתונים על ידי הרפרנטים.
- הובלנו תהליך אסטרטגי של הסדרת **רישום מאגרי מידע עירוניים**, הכולל מיפוי של כלל המאגרים ברשות, מינוי מנהלי מאגרים, עדכון מטרות המאגרים ושימושם. כבסיס להקמת מאגר נתונים אחוד של תושבים שיאפשר שיפור איכות השירות וסנכרון בין היחידות.
- **ליווינו מספר תהליכי שיפור בארגון**, באמצעות כתיבת נהלי עבודה חדשים ותיקוף נהלים קיימים בשיתוף בעלי העניין השונים, ביניהם:
  - מדיניות הפרסום העירונית;
  - נוהל אינוונטר;
  - תהליך חוזים דיגיטלי;
  - אשכול נהלים ותהליכי העסקת יועצים וספקים.
- **DWH** – הקמת תשתית לפיתוח מאגר נתונים שימש את מנהלי ועובדי הארגון לקבלת החלטות מבוססת נתונים, שיפור תהליכי עבודה ושיפור השירות והמידע המונגש לתושב. המשך הפרויקט בשנים 2022-2023.
- מיפוי **מערך מדידה** לקידום קבלת החלטות מבוססת נתונים; שרטוט מפות מדידה תחומיות בחיבור למטרות העיר, בדגש על מדידת תשומות (משאבים וכוח אדם), תפוקות, יעדים ומדידת תוצאות. פיילוט עם מספר יחידות.



## מחשוב ומערכות מידע

- **אבטחת המידע** – ביצוע מבחני חדירה והקשחת מערך האבטחה, הטמעת מערכת הלבנה, אימות דו שלבי לסביבת ענן 365, תרגיל סייבר מתודי להנהלה, הטמעת מערכת EDR, ביצוע מבדקי חדירה לרשת ומבחני Phishing לעובדים.
- **פרויקט טלפוניה בתי הספר** - התקנת מערכת טלפוניה חדשה ברוב בתי הספר בעיר, המשך הפרויקט בשנת 2023.
- **ניהול סיסטם ושרתים** – שדרוג ועדכון שוטף לשרתים, הטמעת מערכת שו"ב (שליטה ובקרה).
- **הרחבת רוחב פס לאינטרנט** – באתרי העירייה ומוסדות בתי הספר.
- **התנעת פרויקט סיבים אופטיים** – רשת סגורה המתבססת על סיב פרטי של העירייה, המשך פיתוח 2023.
- **שדרוג תשתיות התקשורת** בכל גני הילדים בעיר - המשך הפרויקט בשנת 2023.
- **פיתוח תהליך רישום לגני ילדים ומוסדות העל-יסודי** כחלק מפרויקט "תיק תלמיד דיגיטלי" חדש לתושב, המשך הפיתוח בשנת 2023.
- **שדרוג ציוד** – שדרוג והחלפה של ציוד בשוטף.



## דוברות והסברה

- הובלת תהליך מיתוג מחדש לעירייה ולכבוד חגיגות ה-120.
- הובלת מכרז למתן שירותי מיתוג וגרפיקה, שיווק ופרסום.
- קידום נוהל פרסום.
- קידום גאנט פרסום שנתי לתכלול הצרכים העירוניים לשנת 2023.
- היסטוריה בכפר סבא ובישראל - ראש עיריית פאס שבמרקו, ד"ר אבדאלסלאם בקאלי, הגיע לביקור ראשון בעיר ויחד עם ראש העיר כפר סבא רפי סער, חתמו לראשונה בישראל על הסכם הבנות לכינון יחסים ושיתופי פעולה בין שתי הערים. הביקור החשוב הזה הוא סנונית שלום נוספת בין ישראל לבין מרוקו, במטרה לכוון ולקדם יחסים בין-לאומיים ושיתופי פעולה בין שתי הערים.



צילום: רמי זרנגר

- **משלחת של העיר התאומה של כפר סבא, ג'יינסוויל, פלורידה שבארצות הברית, התארכה בעיר.** חברי וחברות המשלחת ביקרו בבית הספר היסודי ש"י עגנון - שם הוצג בפניהם הפרויקט לחיים משותפים עם בית הספר היסודי אבן סינא בטייבה. בנוסף, נהנו מסיוור ברחובותיה היפים של כפר סבא וביקור במתחם הבאר בהדרכת מוזאון כפר סבא, והתרשמו מפעילות הקיימות והחדשנות בעיר, בביקור במרכז קיפוד.
- **ארחנו משלחת ממולהיים על הרוהר – העיר התאומה שלנו מגרמניה!** הכנו ל-45 משתתפות ומשתתפי המשלחת קבלת פנים מוזיקלית וחגיגית במיוחד ברחבת הכניסה החיצונית באודיטוריום ספיר עם מופע הרכב רוק-פופ של הקונסרבטוריון. משם המשכנו ליהנות מהצבעים והטעמים של כפר סבא, כולל ביקור בפארק העירוני, בבית הכנסת המרכזי ובחצר העירייה.

- **שמחנו לארח את שרת החינוך, המדע והטכנולוגיה של קוסובו, ארבררי נגבצ'י, בתיכון הרצוג בעיר, כחלק מביקורה בישראל לצורך למידה ובחינה של תוכניות לימוד בתחום הסייבר והנתונים.**
- **התרגשנו ושמחנו לקבל את צילומי הטבע הנהדרים של המשתתפים והמשתתפות ששלחו תמונות לתחרות שלנו, ולהעניק פרסים לשלוש התמונות הטובות ביותר של צפי הדר ריכטר, ניר גייגר וטלי שלומי.**
- **הפעלת 27 קבוצות וואטסאפ שכונתיות – עדכונים שוטפים לאלפי תושבים על פי שכונות. שירות סמס לתושבים.**
- **הפצת חוברת חודשית זמן איכות** ובה עדכונים שוטפים על פעילויות שנעשו ועל פעילויות ואירועים עתידיים.
- **פרסומים בשפות – רוסית, ספרדית, אמהרית – בהתאם לצורך.**
- **הפקה והפצת ניוזלטר חודשי –** לסיכום פעילויות העירייה מדי חודש.
- **מתן שירותי הגהה, עיצוב, גרפיקה, תכלול קמפיינים ועוד לכלל אגפי העירייה.**
- **טיפול בהודעות ותגובות לתקשורת הארצית והמקומית.**
- **טיפול במשברים עירוניים.**
- **קמפיינים עירוניים גדולים** בהובלת הדוברות – חגים ומועדי ישראל, אירועי קיץ, שיפוץ קיץ במוסדות החינוך, ציון מועדים לאומיים – דוגמת העלאת המודעות לסרטן השד, מניעת אלימות נגד נשים, אנשים עם מוגבלויות ועוד.
- **מתן שירותי הסברה, יחסי ציבור ושיווק** לכלל אגפי ויחידות העירייה השונות.
- **הפעלת רשתות חברתיות –** פייסבוק, טלגרם, אינטסגרם, טיקטוק, לרבות מתן מענה לגולשים ועוקבים.
- **הפקת סרטוני תדמית** שונים לעיר ולעירייה.
- **אחריות על שידורי לייב עירוניים.**
- **ניסוח מכתבים רשמיים.**



## יחידת השירות

- **הושקה זירות השירות החדשה שלנו שתרכז בלחיצת כפתור אחת מגוון רחב של פעולות ומידע.**
- **כל העירייה במספר אחד:** לא משנה איזו מחלקה, אגף, משרד או שירות התושב צריך – מתקשרים 6890\* ואנחנו כבר נעביר ליעד המבוקש.
- **פרס כוכבי השירות** – היחידה מובילה את פרס "כוכבי השירות" למחלקות, העובדים והעובדות המצטיינים והמצטיינות של עיריית כפר סבא. היחידות והעובדים נמדדו על ידי לא מעט קריטריונים: מענה טלפוני, טיפול בקריאות בזמנים שנקבעו מראש, מיעוט תלונות חוזרות, סקרי שביעות רצון ועוד.
- פרויקט לחיילים והחיילות הכפר סבאים אשר שכחו או איבדו כומתה, יכלו לפנות למוקד העירוני ובהגעה למשרד לפניות הציבור והצגת חוגר, קיבלו את הכומתה שהם צריכים בחינם.
- **עירייה עד אלייך - עיריית כפר סבא יוצאת במיזם חדש**, באמצעות יחידת שירות והמוקד העירוני, במסגרתו יגיעו נציגי העירייה למועדוני קשישים בעיר, ויציעו סיוע בכל הקשור לקבלת שירות עירוני בתחומים שונים. נציגי השירות של העירייה יגיעו במועדים שונים למועדוני הגמלאים ברחבי העיר ויסייעו לאזרחיות ולאזרחים הוותיקים במילוי טפסים דיגיטליים, הנפקת תווי חניה, סיוע בגלישה באתר העירייה ועוד, ויתנו מענה לשאלות ובקשות שיעלו במהלך מפגשים אלה.
- **ברוכות וברוכים הבאים לכפר סבא: במסגרת יוזמה חדשה, עיריית כפר סבא תחלק ערכה מיוחדת לתושבות ותושבים חדשים בעיר:** ערכה מיוחדת הכוללת שי ומידע חשוב תחולק לתושבות ותושבים חדשים. כמו כן כוללת הערכה ברקוד לסריקה, דרכו ניתן להגיע לדף נחיתה חדש שהוקם באתר העירייה, שם יכולים התושבות והתושבים החדשים לקבל את כל המידע העירוני החשוב באופן מרוכז.
- **שדרוג וחיידוד תודעת השירות העירונית** – תהליך מעמיק שהמסר העיקרי שלו הוא היחס האנושי. תהליך זה החל בשנת 2021 וימשיך גם לשנה הבאה במסגרתו יועברו סדנאות וימי עיון לעובדי העירייה לשיפור, שדרוג וחיידוד תודעת השירות העירונית. כך למשל: ימי אוריינטציה לעובדים חדשים, סדנאות ומיומנויות שירות, כתיבה שירותית, זיהוי צורך הלקוח וחוויית שירות. כחלק מהתהליך נצמיח, ונפרגן לעובדים שנתנו שירות טוב על מנת להמשיך ולהוביל למצינות בשירות.
- **בקרה על איכות השירות:** הוספנו מנגנוני בקרה על איכות השירות שאנו מעניקים לצורך למידה ושיפור של תהליכי שירות:
  - סקרים נגישים יותר וממוקדי תהליכי שירות ספציפיים.
  - סקרי לקוח סמוי חודשיים ( מגורם חיצוני) – בקרה ושיחות טלפון קבועות חודשיות ללמידה אובייקטיבית של רמת השירות ושיפורה.
  - מעקב שוטף אחר אחוזי המענה ביחידות ושיפור שנתי לממוצע של 88% מענה לשיחות של כלל יחידות העירייה.
- **שיפרנו את אחוזי הקריאות שנסגרות "ללא טיפול" ב-56%.**

- הורדנו את אחוז הקריאות החורגות בזמן הטיפול מ-7.36% ל-4.72%.
- **רישום ושיבוץ לגני הילדים, תיכונים ורישום לחוגים עירוניים** - המערך "תיק תלמיד" שעוצב באופן נעים למשתמש כולל בין היתר מידע מפורט הפורס בפני ההורים את אפשרויות לרישום לכל ילדיהם בזמנית ומאפשר רישום ובדיקת סטטוס של כל ילד בצורה נוחה, קלילה ודיגיטלית במלואה כולל כניסה אינטואיטיבית ופשוטה לממשק וקבלת אישור מהירים בזמן אמת על תהליכים כמו עדכון כתובת, רישום לאותו הגן ועוד.

## נגישות

- במהלך שנת 2022 הושלמה חובת ביצוע התאמות נגישות במקומות הציבוריים הקיימים ובמקומות הציבוריים שאינם בניינים בהתאם לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות:
- **מבני ציבור שהונגשו:** אמפי ספיר, מרכז קהילתי גלר, מבנה נטע, מבנה שי"ל (שירות יעוץ לאזרח), מטווח עירוני, אולם ספורט כצנלסון, מגרש ספורט ואתלטיקה אלון.
- **אתר הנצחה: הונגשה אנדרטת יד לבני כפר סבא בגן הזיכרון.**
- **החניונים שהונגשו ברחבי העיר:** חניון עתיר ידע, חניון החרמון, חניון התע"ש, חניון ארבל, חניון הפארק, חניון אלי כהן, חניון הגליל-אז"ר, חניון כנרת, חניון נורדאו, חניון הרצל, חניון המייסדים.
- **גינות ציבוריות שהונגשו:** גן משעול האהבה, גן שועלי שמשון, גן סירקין, גן עליה, גן שפירא, גן אנה פרנק, גן הראשונים, גן תרי עשר, גן דוד זהבי, גן הזיכרון, ועוד.
- במהלך השנה התקיימו **הדרכות נגישות** לעובדי ועובדות העירייה.
- **נבדקו, הונגשו ואושרו חומרי פרסום והסברה בהיבט נגישות.**
- **בוצעו הנחיות פרסום והועברה הסברה לפרסום נגיש עובדות ועובדי העירייה.**
- **בוצעו סקרי נגישות שירות במבני ציבור ובמקומות ציבוריים שאינם בניינים.**
- נכתבו **נהלי נגישות שירות במבני ציבור.**
- נכתבו נהלי עבודה עירוניים בהיבטים של נגישות.
- בוצעו הנגשות במרחב הציבורי: הנמכת מדרכות, מעברי חצייה, תחנות אוטובוס.
- בוצעו **הנגשות פרטניות במוסדות חינוך:** אופירה נבון, דמוקרטי, חטיבת בר לב, סורקיס, חטיבת שזר, חטיבת שרת, הראל, גורדון, תיכון גלילי, סאלד, אילן רמון, אוסישקין, תורה ומדע, שמעון פרס, גן קשת, גן פשוש, גן גלעד, בית ספר רמז, בית ספר בן גוריון, גן אלון, הרצוג, יסודי שלישי.
- הועברו ריענון הנחיות נגישות בהתאם לתקנות החוק.
- בוצע ליווי שוטף להנהלת העיר במתן מענה לפניות ציבור, מסמכים, מכרזים וכדומה, הנוגעים לנושאים של נגישות.



## רכש, אספקה ומכרזים

- במהלך 2022 בוצעו מספר **תהליכי רכש לריהוט והצטיידות** עבור חדרי מנהלה, חדרי מורים וכיתות לימוד במספר מוסדות חינוך, ביניהם: תיכונים הרצוג, כצנלסון, רבין, ובתי ספר גוונים, רמז, גולדה ומונטסורי.
- כמו כן בוצע חידוש ריהוט למשרדי עירייה ומוסדות ציבור כמו משרדי הפארק, משרדי מחלקת רכב, משרדי הקב"סים (קציני ביקור סדיר), משרדי מחלקת שכר ועוד.
- **ליוונו מכרזים רחבי היקף ברשות**, דוגמת מכרז לרכישת ציוד מחשבים וציוד היקפי להנגשה טכנולוגית, שרותי שיווק ופרסום, שרותי אדריכלות ועוד.
- המחלקת הובילה **שינוי לשיטת עבודה מקיימת, מעבר לתהליך חתימת חוזים דיגיטלית ברשות**.

